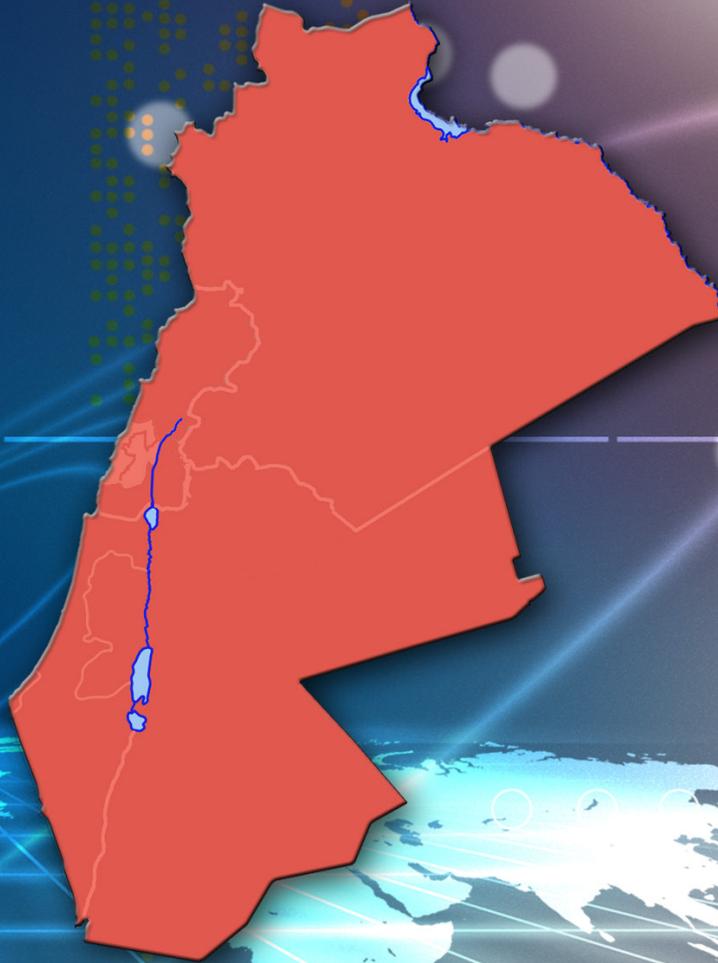


جمعية مجموعة التفكير الاستراتيجي  
Strategic Thinking Group Association

8 التقرير الاستراتيجي السنوي الثامن



# 20 الحالة الجيو استراتيجية 22 للمنطقة العربية

الجزء الأول (1-2)

التقرير الاستراتيجي للمنطقة العربية  
بلاد الشام



جمعية مجموعة التفكير الاستراتيجي  
Strategic Thinking Group Association

8 التقرير الاستراتيجي السنوي الثامن

20  
22

# الحالة الجيو استراتيجية للمنطقة العربية

الجزء الأول (1-2)

التقرير الاستراتيجي للمنطقة العربية  
بلاد الشام

جمعية مجموعة التفكير الاستراتيجي  
Strategic Thinking Group Association



<http://www.stgcenter.org/>

f STG.CENTER

t CenterSTG



Stgcenter.org



info@stgcenter.org



@STG.CENTER



@stg.center



@stg.center



@Stg\_center



+905541464768



+902126213550



+902126213555

## جمعية مجموعة التفكير الاستراتيجي

### التقرير الاستراتيجي السنوي

تقرير عام 2022

الاصدار الثامن 2023

الطبعة الأولى

إشراف عام

أ. محمد سالم الراشد

الإشراف التنفيذي

د. أشرف الشوبري

تحرير

أ. فايز الجولاني

فريق العمل والمتابعة

عبدالرحمن سعد الشرقاوي

بلال مصطفى دياب

الإخراج الفني

مصطفى الغول

حقوق الطباعة والنشر والتوزيع محفوظة لجمعية مجموعة التفكير الاستراتيجي  
الأبحاث والتقارير لا تعبر بالضرورة عن رأي مجموعة التفكير الاستراتيجي





## من نحن؟



مؤسسة نفع عام مستقلة وغير ربحية مسجلة بتركيا، رائدة وشريك دولي في التفكير التتموي الاستراتيجي، تعمل على تطوير مستوى التعليم والتدريب و الوعي التتموي والتفكير الاستراتيجي في المنطقة العربية و الإسلامية بما يسهم في تنمية وتطوير المجتمعات العربية و الإسلامية فضلا عن الإسهام في صناعة مستقبل أفضل، وتتعاون في سبيل ذلك مع جامعات ومعاهد ومراكز تعليمية وتدريبية وبحثية بجانب عدد من الاساتذة الجامعيين المفكرين والخبراء والباحثين، وتقوم بالتنسيق بينهم وتوجيه الإنتاج المعرفي بهذا الشأن ، وتنشأ المؤسسات والأوقاف والمعاهد والمدارس وبرامج تأهيل الشباب وتطرح المبادرات في مجال الدراسات العليا التتموية وعلوم المستقبل.

## الرؤية:



مجموعة رائدة في التفكير الاستراتيجي في المنطقة العربية و الإسلامية، وشريك دولي في التفكير الاستراتيجي

## الرسالة:



تطوير مستوى الوعي والتفكير الاستراتيجي بما يسهم في التعامل مع الأزمات والأوضاع الراهنة وكذلك الإسهام في تنمية جيل من الشباب و صناعة مستقبل أفضل، وذلك من خلال بناء القدرات وتوفير وتنسيق وتوجيه الإنتاج المعرفي ودراسات تقدير الموقف والاستشارات لمختلف الجهات الرسمية والمؤسسات والأفراد في نطاق المنطقة العربية والإقليمية

## الأهداف:



- تنسيق وتشبيك ونقل الخبرات بين مراكز البحوث والتفكير
- إعداد ونشر تحليل وتقرير استراتيجي دوري لحالة المنطقة
- الإسهام في دعم القرار والتخطيط بالمنطقة
- إعداد مشروع فكري حضاري جامع لصناعة المستقبل العربي
- نشر الإنتاج الفكري والمعرفي.
- تنمية العلاقات الخارجية مع الجهات ذات الصلة.
- توفير قيادات استراتيجية
- توفير مختصين محترفين في مجال الإدارة الاستراتيجية.
- تطوير وتأهيل الشباب والطلاب.
- دعم التفكير الاستراتيجي واقتراح السياسات والمبادرات وتقدير الموقف.
- تعزيز التنسيق والتعاون وتبادل الخبرات بين مراكز الدراسات والأعضاء في المجموعة.
- بناء شراكات إقليمية ودولية مع مراكز الدراسات وخبراء وباحثين.
- دعم وإسناد مشاريع المراكز الأعضاء
- تنمية التفكير الاستراتيجي لجيل الشباب المفكرين.

## الفهرس

الرقم	المحتويات	الكاتب	ص
1	المقدمة	أ. محمد سالم الراشد رئيس مجموعة التفكير الاستراتيجي	8
11	المشهد السوري خلال عام 2022: السياق والتطورات والاتجاهات المتوقعة	مركز عمران للدراسات الاستراتيجية أ. معن طلاع	10
12	تقرير استراتيجي عن دولة لبنان للعام 2022	مجموعة التفكير الاستراتيجي د. عماد الحوت	37
14	تقرير الحالة الأردنية للعام 2022 والتحديات المتوقعة في 2023	مجموعة التفكير الاستراتيجي أ. عاطف الجولاني	63
15	الحالة الفلسطينية فلسطين خلال العام 2022 ومساراتها المتوقعة خلال العام 2023 وتوجهات الأطراف الدولية والإقليمية تجاهها	مؤسسة بيوس للاستشارات والدراسات الاستراتيجية - فلسطين د. إياد أبو زنيط أ. سليمان بشارت	89

## مقدمة

الحمد لله رب العالمين، خلق الإنسان علمه البيان.

يعيش العالم في هذه الأوقات والأزمان حالة من اللا استقرار واللا يقين، فالأمور تسير نحو التفلت من الالتزام بالقانون والمسؤولية الدولية، واحتمالات الصدام بين القوى الكبرى والاستقطاب الدولي يزداد يوماً بعد يوم، وكأنها تسير نحو صدام عالمي، ولا دخان من غير نار، فالكل يبحث عن ثغرات وهوامش للتحرك نحو مصالحه دونما النظر لاستقرار العالم، وتزداد الفجوات الاقتصادية بين الدول والشعوب، وتتابع مسببات انقطاع سلاسل الغذاء والتوريد ومظاهر المجاعات ونقصان الموارد المائية والغذائي في ازدياد واضح، كما أن انفلات التوازن البيئي يتصاعد مع ارتفاع ملحوظ في درجات حرارة الأرض وذوبان الجليد وحدوث الفيضانات والأرض تتحرك نحو زلزالها. وما الزلازل التي أصابت جنوب وشرق تركيا وشمال سوريا إلا علامة بارزة للتغيرات المناخية والبيئية، وتتنامي الأخطاء البشرية في استثمار هذه الأرض واضح للعيان، وها نحن نلتقي في نهاية عام 2022م، وبداية عام جديد 2023 لنقدم ما رصدناه من تحولات ومتغيرات في المنطقة العربية والتأثيرات الدولية والإقليمية على هذه الجغرافيا من العالم.

إن هذا هو التقرير الثامن السنوي لجمعية مجموعة التفكير الاستراتيجي، نضعه بين يدي المختصين والقادة والسياسيين وقادة الرأي وأساتذة الجامعات والجمهور العام للاستفادة منه واستخلاص البيانات والتنبؤات ورسم الرؤى لهذه المنطقة وقد أضفنا في هذا العام إصدارات جديدة، تناولت مجموعة من الملفات والقضايا، فمنها تداعيات الأحداث العالمية على الاقتصاد في المنطقة العربية، وكذلك التحولات الإقليمية خلال عام 2022، وتأثيراتها في المنطقة العربية وعلى المسار الحقوقي.

وأيضاً التقرير التحليلي للحالة الإقليمية الاجتماعية خلال العام 2022م، والحالة الإقليمية التعليمية خلال العام 2022م، والحالة الإقليمية والعسكرية في نفس العام. وإذ نتقدم بالشكر الجزيل لكل من ساهم في إعداد وكتابة وتحرير ومتابعة تقارير هذا العام، متمنياً لجميع متابعينا وقرائنا السلامة والأمن في الأوطان والأبدان.

**محمد سالم الراشد**

رئيس مجموعة التفكير الاستراتيجي

## المشهد السوري خلال عام 2022:

### السياق والتطورات والاتجاهات المتوقعة

#### مركز عمران للدراسات الاستراتيجية



#### الأستاذ معن طلاع\*

(\*) الصفة: مدير البحوث في مركز عمران للدراسات الاستراتيجية

• المؤسسة : مركز عمران للدراسات الاستراتيجية

نبذة مختصرة :

- حاصل على ماجستير في العلاقات الدولية من جامعة دمشق، يحضر حالياً لنيل شهادة الدكتوراه في علوم السياسية والعلاقات الدولية في جامعة الشرق الأدنى.
- تركّز أبحاثه على الشأن السوري بشكل عام، وعلى قطاع الأمن والدفاع في سورية بشكل خاص وله العديد من الأوراق والدراسات المتعلقة بالشأن السوري والإقليمي والدولي.

## تمهيد

منذ عام 2018، والمشهد السوري عموماً يسير ضمن سيناريو تترس الجغرافية (التجميد)، إذ شكل تحقيق مكاسب أمنية للدول الفاعلة بما يحقق لأمنهم القومي «طمأنينة مقبولة»، عاملاً مهماً في عدم مضي تلك الدول قدماً في مسار التوافق السياسي، إلا أن هذا لا يعني سيطرة «السكون السياسي والأمني» على المشهد العام، بل هو انتقال باتجاه ملفات مادون السياسة يشكل التراكم فيها نقاط تفاوض سياسية مستقبلية.

يشكل التفسير أعلاه إطاراً لفهم حركة كافة الفواعل خلال الفترة المدروسة في هذا التقرير، ومؤشراً يمكن تتبعه لمعرفة أثر التطورات الجارية على تغيير «قواعد اللعبة» عموماً سواءً باتجاهه السلبي أو الإيجابي، من هذا المنطلق سيركز التقدير الاستراتيجي هذا على مساحات تفاعل رئيسية بالملف السوري كالمساحة السياسية والأمنية والاقتصادية من خلال عمليات التفحص والتحليل للأحداث الجارية خلال الأشهر المنصرمة من عام 2022 عبر مستويين يرتبط فيها المستوى الأول بمقولات المشهد العام ومدى تأثيره بخارطة العلاقات والإشكالات الدولية، ومستوى آخر ينطلق من المعيار الجغرافي (المعيار المحلي) عبر فهم حركية «أنماط الحكم المتشكلة» سياسياً وأمنياً واقتصادياً.

وعليه فإن المتغيرات التي سيركز عليها التقدير ستكون في المشهد السياسي محصورة بحركية التطبيع مع النظام وبتحديات إعادة التشكل الذاتي للفواعل المحلية وبمصير العملية السياسية باعتبارها المدخل الرئيسي - وفق قرارات مجلس الأمن - لحل المشهد السوري، أما في المشهد الأمني والعسكري فستكون متغيرات التقدير مرتبطة بأثر التطورات على ثبات الجغرافية العسكرية من جهة أولى، وعلى مؤشر الاستقرار الأمني من جهة ثانية.

سينطلق هذا التقدير من فهم البيئة الإقليمية وتفاعلاتها خلال عام 2022 لتلمس مدى

تغير تموضع الملف السوري ضمن خارطة الملفات الاقليمية والدولية، ويحاول بعدها تقديم إجابات عن تساؤلات مركزية في المشهد السوري، كمصير العملية السياسية ومدى تعاظم مؤشرات سيناريو التجميد والتحديات المرتبطة في البنى المحلية السورية وما شهدته من تغييرات وتكورات، ثم سيركز التقدير في قسمه الأخير الاتجاهات المستقبلية للملف السوري وعلى الخيارات الوطنية وفق الهوامش المتاحة.<sup>(1)</sup>

### «تراجع» أمريكي أم إعادة ضبط الأثمان؟

ركزت إدارة (بايدن) في التعامل مع أزمات المنطقة على الأداة الدبلوماسية ومعرفة الوقائع المتغيرة فيها دوماً (وهو ما يطلق عليه المنظرون النيويولسونية)، وانعكس ذلك في مراجعة الدعم العسكري لدول الخليج وفي ضبط ايقاع التدخل العسكري السعودي في اليمن، واستئناف الحوار مع إيران وإمكانية تغيير العلاقة معها وتفصيل الخيارات المتاحة أمام تجنب النزاعات العنيفة بالمنطقة، وتطبيق معايير «القيم الأخلاقية» في مواجهة الأزمات الإنسانية، وعودة الدور الأمريكي كوسيط لحل الصراع العربي-الإسرائيلي عن طريق خلق شعور بالتعاون تؤسس قواعده انطلاقاً من مبدأ الواقع الممكن.

إلا أن الاهتمام الأمريكي النوعي انحصر بـ«العلاقة مع إيران» حيث شرعت الإدارة الأمريكية في تبني خطوات من أجل بناء الثقة، إذ سمحت الولايات المتحدة لإيران باسترداد بعض من أرصدها المحتجزة.

وعلى هذا الأساس يرى الباحثون أن الإدراك الاستراتيجي للإدارة الأمريكية بدأ واضحاً في صياغة تصوراً حقيقياً استناداً لما يمكن تسميته بعوامل الثبات في السياسة الخارجية لامتناص التوترات والاضطرابات في منطقة الشرق الأوسط، وفي نطاق

(1) استند هذا التقرير على قراءات وإحاطات مركز عمران للدراسات الاستراتيجية الدورية خلال عام 2022، بالإضافة إلى إصداراته المتعلقة بمتابعة الشأن الأمني والحوكمي والانساني، إضافة لخلاصات ورش عمل أقامها المركز على مدار عام 2022

تعاطيهم مع الحلفاء الاستراتيجيين، بالإضافة الى توجيه رسالة ردع ضد القوى المناوئة لها في ساحات التصادم الجيوسياسي في المنطقة (كالساحة العراقية، والساحة السورية)، مع إعطاء مساحة في لغة الخطاب السياسي والإعلامي لمقولات وشعارات الديمقراطية وحقوق الإنسان والقوة الناعمة وتعزيز الأدوات الدبلوماسية.

وأمام هذه التطورات والأحداث الإقليمية في منطقة الشرق الأوسط والتحولت افرزت معطيات هيكلية جديدة ومتداخلة مقابل تصاعد دور قوى كبرى إلى جانب الولايات المتحدة في المنطقة تسعى لأضعاف الهيمنة الاقليمية لأمريكا، إضافة إلى ذلك تسعى لتأخذ مكانة الأهمية والتأثير والفاعلية الإقليمية على نطاق واسع، في الوقت نفسه تكشف عن وجود تغييرات بطبيعة الفواعل في البيئة السياسية الدولية، يفهم مما سبق أن روسيا تمثل تهديداً محتملاً ضد مصالح الولايات المتحدة في منطقة الشرق الأوسط من وجهة النظر الأمريكية، بعد إعلان روسيا تركيزها نحو منطقة الشرق الأوسط وإعادة تموضعها الدولي، فهي تعتبر المنطقة ضمن مجالاتها الحيوية، انعكس في مواقفها من الأزمة السورية التي أبرزت مدى التجاذب وتعارض المصالح بين الدولتين الكبرى في ملفات المنطقة، إذ انخرطت روسيا تحت راية التعاون والأمن الجماعي دبلوماسياً مع جميع دول المنطقة، وزادت مبيعات أسلحتها إلى مصر والعراق السعودية وليبيا والإمارات وتركيا.

كما أتاح هذا الوضع الجديد فرصة استراتيجية بالنسبة لدول الاتحاد الأوروبي التي تريد أن تكون لاعباً أساسياً في منطقة الشرق الأوسط واستعادة دورها ضمن تشجيع التعاون مع الفواعل الإقليمية في منطقة والشرق الأوسط لتشكل منافسا للولايات المتحدة في المنطقة، حيث أصبحت العلاقات الأوروبية في المنطقة أكثر محورية في وضع استراتيجية لمبادرات مشتركة للتعامل مع التحديات الإقليمية الناشئة، ومقاربة مشتركة أكثر قوة لمواجهة التحديات والتهديدات الأمنية.

وبالتظار مع أسباب داخلية، توجهت تركيا في صياغة توجهاتها في إطار تكوين نوع من التقارب مع القوى الإقليمية كمصر والسعودية واليونان وإسرائيل وغيرها من الدول،

انطلاقاً من الضرورات الملحة في حماية مصالحها مع توسيع وجودها وتمدها في الإقليم والحرص على استقلاليتها بعيداً عن التأثير الأمريكي، إذ تحاول تركيا خلق معادلات جديدة عبر اختراق العزلة المفروضة عليها وتغيير النهج الصدامي مع الفاعلين الإقليم في ظل المتغيرات الإقليمية في منطقة الشرق الأوسط، وأهمها ما يتعلق بالتحويلات الجارية في ليبيا وشرق المتوسط وسورية، واستئناف العلاقات العربية-الخليجية.

تدلل التفاعلات أعلاه على أنها تنمو في ظل تراجع الاهتمام الأمريكي وضبط أثمان تدخله لا سيما في ظل: (1) تصاعد تعقيدات السياق الدولي: وقضاياه كجائحة كورونا، والتغير المناخي والصراع مع الصين والغزو الروسي لأوكرانيا وانعكاساتها على الأمن الأوروبي، (2) تزايد حالة عدم اليقين الإقليمي في منطقة الشرق الأوسط، (3) تنامي ضغوط الداخل الأمريكي، ومقابل هذا التراجع نجد أن موسكو تحاول توظيف «الملف السوري» في السياسة الخارجية ومدخلاً استراتيجياً لعودة نوعية للمنطقة، وتأسيسها محوراً إقليمياً معادياً للولايات المتحدة فمن المرجح أن يستمر التقارب الإيراني الروسي في الفترة القادمة.

وكل هذا سيبقى محددًا ومؤثرًا في تموضع الملف السوري من ضمن ملفات المنطقة التي يتميز عن بقيتها بتعدد الأدوار وتدويل إشكالاته لا سيما مع محاولات موسكو الحثيثة بحرف مسار العملية السياسية فيها.

### تكيف وتطبيع مع «فكرة اللاحل»

ألقي الغزو الروسي لأوكرانيا بظلاله على الملف السوري إذ ساهم من ناحية أولى بإعادة ترتيب الأولويات في الملفات الدولية ليتراجع الاهتمام بسورية، فالسياق الأمني المتشكل جراء هذا الغزو يحمل في طياته العديد من المؤشرات لانزلاقه لمستويات صراع نوعية، فجغرافية الصراع مرتبطة من جهة أولى بشق جيوأمني يفرضه المجال الحيوي

الاستراتيجي لكل من روسيا والاتحاد الأوروبي، وبشقه المرتبط بجيوبولتيك الطاقة، إذ ستتأثر دولاً عدة بحكم التغيير المتوقع بخارطة الإمدادات الطاقوية والبدائل المحتملة. كما أفرز «الصراع» ترتيبات قلقة في خارطة الحلفاء على المستوى الاقليمي والدولي نظراً لتراكم مؤشرات دالة على تأخر حسم النزاع.

تحاول موسكو أن تستثمر سياسياً المشهد السوري لصالح موازين الصراع في أوكرانيا؛ عبر جعل استحقاقات هذا المشهد أدوات ضغط على أمريكا والغرب، فمن جهة جاء تأجيل انعقاد الجولة التاسعة للجنة الدستورية باعتباره رداً روسياً على موقف سويسرا التي اعتبرت المبعوث الروسي لسورية شخصية غير دبلوماسية، ونوهت موسكو في هذا الإطار إلى عدم «حيادية جنيف» وبدأت بطرح أماكن بديلة للمفاوضات بما فيها دمشق وطهران، ومن جهة أخرى حولت روسيا ملف المساعدات إلى ورقة تفاوضية مع الغرب فإنتهت حالة التفويض لآلية المساعدات في القرار لصالح قرار جديد 2642 لمدة ستة أشهر الذي يتضمن مواداً دالة على ان أي تجديد للآلية يحتاج لقرار جديد. ليزيد مع تلك التطورات عمق الاستعصاء بمسار وحركية «الحل السياسي».

ألقت عملية الغزو الروسي بظلالها - بالتضافر مع انحسار الفاعلية الأمريكية بالمنطقة لصالح ملف ايران النووي- على إعادة تشكيل خارطة المصالح الاقليمية فمن جهة أولى وتحت عنوان «تجاوز العداء» زادت مؤشرات إعادة تعريف الإمارات لتوجهاتها الإقليمية وشهد ملف الخصومة العربية - مع قطر انفراجات متزايدة وصلت لمستوى تبادل الزيارات بين قطر ومصر، الأمر الذي انعكس بطبيعة الحال على تحديد مصالحهم بالملف السوري وعدم «الحماس» في الضغط على النظام أو الدعوة «لتغيير وانتقال سياسي».

ومن جهة ثانية وتحت عنوان «تغيير التكتيك» سواء لأسباب خارجية او داخلية ظهرت تحولات واضحة في الموقف التركي حيال «التطبيع مع النظام» بدأت مؤشرات هذا التحول مع بروز اصطفاقات اقليمية جديدة أقطابها الرئيسة اسرائيل ودول الخليج ومصر، حيث عملت الدبلوماسية التركية وبتواترات مختلفة على المضي بحركة انفتاح تجاه تلك الدول

وبطبيعة الحال تطلبت خارطة الأجندة التفاوضية جملة من التغييرات في الموقف التركي العام، كما ساهم في تغيير التكتيك التركي ملف اللاجئين السوريين الذي شكل مادة دسمة للمعارضة التركية في خطابها المرتبط بانتخابات 2023، ونقدها لتوجهات الحكومة، وأفصحت عن رؤى مرتبطة بالمشهد السوري متعلقة بشكل رئيسي بضرورة التواصل مع النظام، تلك المعارضة والتي لأول مرة منذ استلام حزب العدالة والتنمية باتت مؤشرات تقاربها البيئي أوضح من ذي قبل، وهذا ما شكل حافزاً للحكومة باخراج ملف المفاوضات الأمنية مع النظام للعلن، وتبني برنامج عودة مليون سوري إلى المناطق المحررة.

من جهة أخرى شكلت اللجنة الدستورية منذ انطلاقة جولاتها مساحة مناورة وتعطيل للمسار السياسي من قبل النظام وحلفائه، ومع تعدد جولات اللجنة اختلفت طرق النظام بالتعاطي معها من خلال الأوراق والمسودات التي تُقدم من قبله خلال الجلسات بناء على عامل رئيسي يتمثل في محاولات حلفائه إعادة تعويمه عربياً ودولياً عبر رفع العقوبات عنه، كما ساهمت مبادرة بيدرسون «خطوة بخطوة» نقطة تحول في نظرة المبعوث الدولي للحل السياسي في سورية، حيث طُرحت في سياق إدخال بنود القرار الأممي 2254 الذي ينص على الإفراج عن المعتقلين وإدخال مساعدات إنسانية على أنها مبادرات بناء ثقة وليست بنود ملزمة من قبل مجلس الأمن، ثم تتالت جلستا اللجنة بعدها بناء على العاملين السابقين.

في الجولة السابعة حوّل النظام بطرحه مسار اللجنة من كتابة دستور جديد للبلاد إلى تعديل دستور 2012 وذلك عبر طرح مواد تُثبت رموز الدولة المتمثلة بمقدسات النظام وهي الجيش والعملة والنشيد والعلم كما دَفعت روسيا النظام في الجولة الثامنة لتحويل مطالباته برفع العقوبات عليه إلى مواد دستورية على الرغم من أنها إجراءات أتت بناء على جرائم حرب تم إقرارها دولياً، والتأكيد على أن الدستور يجب أن يحوي بنوداً تُنص على إعادة الإعمار وبالتالي يكون ذلك إقراراً ضمناً بأن هناك بيئة آمنة في مناطق النظام ومُهيئة لعودة اللاجئين.

### انعكاسات التقارب التركي مع النظام

مع تراكم المؤشرات الدلة لمنطق إدارة الأزمة في سورية، حاولت أنقرة فرض «الصراع ضد النظام» في أولويات تدخلها وتمظهر هذا الأمر في شروط أردوغان للانخراط في الحرب ضد الارهاب والتي كانت على رأسها ألا تكون محاربة داعش بمعزل عن محاربة النظام، كما تمظهر في زيادة مستوى انخراطها في دعم الفصائل ودعم البنى السياسية. وقد شكل التدخل الروسي وما لحقه من اسقاط انقرة للطائرة الحربية الروسية في 2015/11/24 وتأزم في العلاقات الاقتصادية الروسية التركية، عاملاً حاسماً في تغيير في أولويات الأجندة التركية للتراجع فيها الأجندة السياسية إلى تموضع متأخر لصالح الأجندة الامنية ومتطلبات التوازن في العلاقات الدولية لا سيما مع روسيا التي باتت فاعلاً رئيسياً في المشهد السوري.

كما ساهم الاستثمار السياسي لملف اللاجئين السوريين في تركيا منذ 2016 في انتزاع أصوات مهمة من حزب العدالة والتنمية في انتخابات البلدية والتي كانت نتيجتها خسارة الحزب في كبرى الولايات، وانتقل الحزب في تعامله في هذا الملف من سياسة الباب المفتوح إلى ضبطه والبدء بسياسات تنفيذية تحرم المعارضة التركية من التلويح المستمر بهذه الورقة، ولا يزال هذا الملف يدار عموماً بمنطق التحدي الأمني والاقتصادي وما له آثار على خارطة الانتخابات التركية.

لاسيما أن «سورية واللاجئين السوريين» شكلت مادة دسمة للمعارضة التركية في خطابها المرتبط بانتخابات 2023، ونقد توجهات الحكومة، وأفصحت عن رؤى مرتبطة بالمشهد السوري متعلقة بشكل رئيسي بضرورة التواصل مع النظام، تلك المعارضة والتي لأول مرة منذ استلام حزب العدالة والتنمية باتت مؤشرات تقاربها أوضح من ذي قبل، وهذا ما شكل حافزاً للحكومة باخراج ملف المفاوضات الأمنية مع النظام للعلن، وتبني برنامج عودة مليون سوري إلى المناطق المحررة.

وفي السياق السوري، وفي ظل الاستعصاء السياسي لمسار جنيف؛ ولتعظيم المصالح

الأمنية، انخرطت تركيا بمسار أستنة وتماهت إلى حد بعيد مع الأطروحات الروسية دون الاستغناء عن مسار جنيف، ومن كلفة هذا الانخراط ابتعاد الاجندا السياسية وغيابها شبه كلي عن التوجه التركي بتعاطيه مع المشهد السوري. وشكل مسار أستانة مجالاً للتدارس الأمني لعدة ملفات. ساهم بنهاية المطاف في تحقيق جملة أهداف أمنية منها:

- انهاء التواصل الجغرافي لـ PYD. واجبار pkk على الدفاع وخارج الحدود التركية.
- الوجود المستمر في جل التفاوضات والتسويات الأمنية
- التحكم بأوراق قوة عدة. وتعزيز الفاعلية على حساب دول اقليمية أخرى
- القدرة على تعزيز حركية العودة في ملف اللاجئين. والضغط المستمر على الاتحاد الاوروبي.
- تحصيل صفقة اس 400

كما أشرنا أعلاه، ساهمت سياسة «انعدام التفاعل الامريكي» والمتمثلة بسياسة العقوبات ودعم قسد دون إظهار جدية بدعم العملية السياسية؛ في دفع انقرة أكثر تجاه دول الاستانة وحلفائها وزيادة التنسيق لمحاصرة PYD في سورية، وهو ما اعاد إحياء فكرة «اتفاق أضنة» والمضي باتجاه تعديلات وتفسيرات فيه لتكون «الإطار القانوني» للتدخل التركي والذي حدث بالحد الأدنى من التوافق الدولي. ومن جهة أخرى لم تعد سورية، لا سيما بعيد أزمة الطاقة التي فرضتها تطورات المشهد الأوكراني، فقط ساحة صراع اقليمي ودولي، بل نقطة تنافس على غاز المتوسط، وهذا بطبيعة الحال سيضيف بنداً جديداً على أجندا التعاطي التركي مع المشهد السوري.

يبدو أن المخيال التركي لهذا التحول قائم على المعادلة الدقيقة الآتية: (كسب الروس + الانفتاح العربي + المباحثات مع النظام = عملية عسكرية + مكاسب اقتصادية + مكاسب انتخابية) ؛ ولهذا المخيال عدة سيناريوهات وهي:

السيناريو الأمثل: وهو أن تتحقق تلك المعادلة بنسبة معقولة؛ إلا أن تلك النسبة قلقة جداً لأن عناصر المعادلة بالشطر الأول لاتزال عملية طويلة ومعقدة؛ فمسار كسب الروس سيتطلب من أنقرة جعل تركيا حديقة خلفية للتفاعل الاقتصادي الروسي وهذا ما سيعزز من فرضية حزمة عقوبات تزيد تعقيد الأمر؛ ومسار الانفتاح مع الدول العربية بطيء جداً مع وضوح حذر الدول العربية وانتظارها لاستقرار المشهد التركي بعد الانتخابات، وبالنسبة للمباحثات مع النظام فتفرضها متطلبات سحب ورقة «السوريين» من المعارضة التركية إلا أن التوافق الأمني لن يفضي بالمدى المنظور توافقاً سياسياً.

**سيناريو التزمين:** وذلك نظراً لدقة الحسابات في تلك المعادلة، وستساهم العوامل الخارجية في جعل المعادلة مرتبكة وقابلة للتغيير؛ من هذه العوامل المتوقعة هي الموقف الأمريكي الراض بقوة للعملية العسكرية بما فيها منبج وتل رفعت، الاصرار على العملية السياسية في جنيف، تفعيل جاد لقانون قيصر؛ حزمة عقوبات، تدعيم الجبهة الشرقية، تعاظم مؤشرات التواصل الأمريكي مع الفصائل المسلحة، ناهيك عن عوامل مرتبطة، ناهيك عن تنامي الدور الإيراني لا سيما بعد قمة طهران، إضافة لعوامل محلية تجعل ملف اللاجئين ملفاً غير قابل للاستثمار أكثر وستعزز قناعة محلية بأن ما يقوم به العدالة ما هو مجرد تكتيك تستهدف من خلاله أهداف عابرة للنظام.

#### النظام : «الانفتاح المدروس» و«استثمار الهوامش»

تشير حركة النظام خلال عام 2022 إلى تبنيه «مقاربة الانفتاح المدروس» والتي من شأنها الاستفادة من واقع التجميد لزيادة مؤشرات الفاعلية الدولية والمحلية من جهة، ولتجاوز تحديات ما بعد الحرب من جهة ثانية، فعلى صعيد العلاقة مع الحلفاء استمر النظام في تأكيد تموضعه مع روسيا وتماھيه مع سياساتها الدولية حيث أيد النظام الروس في غزوهم لأوكرانيا، كما اعترف بالجمهوريتين الجدد في اوكرانيا(جمهوريتي لوغانسك الشعبية ودونيتسك الشعبية)، وفي نفس السياق كانت زيارة الأسد إلى طهران

خلال الربع الثاني من العام الحالي ولقائه المرشد الاعلى للمرة الثاني خلال سنوات الثورة بمثابة رسالة بأهمية التموضع الإيراني في سورية

وفي هذا الإطار ورغم عدم وجود أي تمثيل للنظام في قمة جدة للأمن والتنمية، أو عدم حضوره للقمة العربية في الجزائر، إلا أنه لم يشكل مؤشراً صاداً لاستمراره العمل بهذه المقاربة، وبهذا الإطار يمكن فهم الزيارات المتبادلة بين وزيرى خارجية النظام وخارجية الجزائر وما رافقها من تفعيل اللجنة الجزائرية السورية العليا، وكذلك رسالة الرئيس التونسي الى بشار الأسد، إذ يطمح النظام من خلال هذه المقاربة إلى اتباع منهجية التطبيع خارج مسار الجامعة العربية باعتباره فعلاً غير ممكناً في الظروف الراهنة وذلك من خلال التقارب الفردي مع الدول العربية.

أما على المستوى المحلي فقد عمل النظام على سياسة تحسين الصورة عبر «الايحاء بتعديل السلوك» إذ أنه كما طمح لجعل أدوات القمع والاعتقال التعسفي والإخفاء القسري مدخلاً لـ«إدارة الأزمة» وإرهاب الحراك الشعبي، فإنه يسعى (ولا يزال) لأن تكون النصوص الشكلانية للعديد من القوانين والمراسيم (مرسوم العفو وقانون تجريم التعذيب وقانون خاص بالجريمة المعلوماتية) مدخلاً لتحصيل المكاسب السياسية، وتتمثل أهم مكاسب «مرسوم العفو» رقم 7 لعام 2022 وفق مخيال النظام بأنه إطار لتحسين العلاقات الدولية ومؤشر لتعديل السلوك بغية تخفيف العقوبات ناهيك عن كونه مساراً تنفيذياً للالتفاف على استحقاقات وطنية والإفلات من العقاب.

وعلى الرغم من توافر عناصر دالة على شكلانية «معيار قوة النص وشموليته»، إلا أنه لم يسهم إلا بخروج بضعة عشرات جلهم ممن أجروا «تسويات أمنية» أو عادوا إلى سورية، كما أنه مليء بالفجوات كاستمرار غياب أي دور لمؤسسات مدنية تحمي القانون وتراقب تنفيذه وحصر أي وظيفة تنفيذية بتفسيرات الأجهزة الأمنية التابعة للنظام، ناهيك عن عدم تضمينه الجرائم المرتكبة وفقاً لقانون العقوبات وأصول المحاكمات العسكرية وتعديلاته إضافة إلى عدم تناوله لموضوع الأموال المنقولة وغير المنقولة بحق من تم

تجريمهم نتيجة المشاركة بالثورة منذ عام 2011.

يعمل النظام في سياسته على استغلال المساحات والمسارات المتاحة الناتجة عن الانشغال الدولي بالملف الأوكراني وانعكاساته وزيادة التوقعات بحصول اتفاق نووي جديد مع إيران مع استمرار عجلة التطبيع العربية وإن كان بخطوات بطيئة لتعزيز موقفه وتأكيد سردية «الانتصار على الارهاب» أمام المحيط الاقليمي والدولي.

مع تزايد الأزمات الاقتصادية في مناطقه وتشعبها في قطاعات عدة، يجد النظام نفسه منذ بداية العام في حالة استعصاء لمواجهة هذه الأزمات، محاولاً استخدام ما أتيج له من أدوات عليها تسهم ولو بجزءها الأدنى من من تخفيف وطأة هذه الأزمات مرحلياً، مراهناتاً على التحولات السياسية القادمة ودعم الحلفاء للخروج من عنق هذه الأزمات. حيث لوحظ لجوء النظام عبر قرارات متتالية إلى استمرار تخليه التدريجي عن الدعم المخصص للمواد الأساسية كالخبز والوقود وغيرها من المواد، في محاولة منه لتحميل الشعب أعباء العجز في الموازنة العامة فيما يرتبط بمخصصات الدعم، ما زاد من احتقان المواطنين وصولاً لمرحلة الاحتجاجات إزاء ذلك بسبب زيادة الأعباء المعيشية عليهم.

وارتباطاً بأزمة الخبز، سجل محصول القمح لهذا العام في مناطق النظام عجزاً واضحاً لمقابلة الاحتياج المطلوب، بعد أن بلغ 1.7 مليون طن، وتم استلام 500 ألف طن، في حين بلغت الحاجة 2.200 مليون طن في مؤشر واضح على أزمة غذائية قادمة. وتفادياً للتهديد المحتمل لأمنه الغذائي، يحاول النظام تأمين مخزونه من هذه المادة بالاعتماد على استجراجه من مناطق خارج سيطرته، أو بالاعتماد على الحلفاء والقوى الداعمة له بالطرق المشروعة أو غير المشروعة.

في ذات السياق تفرض أزمة الوقود نفسها هي الأخرى كإحدى أبرز إشكاليات المشهد الاقتصادي وتتزايد تعقيداتها عموماً نتيجة ارتباطها بأزمة الطاقة على المستوى الدولي، وفي محدودية خيارات النظام الذي بات معتمداً بشكل كبير على شحنات النفط الإيرانية مؤخراً، والتي كانت حصيلة عقد ائتماني جديد لتوريد هذه الشحنات التي من غير المتوقع

أن تسد الحاجة الفعلية للنظام والبالغة 6 مليون برميل نفط شهرياً، إلى جانب وجود بعض المحاولات للاعتماد على شبكاته الداخلية لتوريد النفط من مناطق الإدارة الذاتية. وكذلك عجز حكومة النظام عن السيطرة على شبكات توزيع المحروقات في ظل تفشي مجموعة من المحتكرين ذوي النفوذ في توزيع هذه المادة على امتداد مناطقه. خالقة حالة من الشلل في حركة المواصلات في المدن الكبرى، وتأثيرها على القطاع الإنتاجي الذي بدأ بدوره عاجزاً عن استمرار حركته في العديد من المدن السورية الصناعية الكبرى نتيجة لنقص إمدادات الوقود.

في جانب السياسة النقدية والمالية، حاول النظام استصدار بعض القرارات عليها تسهم في دعم الخزينة العامة، ففي خطوة تدل على عجزه المالي، أتاح إمكانية تداول سندات الخزينة في سوق دمشق للأوراق المالية للشركات والأفراد، كأداة يسعى من خلالها للاقتراض الداخلي لتمويل عجز موازنته، وهو ما ستعكس آثاره السلبية على مستقبل الاقتصاد السوري مع تحول هذه الديون إلى عبئ متراكم على خزينة الدولة. كما قام برفع سعر الصرف الرسمي في المصارف وللحوالات للاستفادة من تدفقات الحوالات الخارجية غير آبه بارتفاع تكاليف الاستيراد التي ستؤثر سلباً على معدلات التضخم. كما قامت حكومة النظام برفع نسبة الضرائب المفروضة سابقاً على قطاعات معينة، وفرضها ضرائب جديدة على قطاعات أخرى.

على الرغم من الأزمات الاقتصادية، تسعى حكومة النظام جاهدة لإبراز وجود حركة اقتصادية في مناطقها عبر نشر إحصائيات لعدد الشركات المؤسسة والمنشآت التي تم تأسيسها وإعادة تشغيلها منذ بداية العام، في مسعاً منها لإظهار المناخ الإيجابي لبيئة الأعمال كما يبين الشكل من حيث عدد المنشآت وتوزعها في بعض المحافظات في النصف الأول من عام 2022.

أما على صعيد المحاولات الخارجية فيلاحظ سعي النظام جاهداً للاستفادة من الهوامش المتاحة له اقتصادياً عبر استثمار علاقاته مع الدول التي لا تزال تعترف بشرعيته،

محاوياً توظيف الاتفاقيات والتفاهات المقررة لتعزير شرعيته، إلى جانب سعيه للاستفادة من أي فرصة اقتصادية متاحة عبر هذه الاتفاقيات. وقد تجسد هذا بشكل واضح مع تشكيل كل من مجلس الأعمال السوري العُماني ومجلس الأعمال السوري الجزائري مؤخراً. وانضمام سورية رسمياً إلى مبادرة الحزام والطريق الصينية، وتوقيع اتفاقية توريد كهرباء من الأردن إلى لبنان عبر سورية. إلى جانب قيام النظام بالترويج المتواصل لجهوزية البلد لإعادة الإعمار وتوفير الفرص الاستثمارية، من خلال الإعلان عن إقامة المؤتمرات والورش ذات الصلة في محاولة من النظام للالتفاف على العقوبات، وتأكيد مقاربتة المتمثلة بفصل الأزمة الاقتصادية عن الاستحقاقات السياسية عبر الاتكاء على حلفائه.

في هذا السياق شهد النصف الأول من هذا العام خطوات إيرانية توسعية في الاقتصاد السوري تمثلت بعقد اتفاقيات عدة من أبرزها إنشاء مصرف محلي مشترك؛ واتخاذ إجراءات لتسهيل التبادل التجاري؛ وإقامة مناطق حرة مشتركة؛ وإلغاء أو خفض الرسوم الجمركية على بعض السلع لتعزيز الصادرات بين البلدين، وعقود أخرى لبناء وحدات سكنية ومشاريع في الطاقة البديلة، ومشروع خط السكة الحديدية بين إيران والعراق وسورية، وتأهيل شركة «مينا» الإيرانية، المجموعة الخامسة من المحطة الحرارية في حلب التي من شأنها أن تمنح إيران السيطرة على قطاع الكهرباء في حلب، وإمكانية تغلغلها في هذا القطاع في محافظات ومدن أخرى. إضافة إلى تعيين إيران مستشاراً اقتصادياً جديداً لدعم وتطوير العلاقات الاقتصادية مع دمشق، ناهيك عن إجراء العديد من اللقاءات المشتركة بين وفود إيرانية وسورية في دمشق في مجالات عدة بلغ عددها 15 لقاء وفقاً لوكالة سانا الحكومية.

### الفواعل المحلية: بحثٌ عن فاعلية

تصب «محاولات الإصلاح» التي قام بها الائتلاف (إقرار نظام أساسي جديد وإنهاء عضوية بعض الأعضاء والمكونات غير الفاعلة» ضمن السعي لـ«إنهاء حالة الركود وتحسين

معيار التمثيل»، إلا أن مؤشرات الفاعلية لاتزال مرتبطة بخطوات أكثر وضوحاً في معايير الحركة الدبلوماسية وانجاز متطلبات إعادة الهيكلة لمؤسساته التنفيذية؛ خاصة أن التحديات التي يواجهها متعددة المستويات فمنها ما هو متعلق بكسر الجمود الذي يعترى العملية السياسية التي تمضي باتجاهات مسدودة في ظل تنامي مؤشرات التطبيع مع النظام، إضافة إلى تحديات التفاعل الإيجابي ضمن أطر الحوكمة في مناطق الخاضعة لسيطرة المعارضة ناهيك عن مواجهة تحدي «عودة اللاجئين». من جهتها أيضاً بادرت هيئة التفاوض السورية باتجاه عقد اجتماع حول سورية في جنيف في محاولة لوضع المجتمع الدولي أمام مسؤولياته، والدفع لاعتماد آليات تحيي الملف السوري، وتدفع باتجاه توافقات على مستوى الدول الكبرى صاحبة القرار. إلا أن هذه المبادرة في ظل الغزو الروسي لأوكرانيا لم تستطع «تحريك الملفات المستعصية».

أما فيما يتعلق بالحركة السياسية للإدارة الذاتية فقد برز مساران، الأول مسار التفاوض مع النظام الذي لا يزال محكوماً بهوامش حركة محددة تفرضها تهديدات أنقرة الأمنية والضغط الروسي. إذ من الواضح أن هذا المسار لن يؤدي إلى النتائج المرجوة قريباً مع تصاعد مؤشرات الفجوة السياسية بين الإدارة والنظام، والتي ظهرت من خلال تصريحات الرئيس المشترك لـ «(PYD)» صالح مسلم، الذي أشار فيه أن النظام ما يزال بعيداً عن الديمقراطية وأضاف «النظام بعيد عن مطالبنا في ديمقراطية سوريا وحرية السوريين، و متمسك بذهنيته ويريد الحفاظ على سلطته وحمايتها، وهو لا يريد شيئاً آخر، وعند الحوار مع حزب أو مؤسسة أو شخصية فإن سياساتهم قائمة على العودة لأحضانهم»، إضافة إلى نفي دائرة العلاقات الخارجية في الإدارة الذاتية وجود أي لقاءات سياسية بينهم وبين النظام السوري وتشكيل غرفة عمليات مشتركة تليها تفاهات إدارية وسياسية كما رشح عن بعض وسائل الإعلام.

المسار الثاني هو التقارب مع قوى الثورة والمعارضة، والذي تبلور من خلال تصريحات إلهام أحمد رئيسة الهيئة التنفيذية لمجلس سوريا الديمقراطية «مسد» والتي قالت فيه بأنهم في صف الثورة. إضافة إلى بيان «مسد» في ذكرى الثورة السورية والذي هنأت

فيه الشعب السوري الثائر وحملت النظام مسؤولية القتل والتدمير والتهجير وتصفيات السجون والمعتقلات، وفقدان المختطفين والمغيّبين قسراً برفضه مبادرات الحوار الداخلية السّاعية للحل ودفعه باتجاه تدويل الأزمة السورية وانتهاك سيادتها. كما دعا المجلس إلى مهرجان خطابي احتفالاً بذكرى الثورة في مدينة القامشلي. ويعتبر هذا الموقف من مجلس سوريا الديمقراطية جديداً منذ سيطرة حزب الاتحاد الديمقراطي على المنطقة حيث كان الحزب يتجنب الاصطفاف إلى أحد أطراف الصراع سواء قوى الثورة أو النظام. وتجدر الإشارة إلى أن هذه السياسة التي تنتهجها الإدارة الذاتية يأتي ضمن مقاربة «الاستعداد لأي سيناريو» كظهور تحول في موقف الحليف الأمريكي أو التصعيد المحتمل من قبل أنقرة.

على الرغم من موضوعية القول بانعدام الخيارات الاستراتيجية لقوى المعارضة إبان التحول التركي إلا انه لا يمكن الجزم بانتفائها كلياً على مستوى الهوامش الضيقة، إذ إن كل القوى باستثناء استفادت من سيناريو تمترس الجغرافية واتبعت ديناميات «تبديل الأولويات والأجندة» وانتهجت مقاربات الانفتاح الحذر والمدروس، ويبقى خيار تمسك المعارضة بالقرارات الدولية ذات الصلة كمدخل رئيسي للحل هو الخيار الأكثر استراتيجية.

### المشهد الأمني: صندوق بريد سياسي

بالنسبة لمؤشر الضربات العسكرية الإسرائيلية، استمرت إسرائيل باستهداف مواقع لقوات النظام والمليشيات الإيرانية و«حزب الله» في مواقع أمنية متعددة من الجغرافية السورية أبرزها في محافظتي دمشق وريفها والتي شهدت أكثر من 10 استهدافات لعدة نقاط تركز أبرزها في محافظة دمشق وريفها، مع وجود استهدافات أخرى في محافظة حماة ومحافظة القنيطرة ومحافظة طرطوس. ويعتبر استهداف مطار دمشق الدولي الحدث الأبرز، وذلك لكونه أخرج المطار الرئيسي خارج الخدمة عبر إلحاقه ضرراً كبيراً بمدرجات الهبوط والإقلاع، وبرج الملاحة، وادار المراقبة للمطار الأكبر في البلاد.

ولا تُعتبر هذه الضربات بمجملها استثناءً، بل تأتي في سياق الاستراتيجية الإسرائيلية التقليدية القاضية باستهداف خطوط إمداد السلاح ومراكز تطوير الأسلحة النوعية، إلا أن استهداف المطار الرئيسي يعطي مؤشرات دلالية بخصوص تحول الأخير لأحد المواقع المستخدمة ضمن خطوط الإمداد على الرغم من كونه مطاراً مدنياً.

وفي ذات السياق، يُمكن تقييم الاستهداف الإسرائيلي لموقع إيراني في بلدة الحميدية بالقرب من ميناء طرطوس ضمن ذات الإطار التفسيري، وذلك لكون الضربة استهدفت «سلاحاً نوعياً» تم نقله بحراً عبر سفن إيرانية بهدف تفعيل منظومة دفاع جوي في المنطقة، علاوةً على أهمية هذه الضربة لكونها استهدفت منطقة طرطوس ذات الأهمية الجغرافية للنظام وروسيا في ذات الوقت ومع ذلك، فإن جملة هذه الضربات ترمي بشكل رئيسي لتقليص النفوذ الإيراني في المنطقة لا سيما مع الانسحاب الجزئي الروسي من بعض المواقع والنقاط بالتوازي مع نشاط الميليشيات الإيرانية وتسلمها للعديد من تلك النقاط بعد الحرب الأوكرانية، وضمن تفاهات شبه معلنة بين الجانب الإسرائيلي من جهة والجانب الروسي من جهة أخرى، وهو ما اتضح بتصريح وزير الدفاع الإسرائيلي «بيني غانتس» بأن حكومته «تواصل التنسيق مع روسيا في اتفاق ضمني يسمح بضربات جوية إسرائيلية ضد أهداف إيرانية في سوريا»، وبأن «التنسيق قائم حتى بعد أن أرسلت إسرائيل مساعدات عسكرية محدودة إلى أوكرانيا».

أما على الصعيد الأمني في شمال غرب سورية، فقد استغلت «هيئة تحرير الشام» حالة الفصائلية المنتشرة في مناطق سيطرة «الجيش الوطني» لاستثمارها كفرصة لمد نفوذها في هذه المناطق، وهو ما اتضح بإرسال الهيئة لقوى مساندة لـ «أحرار الشام» عقب نشوء اقتتال فصائلي بينها وبين «الجبهة الشامية»، قبل أن تتسحب بعد وصولها لحدود منطقة عفرين، وذلك في حزيران من العام الحالي. ويأتي هذا الاقتتال في سياق غياب جهة مركزية أمنية أو عسكرية في مناطق سيطرة «الجيش الوطني» والذي يتضح بصورة واضحة بأشكال الاندماجات والانقسامات بين الحين والآخر في صفوف التشكيلات المنضوية تحت راية «الجيش الوطني».

بالتوازي مع ذلك، تواصل الهيئة إدارتها لملف المهاجرين الأجانب والمتشددين ضمن محددات داخلية وخارجية، الأمر الذي يتضح بتضييق الخناق على المهاجرين الأجانب والمتشددين تارةً وإرخاء الأخير عليهم تارةً أخرى. وفي هذا الإطار قام الجهاز الأمني الأمني التابع للهيئة في شباط من هذا العام، بإرسال عدة بلاغات لعشرات المتشددين من جنسيات أجنبية، تطالبهم بضرورة مغادرتهم لمدينة إدلب لكي لا يكونوا ذريعة لقصف المدينة، وذلك بعد مضي فترة وجيزة على اغتيال زعيم تنظيم الدولة عبد الله قرداشفي بلدة أطمه الحدودية شمال إدلب، على يد التحالف الدولي، وهو ما يعد جزء من سلسلة التحولات التي بدأتها هتس في عام 2016، وأخذت بالتصاعد منذ عام 2018، والتي تسعى من خلالها للخروج من عباءة التنظيمات المتشددة وإضفاء طابع محلي على بنيتها وهويتها من جهة وتوجيه رسائل خارجية بقدرتها على ضبط ملف المتشددين أو إطلاق يدهم في هذا الصدد.

وتتضح ذات الدلالة بقيام الهيئة في آذار 2022 باعتقال عدة عناصر من تنظيم «جند الله» الذي يقوده «مسلم الشيشاني» والذي يُعتبر أحد أبرز أعداء روسيا، وقيامها بذات الوقت بإطلاق سراح ثلاث قياديين في «حراس الدين»، أبرزهم أبو عبد الرحمن المكي، القيادي السابق في تنظيم القاعدة وعضو مجلس الشورى في تنظيم «حراس الدين»، وذلك في شهر نيسان 2022.

أما في المنطقة الجنوبية، تستمر حالة الفوضى الأمنية في محافظة درعا منذ التسوية الأمنية الأخيرة في أيلول/سبتمبر 2021، إذ شهدت المحافظة عمليات اغتيال متعددة وكثيفة استهدفت شخصيات أمنية وسياسية وحقوقية مختلفة، ويلاحظ وجود حالة من استهداف ممنهج لعناصر التسويات سواء ممن تركوا العمل المسلح أو ممن انضموا لأجهزة النظام الأمنية والعسكرية أو ممن التحقوا باللواء الثامن الذي يُعتبر إلى فترة قريبة مرتبط بروسيا. مما يعزز مؤشرات وجود نهج أمني خاص للنظام، ولا تعتبر استراتيجية النظام الأمنية تجاه محافظة درعا، والتي تهدف إلى فرض «سيادة الدولة» على المدى الطويل استثناءً عن مقاربتة تجاه مختلف المناطق السورية الخارجة عن سيطرته، وهو

ما يتّضح على مستوى السردية التي يتبناها النظام تجاه التسويات معرّفًا إياها بـ«اتفاق التسوية الذي طرحته الدولة». ويتّضح على مستوى الممارسة باعتماده نهجاً أمنياً انتقامياً تجاه المعارضين السابقين من المدنيين والعسكريين سواء أولئك الذين انضموا للتسويات الأخيرة أم لا، مستخدماً كلاً من عمليات الاعتقال والاغتيال كأدوات تنفيذية لهذا النهج، وذلك لغياب قدرة النظام على القيام بحملات عسكرية واسعة لأسباب تتعلق بالقدرات العسكرية والموقف الروسي والأردني الرافض لهذا النوع من التصعيد. لينعكس ذلك على أرض الواقع باستمرار الفوضى الأمنية، وانتشار النعرات الانتقامية التي طالت مختلف الأطراف بما فيها عناصر النظام من العسكريين والمدنيين.

على الرغم من مضي أكثر من أربعة أعوام على مسار «المصالحة» في درعا، لم تنتج اتفاقيات التسوية التي فرضتها روسيا والنظام حلاً مستداماً في المحافظة، مثلما أنها لم تنتج نموذجاً مستقراً في مناطق التسوية الأخرى في ريف دمشق وريفي حمص وحماة. وإنما كانت بمجملها عبارة عن مسارات متعثرة لفرض حلول جزئية بهدف تجاوز الحل السياسي الشامل لمعالجة جذر الأزمة السياسية، مقدمة مؤشرات واضحة على عدم نجاعة هذا النموذج الذي يتسم بانعدام الاستقرار الأمني، القابل للاستمرار في ظل أوضاع اقتصادية مزرية تزيد من وطأتها.

أما السويداء، فقد عكست المواجهات بين مجموعات محلية و«قوات الفجر» رغبة محلية بمواجهة النفوذ الإيراني المتنامي، إذ لطالما (ولا يزال) يسعى النظام وحليفه الإيراني إلى تغذية سردية الفوضى والافتتال البيني وذلك بهدف جعل المحافظة مسرحاً خصباً لتضخيم دوره «الضامن للتوازن المحلي»، وإطاراً داعماً لهندسة «إعادة التموضع الإيراني». وسيساهم «التضافر المحلي» الذي أبدته السويداء في مواجهة عصابة «حركة الفجر» في مضي النظام باتجاه خيار «زيادة معدلات الفوضى والانفلات المصحوبة بضغط اقتصادي»، إلا أن الحراك المحلي لا يزال يمتلك هامشاً واسعاً من الخيارات كتمتين الجبهة المحلية ودعم المصالحة المجتمعية ومتطلبات التفاوض الناجع.

شهدت مناطق سيطرة الإدارة الذاتية بداية العام الجاري عملية أمنية مركبة أقدم فيها تنظيم داعش على الهجوم على سجن غويران» لتحرير سجنائه» الذين بدأوا بعملية استعصاء داخل السجن بالتزامن مع الهجوم، وشارك في صد هجوم التنظيم على السجن إلى جانب قوات سوريا الديمقراطية جنود امريكيون وشهد السجن والأحياء المحيطة به اشتباكات عنيفة وقصفاً للطيران الحربي الأمريكي. وكانت هذه العملية هي الأقوى منذ إعلان القضاء على داعش بعد معارك الباغوز 2019 وتبعها عمليات أمنية عديدة خلال النصف الأول من العام الجاري إذ كانت عملية الهجوم بمثابة إعلان من التنظيم لبدء استهداف قوات قسد في شمال شرق سوريا بتكتيكات جديدة، إضافة إلى ذلك، كانت العملية اختباراً عملياً لقدرة قوات سوريا الديمقراطية على مكافحة تنظيم داعش والتي أظهرت هشاشة أمنية وثغرات في بنية هذه القوات.

كما تدل نتائج العملية على احتمالية استغلال الهجمات لتصفية العناصر الأجنبية المعتقلة والتي بدأت تشكل عبئاً على التحالف الدولي وقوات قسد.

من جهة أخرى، تبلورت خلال الشهور الأولى من هذا العام استراتيجية تركية جديدة لمواجهة مشروع الإدارة الذاتية ووحدات حماية الشعب YPG تمثلت بتكثيف استهداف مواقع وقيادات قسد من خلال المسيرات والعمليات الأمنية على الأرض مع تعذر التدخل العسكري البري المباشر وتغيير خرائط السيطرة والنفوذ، والذي عكس ضوءاً أخضراً أمريكياً لهكذا عمليات مقابل رفض أي تدخل بري. حيث تمكنت تركيا من اغتيال العشرات من قيادات ووحدات حماية الشعب وكوادر حزب العمال الكردستاني المتواجدين في المنطقة، ودفعت قسد لإعلان حالة الطوارئ لملاحقة واعتقال من أسمتهم «العملاء والجواسيس»، كما كثفت من هجماتها على الجنود الأتراك المتواجدين في سوريا وحققت إصابات مباشرة.

فيما يتعلق بالعلاقة بين قوات سوريا الديمقراطية والنظام السوري، فقد استمرت العلاقة بين شد وجذب، إذا شهدت مدن الحسكة والقامشلي وحلب توترات أمنية وصلت

إلى حصار متبادل لبعض المواقع واشتباكات محدودة لم تتطور إلى مواجهة شاملة، لكنها شكلت إطاراً سعت من خلاله كل من قسد والنظام لزيادة نفوذها وفرض شروطها على الطرف الآخر وتحصيل مكتسبات أكبر. كما يبدو أن طبيعة هذه العلاقة مرتبطة كذلك بوتيرة التصعيد والتهديدات التركية، إذا يتناسب التقارب بين قسد والنظام طرداً مع زيادة التهديدات التركية أو تصعيدها لعمليات الأمنية في المنطقة. ستتأثر هذه العلاقة بمساحات التقارب التركي مع النظام.

### الآلية الأممية للمساعدات الإنسانية: استمرار الابتزاز الروسي

منذ إقرار تفويض مجلس الأمن لوكالات الأمم المتحدة وشركائها بتقديم المساعدات الإنسانية عبر الحدود، دون اشتراط الحصول على موافقة النظام، وفق قرار مجلس الأمن 2165 لعام 2014 وما تلاه من تمديد أو تعديل خلال القرارات اللاحقة؛ لم تكفّ روسيا عن الاعتراض على مضمون الآلية باعتبار أنها «تجاوز لسيادة الدولة السورية» وفق تعبيرها. وقد صعدت موسكو موقفها الضاغط وفقاً للتغييرات العسكرية التي فرضتها على الجغرافيا، فهددت أو استعملت الفيتو لتحصيل مكتسبات معينة مقابل عدم عرقلتها الآلية قبيل كل جلسة تصويت، الأمر الذي مكّنها من تقليص عدد المعابر الحدودية المستخدمة ضمن الآلية من أربعة لتقتصر على واحد فقط، ثم تقليص مدة العمل بالآلية من عام إلى ستة أشهر.

في تموز/ يوليو 2022، استخدمت موسكو حق النقض حيال مشروع تمديد قرار مجلس الأمن 2585، وقدمت مشروع قرار لم يحصل إلا على تأييدها والصين، وبعد جولة مفاوضات بين روسيا وبقية دول مجلس الأمن صدر القرار رقم 2642 بموافقة 12 دولة وامتناع الولايات المتحدة وبريطانيا وفرنسا عن التصويت، ونصّ على تمديد تفويض الآلية لستة أشهر قابلة للتمديد ستة أشهر أخرى شريطة استصدار قرار جديد من قبل مجلس الأمن في يناير/كانون الثاني 2023، بناء على تقرير خاص من الأمين العام حول

الاحتياجات الإنسانية في سورية وشفافية توزيع المساعدات، ما يعني بالضرورة جولة جديدة من المفاوضات تحاول فيها الدول إيجاد التوازن بين إبقاء الآلية مستمرة ضمن نطاق معين وتحصيل المكاسب التي تراها أولوية.

بناء على خارطة المصالح الدولية؛ فإن نتائج المفاوضات القادمة ستتراوح بين أربعة احتمالات وفقاً لما يلي:

استصدار قرار جديد يسمح باستمرار آلية إدخال المساعدات الإنسانية عبر الحدود: رغم ثبات مبدأ روسيا في استغلال ملف المساعدات الإنسانية لتحقيق مكاسب معينة تغيرت ما بين 2016 و 2022، إلا أنها بلا شك لا تريد إنهاءها بالكامل -خلال المدى القريب- فهي تدرك أن الآلية الحالية لا تزال تحظى بالدعم الدولي الأكبر على عكس آلية التوزيع عبر الخطوط.

الدفع باتجاه إدخال المساعدات الإنسانية عبر خطوط التماس: وهو المسار المتوقع على المدى الأبعد من المفاوضات القادمة، والذي تدفع إليه روسيا بشدة لكن تدريجياً، وبما يتماشى مع التطورات على الأرض.

الوصول إلى صيغة توافقية بين الدول دائمة العضوية: وهو احتمال غير مطروح بعد لعدم توفر مؤشرات، فعلى الرغم من كون روسيا الدولة المعارضة الأبرز للآلية وكيفية توزيع وتنفيذ المساعدات؛ إلا أن لبقية الدول حساباتها في عدم الرضوخ الكامل للمطالب الروسية، وإن كان هامش التفاوض معها على بعض الامتيازات قبيل كل جلسة واردة، خاصة بعد تداعيات الغزو الروسي لأوكرانيا والموقف الغربي منه والعقوبات الاقتصادية التي فرضها على روسيا، لترد الأخيرة بفرض شروط أقصى على توريد الطاقة إلى أوروبا. مما يعني أن انعكاسات أزمة العلاقات هذه ستؤدي للحد من إمكانية التوصل لصيغة توافقية شاملة.

البحث عن آليات خارج إطار مجلس الأمن: وهو احتمال لا ترجوه الدول دائمة العضوية،

التي تصوّر المساعدات عبر الحدود كحل لا بديل عنه حتى الآن، لكنها قد تلجأ إليه عند تعثر الاتفاق، وهو ما يجب على القوى الوطنية السورية توحيد الجهود في سبيله وتحشيد الدول الراغبة بكسر الهيمنة الروسية على الملف خاصة في ظل وجود آليات قانونية يمكن العمل عليها في هذا السياق.

وفقاً لما سبق؛ من المرجح أن يتم استصدار قرار جديد لمدة 6 أشهر، بدءاً من كانون الثاني/يناير حتى تموز/ يوليو القادم 2023، لكن مع تحقيق تقدم في تحصيل استثناءات معينة لمناطق النظام وفق ما تطالب به روسيا، وذلك للأسباب التالية: تخوّف روسيا من توجه الدول إلى إيصال المساعدات خارج إطار مجلس الأمن، سواء عبر الأمم المتحدة أو خارجها عن طريق تركيا، مما يفقدها ورقة المساومة الدائمة التي تمكنها من التفاوض وتحصيل المكاسب.

إدراك روسيا أن عدداً من الدول الفاعلة - وإن لم تمنع مساعدات عبر الخطوط- إلا أنها لا تثق بآليات إيصال تلك المساعدات في ظل التقارير التي تنتشر عن السرقات التي شملت تورط مسؤولين رفيعي المستوى والفساد المستشري في توزيع المساعدات وفقاً للولاء، ناهيك عن محدوديتها وعن العراقيل التي وضعها النظام ليقفل من وصولها إلى المناطق الخارجة عن سيطرته، ما يعني عدم كفايتها لتغطية الحد الأدنى من الاحتياج الإنساني في الشمال السوري.

عدم قدرة النظام على تحمل خسارة مخصصات مناطقه من المساعدات العابرة للحدود حالياً، في ظل أزمته الاقتصادية الحادة وتردي الوضع المعيشي في مناطقه.

الكلفة البشرية المرتفعة المتمثلة بتكتل النازحين في الشمال السوري، والتي ستؤدّ ضغطاً على تركيا بالدرجة الأولى مما يعرّض بعض الاتفاقيات والمصالح الروسية التركية لضغط لن ترغب به أنقرة، ولن تدفع موسكو باتجاهه حالياً، خاصة بعد تنامي مؤشرات عزلتها النسبية بسبب غزوها أوكرانيا.

## الاتجاهات المستقبلية والأجندة الوطنية المأمولة

فيما يرتبط بمآلات البيئة الدولية والإقليمية وانعكاساتها على المشهد السوري، تتراكم المؤشرات الدالة على اعتبار « الغزو الروسي على أوكرانيا » لحظة تاريخية فارقة ومؤسسة بالنظام الدولي سواء على صعيد التحالفات وإعادة هندستها وفقاً لنتائج هذا الغزو، أو على الصعيد الخارطة الجيوبولتيكي وما يستلزمها من إعادة تعريف « الاعتمادية ». ويدلل هذا الغزو بمكان ما على نقل مستويات الصراع في المنظومة الدولية من مرحلة الصراع عبر الوكلاء إلى حافة الصراع المباشر. وهذا كله يسهم في جعل الحركات الدولية على الصعيدين الدولي والاقليمي مساراً ينضح منه القلق والاضطراب سواء على مستوى الدولة ذاتها أو على مستوى مجالها الحيوي. وفي حين تبدو الولايات المتحدة أكثر المستفيدين - مؤقتاً - من سياق الغزو وتدحرجاته؛ إلا إن المشهد يبدو ليس ماضياً باتجاه أمن كلياً ووفق ما تتخيله واشنطن، بل هو مشهد مفتوح على عدة احتمالات قد يبدو أولاً أنها لا تتذر بتغييرات كبرى في النظام الدولي إلا أن هذا يرتبط بالنتائج المتوقعة للتصادم ما بين الأدوات الصلبة لمفهوم الأمن من منظور الواقعية في العلاقات الدولية؛ التدخل العسكري (روسيا)؛ التدخل الاقتصادي / العقوبات (الولايات المتحدة الأمريكية) من جهة أولى؛ وما بين المنظور الشمولي في إدارة الدولة والمنظور الديمقراطي ودورهما في تعزيز الأمن القومي للدولة الحديثة.

وتخلق هذه الأطر وغيرها من الاحتمالات المفتوحة مساحات واسعة لاتباع وانتهاج استراتيجيات مضطربة على المستوى الاقليمي؛ فمنها ما يحسب الاتجاه العام لمسار الغزو ونتائجه هو بمثابة السير باتجاه عودة سياسة المحاور (المحور الشرقي والمحور الغربي إبان الحرب الباردة) ومنه ما اعتبره فرصة لملء فراغ استراتيجي محتمل بالمنطقة عبر التأسيس لتموضعات وغايات جديدة بالسياسة الاقليمية ومحدداتها

إذاً يمكن القول أن هنالك حالة من عدم اليقين على المستوى الدولي، إذا لا يزال المشهد غير واضح فيما سيؤول إليه النظام الدولي لجهة ثنائية قطبية أو تعددية قطبية،

وأمام هذا الوضع تجد الدول في منطقة الشرق الأوسط نفسها ملزمة بتوسيع نطاق علاقاتها مع الخصوم والحلفاء على حد سواء، لكي لا تجد نفسها محسوبة على معسكر في مواجهة الآخر، بما يقلل من هوامش حركتها، ليكون المشهد في منطقة الشرق الأوسط «علاقات شبكية» بينية، تحاول كل دولة من خلاله أن تكون فاعلة ضمن مثلث مع دول أخرى، ولا يشترط بالضرورة أن تكون علاقات التوافق متماثلة مع مثلثات أخرى.

ضمن قراءة الفاعلين الإقليميين والدوليين، يبدو بأن: الولايات المتحدة الأمريكية قد كسبت الكثير من الحرب الروسية على أوكرانيا، فقد استطاعت تعبئة أوروبا ضد الخطر الروسي، وإقناعها بأهمية المظلة الأمريكية لحمايتها من روسيا، وبذلك تتفرغ الولايات المتحدة الأمريكية للصين شرقاً، التي يبدو بأنها لا تريد لروسيا أن تخسر ولا أن تريح. أما إقليمياً، تبدو تركيا وإيران هما الفاعلين الأكثر ربحاً، حيث تعززت مكانة تركيا لكل من الولايات المتحدة وأوروبا عقب الحرب الروسية على أوكرانيا، في حين لم تقطع تركيا علاقاتها مع روسيا، أي كلا الطرفين يحتاج تركيا، ولكن مركزية تركية رهن لوضعها السياسي/الاقتصادي. أما إيران، فهناك إمكانية لتطور علاقاتها مع الغرب وأمريكا في مجال سياسات الطاقة، وبدورها إيران تحافظ على علاقة مع روسيا بغض النظر عن شدتها.

وستنعكس هذه التفاعلات «القلقة» على المشهد السوري بالمضي قدماً في سيناريو تمترس الجغرافية الذي سيعتريه بعض الترتيبات الأمنية بحكم ما ستفضي إليه مفاوضات أنقرة مع النظام من جهة، وبحكم ثبات الموقف الأمريكي في شمال شرق سورية مع احتمال تفكير واشنطن بدراسة «نوع التموضع» غير المخل بمصالحها من جهة ثانية. بالمقابل سياسياً ستبقى العملية السياسية تعاني من استعصاءات مزمنة إلا أنها ستبقى الإطار التنفيذي لتعريف «حل الأزمة» وهذا لا يمنع من انجاز صفقات جزئية عابرة للشأن السياسي.

أما فيما يرتبط فواعل المشهد السوري، فستسمر معاناة النظام الاقتصادية وتعثراته

في ملف التطبيع، فعلى الرغم من توقع حدوث انتعاشات إلا أنها ستبقى مادون التوقع وسيبقى الشرط الأمريكي والأوروبي حاسماً في «تحديات النظام ما بعد الحرب».

من جهة أخرى تدلل المؤشرات على أن قوات سورية الديمقراطية ستكون محل التفاعلات السياسية والأمنية في الأعوام القادمة، مما يعلي من مؤشرات خسارتها لبعض الجيوب الاستراتيجية سواء تلك المحاذية لمناطق المعارضة كتل رفعت ومنبج أو المحاذية للحدود التركية كعين عرب.

وفيما يتعلق بالمعارضة فسيكون العنصر الأبرز في جدول استحقاقاتها تعزيز مؤشرات الفصل التام عن هيئة تحرير الشام وإعادة تمثين البنى العسكرية والإدارية وربما تشهد مناطق سيطرتها ضغطاً سكانياً بحكم تزايد مؤشرات «عودة اللاجئين» من تركيا لا سيما بعد تزايد الضغوط التركية عليهم في ظل التجاذبات الانتخابية.

وفيما يتعلق الأدوار الوطنية؛ لا تزال هناك أدوار تنتظر فاعلية ما ويمكن حصرها في ثلاثة حزم واستراتيجية، أما الحزم فهي:

(1) الأدوار المحلية : كتصدير الرؤى الوطنية لقضايا العقد الاجتماعي، والمضي قدماً بتمثين البيئة الأمنية وهياكل الحكم المحلي.

(2) التجسير المجتمعي: كإنجاز حوارات لتحسين معادلة المقيم والنازح، ونسج خيوط تواصل مع المجتمعات في كافة المناطق.

(3) اختبار الحلول البديلة: كالتباحث في «اللامركزية النوعية» كمدخل للحكم المستقبلي في سورية وفق محددات أن تكون ضامنة لوحدة الأراضي السورية ولمشاركة المجتمع المحلي.

أما الاستراتيجية فهي مرتبطة بالأجندة الإنسانية الوطنية، فعلى الرغم ما تفرضه تعقيدات الملف الإنساني خاصة في ظروف الحرب والنزوح والاحتياجات الإنسانية المتزايدة من استجابة تفوق قدرات الفاعلين المحليين؛ إلا أن ذلك لا يعني الرضوخ

لبقاء الملف تحت سقف مجلس الأمن والابتزاز الروسي المتكرر دونما حراك، وإن كانت هوامش الفعل السوري فيما يخص القرارات الدولية محدودة لكنها ليست معدومة بالطبع. إذ تتبلور أمام الفاعلين في المجال الإنساني فرصة لإعادة التفكير على المستوى الاستراتيجي والتحرك المبكر بدل انتظار مخرجات جلسات التصويت واحتمال توقف دخول المساعدات وما سينجم عنه من كارثة إنسانية، وذلك عبر توحيد مطالبهم وفقاً «لبوصلة إنسانية وطنية» ترفض تسييس الملف الإنساني وتشكل مجموعات ضغط ذات كوادرات متخصصة بالعلاقات الدولية والدبلوماسية مدعومة من جل المنظمات الإنسانية، للقيام بحملات مناصرة مستمرة في أروقة الأمم المتحدة؛ للدفع باتجاه استمرار إدخال المساعدات عبر الحدود عن طريق الأمم المتحدة ودون ولاية مجلس الأمن وقراراته محدودة المدة، بالاستناد إلى الحجج القانونية التي تشرّع هذا التحرك وتدحض الفرضية الروسية التي تصنف إدخال المساعدات كخرق للسيادة.

وفي هذا السياق؛ ينبغي على المنظمات الإنسانية العاملة في سورية تهيئة نفسها للتعامل مع أي سيناريو مهما كان انعكاسه على الأوضاع الإنسانية كارثياً، وذلك عبر العمل على تكامل الجهود والتنسيق عالي المستوى لبناء خطة الاستجابة الإنسانية الشاملة لكل مناطق سورية بناء على مسح الاحتياجات، والاعتماد على الموارد المحلية في التوزيع لخلق حركة اقتصادية في الداخل السوري أو اعتماد التدخلات النقدية كبديل عن المساعدات العينية، فضلاً عن تبني مشاريع تنموية تقلل شيئاً فشيئاً الاعتماد الكلي على المساعدات الإنسانية.

## لبنان

### التقرير الاستراتيجي للعام 2022



#### أعداد: الدكتور عماد الحوت\*

(\*) الصفة: نائب في البرلمان اللبناني

- مواليد بيروت 1962
- نائب حالي وعضو لجنة الإدارة والعدل في مجلس النواب.
- عضو المجلس الأعلى لمحاكمة الرؤساء والوزراء في لبنان.
- الأمين العام السابق لملتقى العدالة والديمقراطية 2018 - 2022.
- عضو منتدى «برلمانيين ضد الفساد» الدولية.
- طبيب جراح من جامعات فرنسا.
- دبلوم في تنمية الموارد البشرية - باريس.
- ماجستير في الدراسات الإسلامية.
- أستاذ محاضر في الجامعة اللبنانية.
- رئيس مجلس إدارة مسارات للدراسات والاستشارات.
- رئيس مجلس إدارة المركز اللبناني للتنمية والتطوير.ي.

## مقدمة

يمكن القول بأن لبنان هو بلد التسويات التي تُنتج استقراراً نسبياً لفترة زمنية محدودة، وبمجرد أن تتغير العوامل التي أدت إلى التسوية يدخل لبنان في مرحلة جديدة من عدم الاستقرار ريثما تتكوّن عوامل جديدة تنتج تسوية جديدة. عوامل التسوية في لبنان هي داخلية بفعل موازين القوى المحلية وخارجية نتيجة صراعات المحاور في المنطقة التي لم يكن لبنان يوماً بمنأى عن تداعياتها، بل كان لهذه الصراعات دورها في تشكيل الكيان اللبناني وفي الحفاظ على استمراريته.

فتركيبة النظام اللبناني قائمة على توازنات وتسويات دقيقة وأي خلل بهذه التوازنات سوف يؤدي إلى احتدام صراع طائفي حاد وعملية استقطاب.

كما إن هناك عدة عوامل تحدد موازين القوى بين الطوائف، منها حجم الطائفة الديمغرافي، وقدراتها المالية والعسكرية، وتحالفاتها الخارجية، ووحدة الطائفة خلف زعامة سياسية، كل هذه العوامل تؤثر في ميزان القوى وتشكل أحد العوامل التي تؤدي إلى فرض تسوية، وتحدد أيضاً كيفية توزيع الحصص بين الطوائف.

على سبيل المثال، تعطي وحدة الطائفة خلف زعامة سياسية واحدة حق نقض أي قرار سياسي أو اقتصادي (نموذج وليد جنبلاط درزياً)، ولكن إذا كانت الطائفة منقسمة إلى عدة أقطاب فإن موافقة أحد أقطابها على قرارات الحكومة مثلاً يكفي ليعطيها غطاءً طائفيًا ووطنياً (نموذج القوات اللبنانية والتيار الوطني الحر مسيحياً). كذلك الأمر إذا كان أحد الأحزاب يتمتع بدعم مالي خارجي يعطيه القدرة على تحسين الظروف الاجتماعية والاقتصادية لطائفته، فهذا يزيد من شعبيته، ويوحد الطائفة خلفه، وبالتالي يعزز موقفه التفاوضي وفرض شروطه عند حصول تسويات سياسية (نموذج حزب الله).

ولقد أثبتت التجربة أن تغيير موازين القوى هو فقط ما يؤدي إلى إنتاج تسويات جديدة

على مستوى توزيع الحصص، وتجارب الطائف والوجود السوري والدوحة خير مثالٍ على ذلك. لم يكن اللبنانيون ليصلوا إلى اتفاق الطائف لو لم يكن هناك تغيير في موازين القوى على مستوى المنطقة، حيث دفع انهيار الاتحاد السوفييتي وحرب العراق على الكويت بدول مؤثرة في لبنان (السعودية، سوريا وأميركا) إلى الإسراع في عقد تسوية تنهي الحرب الأهلية اللبنانية عام 1989 وتركيز جهودها على الحرب في الخليج. أما الوجود السوري فقد كان سببه اتفاق بين سوريا وأميركا حول لبنان بحيث تدعم سوريا حرب واشنطن على العراق بالمقابل تُسلم واشنطن سوريا الملف اللبناني، ولم تخرج دمشق من لبنان إلا بعد أن وقع خلافٌ بينها وبين الولايات المتحدة حول حرب واشنطن الثانية على العراق فاضطرت إلى الخروج من لبنان بعد اغتيال رفيق الحريري في شباط 2005. أما فيما يخص اتفاق الدوحة، فقد كان لأحداث 7 مايو 2008 واجتياح بيروت عسكرياً الدور المؤثر في الوصول إلى الاتفاق.

لا شك أن الأزمة الاقتصادية والمالية التي يمر بها لبنان اليوم سوف يكون لها أثرٌ كبيرٌ على الواقع السياسي اللبناني ولعلّ الانتخابات النيابية الأخيرة خير دليلٍ على ذلك، فقد خرجت أطراف سياسية تقليدية من البرلمان وتبدلت أحجام القوى السياسية الممثلة فيه.

لكن الملاحظ أنه على الرغم من الأزمة الاقتصادية الحادة التي يمرّ بها لبنان والتظاهرات التي شهدتها لم يغير الناخب اللبناني مواقفه من القوى الطائفية التقليدية على الرغم من اتهامه إياها بالفساد وأنها سبب الأزمة الحالية. يعود ذلك إلى ضعف مركزية الدولة اللبنانية، وغياب الخدمات، وتآكل البنى التحتية، خصوصاً مع الانهيار المالي والاقتصادي ما فتح المجال أمام القوى الطائفية لملئ الفراغ الذي تركته الدولة من خلال تقديم خدمات اجتماعية ومالية وصحية، بالإضافة إلى الخطاب الطائفي الذي أحيطه القوى السياسية بعد تظاهرات 17 تشرين أول / أكتوبر 2019.

## أهم متغيرات الواقع اللبناني في العام 2022

### 1. تعليق سعد الحريري وتياره عن العمل السياسي

أعلن رئيس تيار المستقبل ورئيس الوزراء السابق، سعد الحريري، في خطاب في 24 يناير 2022، عن تعليقه العمل السياسي ودعا تياره لعدم المشاركة في الانتخابات النيابية المقبلة.

### دوافع التعليق وأسبابه الداخلية والإقليمية.

اعتبر الرئيس الحريري في خطابه أنه سعى للسير على خطى والده في منع الحرب الأهلية في لبنان وتوفير حياة أفضل للبنانيين، فنجح بالأولى من خلال مجموعة من التسويات التي فرضت عليه من احتواء تداعيات إعتداء 7 أيار 2008 واتفاق الدوحة، الى زيارة دمشق في 19 ديسمبر 2009، مروراً بانتخاب ميشال عون في 2016 (في تسوية عقدها مع التيار الوطني الحر أتاحت عودته لرئاسة الوزراء)، وصولاً الى قانون الانتخابات السيء عام 2017 والذي أدى الى تراجع كتلته النيابية بشكل حاد في انتخابات 2018، وأخفق في الثانية بسبب النفوذ الإيراني، والتخبط الدولي، والإنقسام الوطني، واستعار الطائفية واهتراء الدولة.

واعتبر الحريري أن هذه المحطات أدت الى خسارته ثروته الشخصية، وعدداً من صداقاته الخارجية والكثير من التحالفات الوطنية، وأن أكثر ما ساءه هو اعتبار عدد من اللبنانيين أنه أحد أركان السلطة التي تسببت بالكارثة والممانعة من تجديد الطبقة السياسية.

لقد كانت جميع المبررات التي ساقها سعد الحريري في خطابه صحيحة،

ولكنه تجاوز في الخطاب عدداً من المحطات المهمة كإقالة حكومته عام 2011 واستخدام ميشال عون تعبير «وان واي تيكيت» في إشارة الى خروج الحريري من اللعبة السياسية حيث غادر لبنان لمدة ثلاث سنوات، ومحطة الإستقالة في خطاب من السعودية في نوفمبر 2017 وعودته عنها بعدما خرج من الرياض بضغط فرنسي، ثم محطة انتخابات 2018 التي أنتجت تراجعاً حاداً في كتلة الحريري من 31 نائب الى 18، كما لا يمكن تجاهل الخلاف الحاد بين سعد الحريري وقيادة المملكة على أكثر من خلفية، لا سيما ما اعتبرته مسلسل التنازلات التي قدمها لحزب الله وحلفائه.

### تأثيرات التنحي على الواقع السياسي الداخلي.

لقد أدى تعليق سعد الحريري عمله السياسي الى حالة من القلق والخوف من الفراغ، فالرجل كان يرأس التيار الأكثر تمثيلاً على مستوى المكون السني في لبنان، كما كان يمثل المفاوض المفضّل بإسم هذا المكون لدى القوى السياسية المختلفة نظراً لتشابك المصالح التي بناها معهم عبر سنوات عمله السياسي.

لقد تنوع الموقف من حالة القلق تلك، فهناك من أراد عودة الرئيس الحريري كونه كما سبق المفاوض المفضّل والشريك المرن، وهناك من أراد أن يستثمر في هذا الفراغ من خلال الانتخابات النيابية ليتوسّع من خلالها داخل المكون السني، سواء على مستوى حزب الله ليوسّع من الغطاء السني له، أو على مستوى القوات اللبنانية لتأمين تمثيل متعدد الطوائف ويسوّق نفسه عابراً للطوائف، ولكن هذه المحاولات لم تثمر، أما قيادات المستقبل فعملت على محاولة تثبيت الفراغ بانتظار تغيير الظروف بما يسهّل عودة سعد الحريري مستفيداً من استمرار الفراغ. جميع هؤلاء سعى الى تكريس فكرة الفراغ والتشتت في نفوس المسلمين السنة حتى لا يسعوا الى معالجة هذا الوضع وحتى يسهل تحقيق اختراقات في جسم المكون السني.

### التوقعات المستقبلية.

لا توجد مؤشرات لعودة قريبة لسعد الحريري للعمل السياسي، فهذه العودة تحتاج دعم خارجي موازي لتأمين ظروف الزعامة على غرار ما حصل في العام 2005 على اثر استشهاد الرئيس رفيق الحريري، وهذا الدعم غير متوفر حالياً لا سيما بسبب الموقف السعودي السلبي منه.

أما ما يتعلق بفرضية الفراغ الناتج عن تعليق العمل السياسي لتيار المستقبل، فمن المتوقع أن تستكمل تراجعها في ظل تحرر قيادات ونواب السنة من ضغط القرار الفردي المعنوي، وأصبحوا مضطرين الى تحديد مواقفهم الخاصة بهم من التطورات السياسية بأنفسهم، كما باتوا مضطرين الى معالجة الشؤون اليومية لناخبهم بشكل مباشر نتيجة غياب تيار المستقبل عن هذا الملف، وهذا كله يشكل فرصة للانتقال من القيادة الفردية الى القيادة الجماعية التشاورية من خلال تشكيل كتلات نيابية بدأت بعد الانتخابات وبدأت تشكل بديلاً تفاوضياً في عن المكوّن السني في العملية السياسية.

بالمقابل، ستستمر مجموعة من قدامى المستقبل في محاولة وراثة سعد الحريري ويرجح أن لا يكتب لهذه المحاولات النجاح بسبب غياب عامل إرث الرئيس رفيق الحريري المعنوي، ونظرة الناس الى أن فريق سعد الحريري شريكٌ كامل في السلطة وموبقاتها وفسادها. يبقى في هذا الإطار إنتظار عامل المال في حال تكوّن قرار خارجي إقليمي بالدفع باتجاه هذا الخيار وهو ما لا تتوفر عناصر باتجاهه حالياً.

## 2. الإنتخابات النيابية في 15 مايو 2022

أسفرت نتائج الانتخابات النيابية عن نتائج غيرت شروط اللعبة السياسية، فعززت مواقع، وأثارت إشكالات حول مواقع أخرى. ولقد اكتسبت إنتخابات البرلمان اللبناني

الأخيرة أهمية متزايدة في ضوء عدد من الاعتبارات أهمها التراجع الاقتصادي والسخط الشعبي، تراجع في ثقة الناس بالنخب السياسية، ترقب إقليمي ودولي للانتخابات والتوازنات التي ستتبع عنها، وحالة قلق إيرانية من تكرار مشهد الانتخابات العراقية.

توزعت القوى المشاركة في الانتخابات على الشكل التالي: حزب الله حليفه الدائم حركة أمل، القوى المسيحية التقليدية كالتيار الوطني الحر والقوات اللبنانية والكتائب وتيار المردة وعدد من الشخصيات المعارضة، قيادات سنية بغياب ترشح أي من رؤساء الوزراء، القوى الدرزية التقليدية وعدد من الشخصيات الدرزية القريبة من النظام السوري، وقوى التغيير والمستقلين الذين انبثقوا عن ثورة 17 تشرين أول 2019.

ولقد أفرزت الانتخابات النيابية توازناً جديداً في مجلس النواب. فبعد أن كانت التوازنات في مجلس 2018 موزعة على الشكل التالي (عدد المقاعد الإجمالي 128 والأغلبية 65 نائب):

○ محور حزب الله وحلفاءه: 72 نائب.

○ محور القوى السيادية: 56 نائب.

أصبحت توازنات مجلس 2022 على الشكل التالي:

○ محور حزب الله وحلفاءه: 62 نائب.

○ محور القوى السيادية: 33 نائب.

○ كتل مستقلة: 33 نائب.

#### مؤشرات النتائج ودلالاتها:

■ تبدل موازين القوى وغياب للأغلبية و الأقلية في البرلمان الجديد، وهذا نقطة إيجابية تزيد من فرص التأثير في القرار السياسي وتأمين شيء من التوازن في اتخاذ

القرار وتراجع لممارسات الهيمنة عليه.

■ تغيّر في بيئة حزب الله وامتداداته التحالفية:

○ استمرار سيطرة حزب الله على كامل المقاعد الشيعية ولكنه لم يتمكن من توزيع أصوات كالسابق على حلفائه.

○ خسارة موجعة لحلفاء حزب الله: تراجع التيار الوطني الحر الحليف المسيحي الأساسي، عدم وصول أي من حلفائه الدرّوز، تراجع كبير في عدد الفائزين من المحسوبين على النظام السوري، عدم القدرة على تحقيق اختراق في الساحة السنّية وتحقيق أي تقدم في عدد النواب السنّة المحسوبين عليه.

○ ارتفاع تمثيل القوى المناوئة لسيطرة حزب الله على القرار السياسي في البلد، مما يؤشّر الى وجود رغبة لدى شريحة واسعة من اللبنانيين بقلب الطاولة على المنظومة السياسية والحزبية الحاكمة، وتراجع تأثير اللعب على الوتر الطائفي والمذهبي.

### تعقيّدات المشهد السياسي اللبناني بعد الانتخابات:

■ معضلة تشكيل الحكومة الجديدة بعد الانتخابات والوصول الى وضعية حكومة تصريف الأعمال، إذ أن الحكومة الحالية تعتبر مستقيلة حكماً بعد الانتخابات النيابية، والتوازنات الحالية لم تعد تسمح بفرض ما يسمى بحكومة الوحدة الوطنية بشروط حزب الله وحلفاءه.

■ تعقيد انتخاب رئيس الجمهورية نتيجة عدم قدرة أي معسكر على فرض مرشحه بسبب توزيع الهيئة الناخبة على أكثر من معسكرين.

### 3. الحرب الروسية - الأوكرانية ومفاوضات ترسيم الحدود البحرية.

لقد جاءت اتفاقية ترسيم الحدود البحرية بين لبنان والعدو الصهيوني في بيئة اقتصادية وسياسية متشابكة:

■ أزمة اقتصادية لبنانية حيث يعاني اقتصاد الدولة من إفلاس شبه كامل وتقلص الناتج المحلي الإجمالي وارتفاع معدل التضخم.

■ حسابات سياسية متباينة:

○ **لبنان:** أزمة سياسية مع التخوف من دخول مرحلة طويلة من الفراغ الرئاسي في ظل أزمة اقتصادية غير مسبوقة، وتعويل القوى السياسية على إنجاز اتفاق ترسيم الحدود.

○ **الكيان الصهيوني:** إرباك سياسي بسبب التجاذبات السياسية الداخلية وسعي كل طرف الى إدخال مسألة ترسيم الحدود البحرية في المنافسة الانتخابية واستمالة جمهور الناخبين.

○ **واشنطن:** إنشغال على أكثر من جبهة داخلية وخارجية. فالهم الأوكراني يتصدر سلم أولوياتها، بالإضافة الى العلاقة مع بكين وزيادة التوترات معها، يضاف الى ذلك انشغالها بمعالجة الاقتصاد لتلافي الركود والتضخم وسط تجاذب سياسي حاد بين الحزبين الديمقراطي والجمهوري، كل ذلك يدفع الى الاستعجال في إبرام الاتفاق.

○ **إيران:** إنهاك من ضغط العقوبات ومن عبء إدارة شؤون حلفائها في أكثر من دولة، والحاجة للوصول الى تسوية ما للملف النووي تنقذها من أوضاعها الاقتصادية الصعبة، والتوتر الذي أوجدته مع جيرانها في الإقليم، والوصول الى مرحلة لم تعد تسمح لها بهضم المزيد من التوسّع والتمدد، خاصة وأن ما يحصل في العراق يشكّل حالة من القلق لها ولحزب الله، وكذلك ارتفاع الأصوات المعارضة على حزب الله في لبنان.

○ **روسيا:** الغارقة في حربها الأوكرانية - الأوروبية - الأمريكية في آن واحد، وتبحث عن حلف وأحلاف.

■ أزمة طاقة عالمية جراء الحرب الروسية - الأوكرانية، والصراع الدولي الراهن حول خطوط الطاقة البديلة من نفط وغاز وفحم حجري. وبالنظر الى القرب الجغرافي لمنطقة شرق المتوسط من أوروبا، تُعد حقول غاز فلسطين المحتلة في البحر المتوسط، وحقل كاريش بالتحديد، إحدى الحلول الأوروبية - الأمريكية لتعويض نقص إمدادات الغاز الأوروبية وحرمان موسكو من إحدى أبرز عناصر القوة التي تملكها وهي ورقة الطاقة.

#### مراحل ترسيم الحدود البحرية

لقد مر مسار ترسيم الحدود في لبنان بمراحل متعددة أهمها:

- في العام 2007: مفاوضات مع قبرص والاتفاق على المنطقة الاقتصادية الخالصة المؤقتة بين البلدين.
- في العام 2011: إعلام لبنان الأمم المتحدة اعتماد الخط 23 حدوداً لمنطقته الاقتصادية الخالصة.
- 2011 - 2020: كانت إدارة ملف المفاوضات بإدارة رئيس مجلس النواب نبيه بري.
- 2016 وصاعداً: ضغط أمريكي على لبنان للوصول الى تسوية في ملف الحدود البحرية.
- 1 أكتوبر 2021: تم توقيع إتفاق إطار للمفاوضات بوساطة أمريكية وإشراف الأمم المتحدة.
- 2022: تم نقل إدارة الملف من يد الرئيس بري الى رئيس الجمهورية بسبب رغبة الثنائي الشيعي تقديم هذه الورقة الى واشنطن، وحتى لا يكون حزب الله في الواجهة

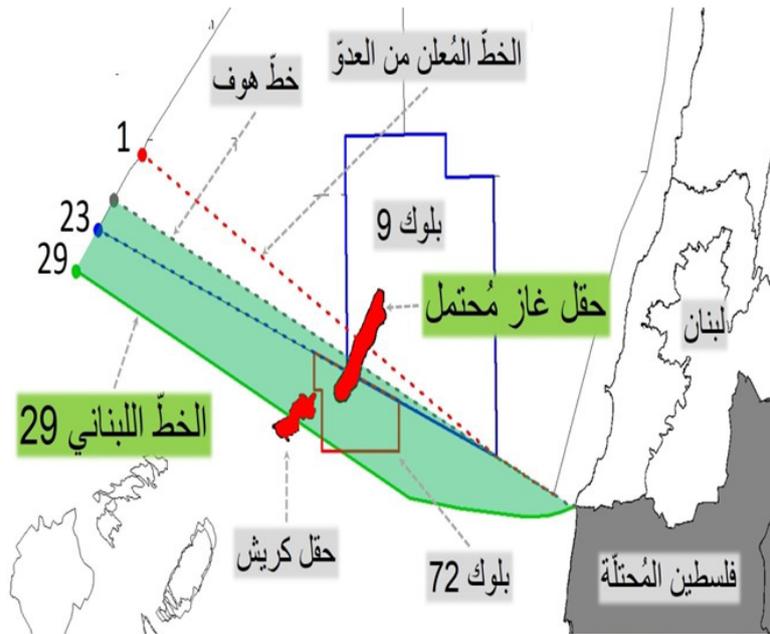
في حال اقتضت الظروف التوصل الى تسوية مع العدو الصهيوني حول هذا الملف.

• طرح الرئيس اللبناني الخط 29 كنقطة تفاوض اعتماداً على دراسة أعدها الجيش اللبناني عام 2019 مستندةً الى تقرير المكتب الهيدروغرافي البريطاني (UKHO) عام 2011، ولكنه كان طرحاً إعلامياً لم تتم ترجمته الى قرار رسمي يبلغ للأمم المتحدة.

• تراجع رئيس الجمهورية عن طرح الخط 29 والعودة الى الخط 23 بسبب الضغط الأمريكي والأمل برفع ملف العقوبات على جبران باسيل.

• تفاقم الأزمة الاقتصادية وأثارها المعيشية - الاجتماعية دفعت حزب الله الى التراجع وإعلانه أنه خلف الدولة في هذا الملف، حتى أنجزت الدولة عملية التراجع من طرح الخط 29 الى طرح الخط 23 ليعود بعد ذلك الى صدارة المشهد من جديد من خلال إرسال المسيرات فوق حقل كاريش.

• 2022: الحرب الروسية الأوكرانية وأزمة الغاز في أوروبا مما أوجد حاجة ملحة لغاز شرق المتوسط وبالتالي ضرورة التعجيل بالإتفاق.



### أبرز المستفيدين من اتفاق ترسيم الحدود البحرية

- **الولايات المتحدة الأمريكية:** تعزيز أمن الكيان الصهيوني وتخفيض التوتر، مما يعزز قدرتها على إدارة ملفات المنطقة، وإنجاز اختراق في ملف الشرق الأوسط، وسد نقص مؤرق في الطاقة مما يسجّل نقطة لمصلحة الغرب في حرب أوكرانيا.
- **أوروبا:** تأمين مصدر للغاز من شرق المتوسط.
- **الكيان الصهيوني:** استكمال الهدنة الحدودية البرية بعد حرب 2006 بهدنة بحرية اقتصادية، والدخول لنادي المصدّرين للنفط.
- **إيران:** تعزيز شريان الحياة الاقتصادي في ظل الحصار المضروب (نموذج العراق)، وتقديم أوراق تعاون مع أوروبا الوسيط الرئيسي في الاتفاق النووي بعد تراجع الدور الروسي المسهّل للمفاوضات بعد الحرب الأوكرانية.
- **لبنان:** فرصة للخروج من الأزمة الاقتصادية الناتجة عن فساد الطبقة السياسية من جهة والضغط المالي الأمريكي.

### في الخلاصة:

- أظهر توقيع اتفاق ترسيم الحدود البحرية أن الولايات المتحدة الأمريكية لا تزال لاعباً قوياً في لبنان، فلقد استطاعت إرغام حزب الله على قبول اتفاق مع «إسرائيل» والاعتراف بشراكتها بوساطة وضمانة «الشيطان الأكبر» أمريكا.
- يُعد اتفاق الترسيم نقلة مريحة بتفاوت على مستوى الأطراف المشاركة فيه:
- تعطي الصفقة للبنان السيطرة على حقل قانا للغاز، كما تؤمّن المناخ الجيوسياسي الملائم لاستقطاب شركات التنقيب الدولية خلال مرحلة الاستكشاف بالإضافة

للإستفادة من الموارد الهيدروكربونية التي سوف تستخرج. فاستخراج أي موارد غاز سيساعد لبنان على التخفيف من عجزه المزمن في الطاقة والبدء ببرنامج تعافي اقتصادي. (تقرير وكالة موديز أكتوبر 2022).

- تعطي الصفقة الكيان الصهيوني نسبة 17% من أرباح الشركة القائمة بعمليات الاستخراج من حقل قانا.
- وفرة الغاز في حقل قانا اللبناني لا تزال تحت الاستكشاف بينما عملية الضخ الإسرائيلية من حقل «كاريش» قد بدأت فعلياً.
- ضَمِنَ الكيان الصهيوني تهديّةً واستقراراً تحكمهما المصالح الاقتصادية للجانبين، وأصبح مهيباً للدخول في سوق البلدان المنتجة للنفط وأحد المصادر المهيئة لتزويد أوروبا بالغاز.
- انتقال حزب الله من التهديد الى الترحيب نتيجة عدد من الإعتبارات الداخلية والإقليمية والدولية أهمها:
- فرصة لكسب نقاط لدى الرأي العام نتيجة الوضع اللبناني المعيشي والإقتصادي الكارثي وما قد يصاحب الاتفاق من انتعاش اقتصادي.
- إبداء حسن نية إيرانية، خاصةً وأن أوروبا لا تزال مهمة لإيران وهي تتكل عليها من أجل الدفع بإدارة بايدن الى الصفقة النووية.
- معادلة الاقتصاد مقابل السلاح، فقد تشهد المرحلة المقبلة نتيجة الصفقة، تغييباً لمعادلة السلاح في العلاقات اللبنانية - الخارجية لصالح معادلة الاقتصاد والطاقة.

#### 4. الأزمة الاقتصادية وانعكاساتها

على الرغم من الانهيار الاقتصادي والمؤسساتي غير المسبوق، ما انفكت القيادة السياسية تعرقل أي إصلاح جدي من شأنه تهديد حصصها ومكاسبها في النظام القائم وبالتالي نفوذها.

ولقد بلغت ديون البلاد مستويات غير مستدامة، وفقد القطاع المصرفي ملاءته، وبلغ ميزان المدفوعات عجزاً هائلاً، ثم تخلّت الحكومة عن سداد ديونها في العام 2020، وتخلّت عن سياسة تثبيت سعر صرف الليرة اللبنانية أمام الدولار الأمريكي، فتهاوت قيمة الليرة بشكل كبير، وتهافت المودعون على المصارف مما استتبع فرض قيود صارمة على حركة السحوبات من الودائع والتحويلات الى الخارج.

وتظهر قاعدة بيانات آفاق الاقتصاد العالمي الخاصة بصندوق النقد الدولي أن معدل الإنكماش في لبنان هو عاشر أسوأ معدل في العالم، وهو الأسوأ على الإطلاق إذا استثنينا الحالات المرتبطة بالحروب. ولقد سجّل لبنان خلال سنتين فقط المستوى نفسه من الإنهيار الذي وصلت اليه فنزويلا خلال فترة ست سنوات.

ولقد قدر صندوق النقد الدولي أن إجمالي الناتج المحلي سجل انكماشاً بنسبة 34% في فترة 2020 - 2021، مع تسارع في وتيرة التضخم، وارتفاع معدلات البطالة، وتآكل المداخيل والثروات، ما دفع أعداداً متزايدة من السكان نحو براثن الفقر.

كما كشفت المديرية العامة لإدارة الإحصاء المركزي في لبنان عن أن نسبة البطالة ارتفعت من 11% في العام 2019 الى 30% في العام 2022. كما ارتفع معدل تضخم الأسعار منذ العام 2018 حتى العام 2021 ليصبح بمعدل 562%، في المقابل ارتفع متوسط الأجور 92% فقط. وبين أكتوبر 2021 وأكتوبر 2022 سجل تضخم الأسعار نسبة 158%.

كما كشفت الإحصاءات عن أن الأسعار ارتفعت منذ بداية الأزمة في العام 2019 لغاية

أيلول / سبتمبر 2022 لما يوازي 1300 % أي مضروبة بـ 13 مرة.

ويشير تقرير «مرصد الاقتصاد اللبناني» الصادر عن البنك الدولي في 23 نوفمبر 2022 الى انكماش إجمالي للناتج المحلي الحقيقي بنسبة 5.4 % في عام 2022، كما يشير الى استمرار الانخفاض الحاد في قيمة الليرة اللبنانية (145 % خلال الأشهر العشرة الأولى من عام 2022) ويتوقع أن يبلغ 186 % في نهاية العام 2022 وهو من بين أعلى المعدلات عالمياً، بالإضافة الى دين عام بقيمة 72 مليار دولار أمريكي، أي ما يعادل أكثر من ثلاثة أضعاف إجمالي الناتج المحلي.

بالمقابل، يشير تقرير وكالة «فيتش» بعنوان «النظرة المستقبلية للمستهلكين في لبنان 2023» الى توقع أن ينمو الإنفاق الأسري الحقيقي في لبنان بنسبة 3 % على أساس سنوي خلال العام 2023، وهو تحسّن من معدّل نمو بنسبة 1.2 % مسجل في العام 2022، وانكماش بنسبة 12 % في العام 2021، وانخفاض بنسبة 49.8 % في العام 2020. وسيدعم ذلك تحويلات نقدية سترسل للأسر الضعيفة وتدفقات للتحويلات نتيجة انتقال المزيد من اللبنانيين الى الخارج هرباً من تدهور الأوضاع الاقتصادية والاجتماعية في البلد (130 ألف مهاجر في السنوات الثلاث الأخيرة).

كما تشير البيانات الى انتعاش تدريجي في الانفاق الإستهلاكي، حيث سيتباطأ تضخم أسعار المستهلكين ليبلغ متوسط مؤشر أسعار المستهلك 60 % على أساس سنوي في العام 2023 بدل 178.8 % في العام 2022. كما تشير الى توجه معدل البطالة نحو التعافي ليصبح 30 % في العام 2023 بدل أن كان 50 % في العام 2022 و 45 % في العام 2021.

كما من المتوقع أن يواصل الاقتصاد خروجه من الركود في العام 2023 وأن تعود نقاط البيع الى النمو الإيجابي حتى العام 2023.

ولكن تقرير وكالة «فيتش» أكد على المزيد من المخاطر السلبية للتوقعات المستقبلية

للعام 2023، بما في ذلك المزيد من التضخم والوضع السياسي الهش.

كما أشار تقرير الاحتياجات الإنسانية المتزايدة في لبنان الصادر عن مكتب تنسيق الشؤون الإنسانية في الأمم المتحدة، في ابريل 2022، الى اتساع رقعة الفقر في لبنان:

- لبنانيين: 1.5 مليون تحت خط الفقر و 2.5 مليون فوق خط الفقر.
- فلسطينيين: 178.200 لاجئ تحت خط الفقر و 91.800 لاجئ فوق خط الفقر.
- سوريين: 720 ألف تحت خط الفقر و 780 ألف فوق خط الفقر

وبمعزل عما إذا كان هذا الانهيار يشكل جزءاً لا يتجزأ من مخطط منهجي ومبرمج إما لدفع لبنان للتطبيع أو لتهجير اللبنانيين وتغيير ديمغرافي فيه، أم انه نتيجة طبيعية للانهار الحاصل بفعل تغييب الدولة وسوء إدارتها، فإن النتيجة واحدة، لا سيما على مستوى الهجرة المتسارعة للشباب وذوي المهارات، وتقهقر قطاعات برمتها ساهمت في بناء هوية لبنان مثل القطاع الصحي والقطاع التعليمي.

### التوقعات:

توجد فرصة حقيقية لانفراج اقتصادي يبدأ في النصف الثاني من العام 2023 وذلك انطلاقاً من المعطيات التالية:

- حصول ترسيم الحدود البحرية مع الكيان الصهيوني بما يؤدي الى انتفاء الحاجة الى استمرار الضغط الأمريكي المالي على تدفقات الدولار.
- الحرب الأوكرانية - الروسية والحاجة الى غاز شرق المتوسط وبالتالي الى الاستقرار في المنطقة.
- مجيء شركة توتال في يناير 2023 للتقيب الاستكشافي في حقل قانا وما يحمله هذا المجيء من تحريك للسوق اللبناني وسوق التوظيف.

- بدء عمليات الاستكشاف سيعزز الثقة بمستقبل الاقتصاد اللبناني وتشجيع الاستثمارات.
- العدد الإضافي للمهجريين (130 ألف خلال السنوات الثلاث الأخيرة) وحجم تحويلاتهم بالعملة الصعبة الى أهاليهم.
- إنهاك جميع القوى السياسية من عبء مكوناتها المعيشية والاجتماعية مما يجعلها مضطرة للتنازل للوصول الى وقوف الدولة على قدميها لحمل هذا العبء.
- طبيعة حجم الاقتصاد اللبناني الذي كان في الوقت الطبيعي 12 مليار دولار، واليوم هو أقل من مليار، وبالتالي فإن ضخ أربعة الى خمسة مليارات دولار يمكن أن يشكل انطلاقة الى انعكاس منحنى الإقتصاد لتبدأ عجلته بالدوران من جديد.

الإشكالية الأساسية في هذا السيناريو، إن هذا الإنفراج إن بدأ، فسيأتي في ظل استمرار الطبقة السياسية المسؤولة عن الأزمة في إدارة البلد مما يزيد من أهمية المعركة التشريعية والشعبية لمحاصرة الفساد ما أمكن، ومن هنا تكمن أهمية استمرار المفاوضات مع صندوق النقد الدولي ليبقى سيفاً مسلطاً على الطبقة السياسية الحالية للدفع باتجاه الوصول الى حد أدنى من الإصلاحات.

## 5. انتخاب رئيس الجمهورية

تمثّل انتخابات رئاسة الجمهورية في لبنان نقطة حساسة في الحياة السياسية نظراً لارتباط هذا الإستحقاق بالعديد من التوازنات الداخلية والخارجية حيث وصل معظم الرؤساء الى الرئاسة بمقتضى تسويات داخلية لها بعد خارجي.

عرف لبنان في تاريخه 4 حالات من الفراغ الرئاسي:

- 18 - 22 سبتمبر 1952 بعد عزل الرئيس بشارة الخوري، حيث تشكلت حكومة

عسكرية برئاسة فؤاد شهاب لأيام قليلة حتى انتخاب كميل شمعون.

■ 23 سبتمبر 1988 – 5 نوفمبر 1989 بعد انتهاء فترة الرئيس أمين الجميل حيث عرف لبنان انقساماً سياسياً أدى الى قيام حكومتين، الأولى برئاسة سليم الحص والثانية برئاسة العماد ميشال عون، حصل بعدها اتفاق الطائف وانتخاب رئيس جديد.

■ 23 نوفمبر 2007 – 25 مايو 2008 حيث جرى انتخاب العماد ميشال سليمان نتيجة اتفاق الدوحة بعد اجتياح بيروت في 7 مايو 2008.

■ 25 مايو 2014 – 31 أكتوبر 2016 حيث تم انتخاب العماد ميشال عون.

لماذا هناك تأخير في انتخابات الرئاسة؟:

■ لعدم نضوج توافق الحد الأدنى بين مختلف القوى اللبنانية على مرشح أو اثنين على الأقل وطرحهما للتنافس داخل المجلس النيابي، خاصةً وأن انتخاب الرئيس يخضع للتوازنات الجديدة في المجلس في ظل الحاجة الى توفير النصاب القانوني للجلسة (86 نائباً).

■ لأن الملف اللبناني ليس معزولاً عن ملفات المنطقة ولم تكتمل تفاصيل هذه الملفات بعد.

■ لأن الدول الإقليمية – الدولية المعنية بالملف اللبناني (واشنطن، الكيان الصهيوني، باريس، السعودية، طهران) كلها مشغولة بأمور داخلية ولا تزال، كانتخابات «إسرائيل وفوز نتانياهو، الانتخابات النصفية في اميركا والتي كانت من نتائجها عدم خسارة الديمقراطيين بشكل كبير وفوز محدود للجمهوريين، الاحتجاجات والمظاهرات في إيران، التخطيط الذي يعاني منه الرئيس الفرنسي ماكرون على خلفية أزمة الغاز الأوروبي، والموقف السعودي تجاه موضوع أوبك + وعدم زيادة ضخ النفط.

ولكن لا تبدو الأمور جامدة ومقفلة، إذ يوجد تحركات وتحضيرات تنبئ بتغيرات ستظهر

في بداية العام (2023)، وستطال لبنان الذي يعاني من أزمة خانقة تهدد وجوده:

■ عناصر تفاؤل حول إعادة إحياء الاتفاق النووي مع إيران خلال الأشهر القليلة المقبلة والذي يشكل المدخل الإلزامي في تسوية العديد من الملفات ومن بينها الملف اللبناني.

فبعد فترة من انتظار أطراف الملف النووي لتطور حرب أوكرانيا لتحقيق موقع تفاوضي أفضل، برزت مجموعة من المؤشرات التي تدفع بإعادة النظر بهذه الاستراتيجية، منها تعثر الحملة العسكرية الروسية، وانتهاء الانتخابات الأمريكية النصفية مع سقوط ظاهرة دونالد ترامب حيث كانت طهران تعوّل على دوره في إحداث حالة من عدم الاستقرار الداخلي في الولايات المتحدة الأمريكية، واندلاع الاحتجاجات داخل إيران التي وإن كانت بعيدة عن تهديد التركيبة الحاكمة إلا أنها مقلقة ومزعجة لها. كل هذه المعطيات شكّلت دافعاً للانتقال من مرحلة المراوحة والتعويل على المستجدات الى مرحلة الشروع في اتخاذ القرار بالتوقيع في فبراير أو مارس 2023 خاصة وأن الشق التقني قد جرى التفاهم حوله في المفاوضات السابقة ويتبقى التفاهمات السياسية.

■ البيان الصادر عن القمة الأمريكية - الفرنسية والتعبير عن تصميم الرئيسين على مواصلة الجهود المشتركة لحث قادة لبنان على انتخاب رئيس للجمهورية والمضي قدماً في الإصلاحات المطلوبة.

■ التوصية المشتركة التي رفعها رئيس لجنة العلاقات الخارجية في مجلس الشيوخ الأمريكي السيناتور الديمقراطي روبرت مينينديز، والسيناتور الجمهوري جيمس ريتش، الى وزير الخارجية والخزانة الأمريكيين في 16 نوفمبر، طالبين فيها القيام بالخطوات العاجلة لإنقاذ لبنان من الفساد والأزمات التي تخنقه، في دلالة على تفاهم بين الحزبين الديمقراطي والجمهوري في هذا الملف.

■ تحرك الفاتيكان من خلال لقاء وزير خارجيته في أكتوبر، المونسنيور بول ريتشارد

غالاغير، بتسعة من سفراء دول تؤثر في الملف اللبناني بطلب من البابا وفي طليعتهم سفير الولايات المتحدة الأمريكية جوزيف دونيللي، حيث نقل رسالة من البابا فرنسيس الى حكومات بلادهم تضمنت قلق الفاتيكان بسبب الوضع الخطير الذي وصلت اليه الأزمة اللبنانية، الإصرار على ضرورة إيجاد حل للمأساة التي يعيشها هذا البلد، ضرورة إيجاد حل لأزمة النازحين على أرضه، إيجاد الظروف المناسبة لانتهاء الأزمة السياسية وإعادة بناء الدولة واطمأن الاستحقاقات الدستورية بما فيها انتخاب رئيس الجمهورية، وفصل لبنان عن أزمات المنطقة.

■ حاجة المملكة العربية السعودية، التي وضعت استراتيجيتها للمستقبل والتي تقوم على أساس فتح أبواب الاقتصاد والاستثمارات الضخمة، الى حماية هذه الإستراتيجية وتأمين الحماية الأمنية لها وتثبيتها في العمق السعودي والجوار انطلاقاً من اليمن.

■ القناعة بأن معظم القوى السياسية اللبنانية، ومن بينها حزب الله، باتوا لا يريدون ولا يلائمهم أن تطول أزمة الشغور الرئاسي لأن الأوضاع في لبنان لم تعد تحتل ترف إضاعة الوقت، في وقت تتغير فيه المنطقة كلها.

جميع هذه المعطيات تؤثر الى تدرج تصاعدي في المحطات الإيجابية، ودينامية جديدة تجاه الملف اللبناني وإيجاد تفاهات إقليمية للأزمة اللبنانية على غرار الظروف الإقليمية التي ساهمت في إنجاز ملف الترسيم البحري، مما سيؤدي الى مرحلة جديدة عنوانها رئيس جديد وبعده حكومة تتعاون معه ويتعاون معها لإعادة بناء مؤسسات الدولة وإعادة التواصل مع العواصم الاقتصادية لتأمين مشروع انتشال لبنان اقتصادياً. ومن المرجح في هذا الإطار أن يكون للجيش اللبناني دور بارز في هذه المرحلة في عملية إعادة بناء المؤسسات والإمسك بالأرض، من هنا الدور المتقدم لقطر بين يدي إنضاج الطبخة الإقليمية وإتمامها، وما ستؤول اليه التطورات الداخلية اللبنانية.

### المسارات المستقبلية المتوقعة

بلا شك، كشفت نتائج الانتخابات النيابية في لبنان عن تراجع لحزب الله على ثلاث جبهات متوازية، الأولى على جبهة التيار الوطني الحر الذي لم يعد قادراً على توفير الغطاء المسيحي اللازم بالزخم نفسه والشعبية نفسها، والثانية على جبهة الخط الصاعد من صناديق الإقتراع على مسار الرغبة في التغيير والتي لا تبدو هذه المرة مستعدة لتقديم أي تنازلات أو تسويات تفرض عليها بالقوة بعدما انتقلت من الشارع الى الدولة، والثالثة فقدان الكلمة الفصل في خيارات الرؤساء الثلاثة.

وعلى الرغم من ذلك، لا تبدو احتمالات حدوث تغيير جذري في المشهد السياسي وارداً، بالنظر الى مدى نفاذ الطبقة السياسية الحاكمة في المشهدين الشعبي والانتخابي، كما أن حزب الله لا يزال قادراً على إخضاع الوضع اللبناني وإبقائه في غرفة انتظار التسويات الدولية - الإقليمية، خاصة وأن القوة الدولية تميل في المرحلة المقبلة الى استرضاء طهران، سواء لإنجاز الاتفاق النووي وما يتبعه من مصالح، أو لحاجة تلك القوى الى عدم التآزيم في الشرق الأوسط ما دامت أزمة حرب أوكرانيا مفتوحة وليس من أفق زمني واضح لإنهائها. كما أن إيران في ظل تصاعد موجات الإعتراض الشعبي التي تشهدها في هذه الفترة ضد تأزم الوضع الاقتصادي، بحاجة الى أوراق قوية تحسّن من موقفها في الداخل، وكذلك في طاولة الحوار مع الرياض، وتقوي من موقعها داخل الخريطة الإقليمية التي تداهما التحولات الدولية.

يمكن توقع سيناريوهات المشهد السياسي اللبناني وفق ما يلي:

### 1. السيناريو الأول: التوافق مقابل تقديم تنازلات.

ويفترض هذا السيناريو، في ظل غياب غالبية نيابية لأي فريق أو تحالف معيّن حصول توافق على انتخاب رئيس جمهورية توافقي وتشكيل حكومة وحدة وطنية، اعتماداً على تطورات الوضع الإقليمي، وحصول تفاهم سعودي - إيراني يتيح تعاوناً بين القوى اللبنانية المختلفة بالترافق مع طاولة حوار برعاية دولية، ربما فرنسية، لإنتاج تفاهم داخلي مواز.

### 2. السيناريو الثاني: المناورة بالتعطيل

يترجم هذا السيناريو بتكريس الفراغ وتعطيل المؤسسات على كل المستويات، بهدف تحصيل مكاسب سياسية في حصص الحكومة أو في الانتخابات الرئاسية، أو بانتظار صفقة إقليمية بالمرحلة المقبلة.

وقد يحاول فرض حل وسط يضمن وصول مرشحه المفضل الى رئاسة الجمهورية، سليمان فرنجية، من خلال استمالة بعض المستقلين، وهو ما يعني عرقلة الإصلاحات والتغيير السياسي.

### 3. السيناريو الثالث: الضغط بالتعطيل والفراغ

من خلال إتفاق جميع الأحزاب المناوئة لحزب الله على إفشال جهود التعطيل والضغط لانتخاب رئيس جمهورية وفق معاييرها بالكامل، وتشكيل الحكومة وتنسيق المواقف السياسية الوطنية، استعداداً للاستحقاقات المقبلة، ووضع مشروع سياسي يبدأ بالداخل، ويتصل بالوضع الإقليمي والدولي، من أجل الوصول بلبنان الى نوع من الحياد الإيجابي. هذا الخيار يبدو مستبعداً في الوقت الراهن بناءً على النفوذ الحزبي بمؤسسات الدولة اللبنانية، وسعي الأطراف بتجنّب أي مواجهة أمنية مع حزب الله، بالإضافة الى عدم توفر الظروف الدولية - الإقليمية المساعدة على ذلك.

أما على المستوى الاقتصادي:

### 1. السيناريو الأول: الاتفاق مع صندوق النقد الدولي

وهذا يعني أن مقومات حل الأزمة اللبنانية قد نضجت دولياً وإقليمياً، وأوصلت الضغوط على مكونات الطبقة السياسية إلى تمرير مجموعة من القوانين والإجراءات الإصلاحية.

### 2. السيناريو الثاني: المماثلة بالإصلاحات وفشل الاتفاق مع صندوق النقد الدولي،

وهذا يعني أن التضخم سيصل إلى مستوى كارثي.

إن الجمع بين السيناريوهات السياسية والسيناريوهات الاقتصادية يجعلنا نرجح الوصول إلى انتخاب رئيس للجمهورية في حدود شهر مارس 2023 لتشكّل تظهيراً للتوجه الدولي - الإقليمي في حلحلة الوضع اللبناني لتبدأ المؤشرات المعيشية والاقتصادية بالتحسّن بدءاً من منتصف العام 2023.

### يبقى هناك مجموعة من التحديات في العام 2023

- تثبيت مسار ترتيب البيت السني على المستوى النيابي والكوادر لتأمين التوازن مع باقي المكونات.
- توسيع مساحة التأثير الفاعل على مستوى المكون السني خصوصاً وعلى مستوى الساحة اللبنانية عموماً من خلال مشروع مدني مرتكز على قيم الإسلام.
- عدم إهمال معركة الإصلاح ومحاصرة الفساد تشريعياً وشعبياً.
- التحصين من معركة حل ملف رئاسة الجمهورية على الساخن من خلال توتيرات أمنية تكون المناطق السنية ساحة لها.
- مواجهة استهداف منظومة الاسرة بالوعي، والدراسات القانونية والتشريعية،

وتطوير مؤسساتنا الدينية.

■ مواجهة استهداف الموقف اللبناني العام من القضية الفلسطينية.

## ملخص تنفيذي

يمكن القول بأن لبنان هو بلد التسويات التي تُنتج استقراراً نسبياً لفترة زمنية محدودة، وبمجرد أن تتغير العوامل التي أدت إلى التسوية يدخل لبنان في مرحلة جديدة من عدم الاستقرار ريثما تتكوّن عوامل جديدة تنتج تسوية جديدة. عوامل التسوية في لبنان هي داخلية بفعل موازين القوى المحلية وخارجية نتيجة صراعات المحاور في المنطقة التي لم يكن لبنان يوماً بمنأى عن تداعياتها، بل كان لهذه الصراعات دورها في تشكيل الكيان اللبناني وفي الحفاظ على استمراريته.

ومن الملاحظ أنه على الرغم من الأزمة الاقتصادية الحادة التي يمرّ بها لبنان، لم يغير الناخب اللبناني مواقفه من القوى الطائفية التقليدية على الرغم من اتهامه إياها بالفساد وأنها سبب الأزمة الحالية.

لقد أدى تعليق سعد الحريري عمله السياسي الى حالة من القلق والخوف من الفراغ، فلقد كان يرأس التيار الأكثر تمثيلاً على مستوى المكون السني في لبنان، كما كان يمثّل المفاوض المفضّل بإسم هذا المكون لدى القوى السياسية المختلفة نظراً لتشابك المصالح التي بناها معهم عبر سنوات عمله السياسي.

لا توجد مؤشرات لعودة قريبة لسعد الحريري للعمل السياسي، فهذه العودة تحتاج دعم خارجي غير متوفر حالياً. أما فرضية الفراغ، فستستكمل تراجعها في ظل تحرر قيادات ونواب السنة من ضغط القرار الفردي المعنوي، مما يشكّل فرصة للانتقال من القيادة الفردية الى القيادة الجماعية التشاورية من خلال تشكيل كتلتان نيابية بدأت بعد الانتخابات وبدأت تشكل بديلاً تفاوضياً في عن

المكوّن السني في العملية السياسية.

من جهة أخرى، أسفرت نتائج الانتخابات النيابية عن نتائج غيرت شروط اللعبة السياسية، فعززت مواقع، وأثارت إشكالات حول مواقع أخرى على وقع التراجع الاقتصادي والسخط الشعبي، وترقب إقليمي ودولي للانتخابات والتوازنات التي ستنتج عنها، وحالة قلق إيرانية من تكرار مشهد الانتخابات العراقية.

ولقد أدت التوازنات الجديدة الى غياب للأغلبية و الأقلية في البرلمان، الأمر الذي يؤمّن شيء من التوازن في اتخاذ القرار وتراجع للهيمنة عليه، كما عكست ارتفاع تمثيل القوى المناوئة لسيطرة حزب الله على القرار السياسي في البلد، مما يؤشر الى وجود رغبة لدى شريحة واسعة من اللبنانيين بقلب الطاولة على المنظومة السياسية والحزبية الحاكمة.

أما إتفاقية ترسيم الحدود البحرية بين لبنان والعدو الصهيوني، فلقد جاءت في بيئة اقتصادية وسياسية متشابكة، حيث يعاني لبنان من تخوّف من دخول مرحلة طويلة من الفراغ الرئاسي في ظل أزمة اقتصادية غير مسبوقة، ولحظة دولية وإقليمية مؤاتية، كما أظهر أن الولايات المتحدة الأمريكية لا تزال لاعباً قوياً في لبنان.

لا تزال القيادة السياسية، رغم الإنهيار الاقتصادي غير المسبوق، تعرقل أي إصلاح جدّي من شأنه تهديد حصصها ومكاسبها في النظام القائم وبالتالي نفوذها.

وبمعزل عما إذا كان هذا الانهيار يشكل جزءاً لا يتجزأ من مخطّط منهجي ومبرمج إما لدفع لبنان للتطبيع أو لتهجير اللبنانيين وتغيير ديمغرافي فيه، أم انه نتيجة طبيعية للانهار الحاصل بفعل تغييب الدولة وسوء إدارتها، فإن النتيجة واحدة، لا سيما على مستوى الهجرة المتسارعة للشباب وذوي المهارات، وتقهقر قطاعات برمتها ساهمت في بناء هوية لبنان مثل القطاع الصحي والقطاع التعليمي.

بالمقابل، تشير مجموعة من المؤشرات الى وجود فرصة حقيقية لانفراج اقتصادي

يبدأ في النصف الثاني من العام 2023، ولكنه انفراج سيأتي في ظل استمرار الطبقة السياسية المسؤولة عن الأزمة في إدارة البلد مما يزيد من أهمية المعركة التشريعية والشعبية لمحاصرة الفساد وإستمرار المفاوضات مع صندوق النقد الدولي ليبقى سيقاً مسلطاً على الطبقة السياسية الحالية للدفع باتجاه الوصول الى حد أدنى من الإصلاحات.

تمثّل انتخابات رئاسة الجمهورية في لبنان نقطة حساسة في الحياة السياسية نظراً لارتباط هذا الإستحقاق بالعديد من التوازنات الداخلية والخارجية حيث وصل معظم الرؤساء الى الرئاسة بمقتضى تسويات داخلية لها بعد خارجي.

هناك حالة تأخير في انتخابات الرئاسة نتيجة عدم نضوج توافق الحد الأدنى بين مختلف القوى اللبنانية من جهة، ولأن الملف اللبناني ليس معزولاً عن ملفات المنطقة ولم تكتمل تفاصيل هذه الملفات بعد.

بالمقابل، هناك مجموعة من المعطيات الإقليمية والدولية التي تؤشّر الى دينامية جديدة تجاه الملف اللبناني وتفاهمات إقليمية محتملة على غرار الظروف الإقليمية التي ساهمت في إنجاز ملف الترسيم البحري، مما سيؤدي الى مرحلة جديدة عنوانها رئيس جديد وبعده حكومة تتعاون معه ويتعاون معها لإعادة بناء مؤسسات الدولة وإعادة التواصل مع العواصم الاقتصادية لتأمين مشروع انتشال لبنان اقتصادياً، مع دور للجيش اللبناني في هذه المرحلة.

في الخلاصة، يبدو أن السيناريو الراجح يقوم على انجاز انتخاب رئيس للجمهورية في حدود شهر مارس 2023 ليشكّل تظهيراً للتوجه الدولي - الإقليمي في حلحلة الوضع اللبناني لتبدأ المؤشرات المعيشية والاقتصادية بالتحسّن بدءاً من منتصف العام 2023.

# تقرير الحالة الأردنية للعام 2022

## والتحديات المتوقعة في 2023

### مجموعة التفكير الاستراتيجي



### أ. عاطف الجولاني\*

- (\*) الصفة: باحث ومحلل سياسي وكاتب صحفي
- باحث متخصص في الشأن الأردني والقضية الفلسطينية.
  - رئيس مجلس إدارة مركز الأمة للدراسات في الأردن.
  - عضو فريق الأزمات العربية في مركز دراسات الشرق الأوسط في الأردن.
  - رئيس تحرير صحيفة السبيل اليومية الأردنية منذ انطلاقتها عام 2009 وحتى توقّف نسختها الورقية نهاية العام 2019.
  - مدرب في مجال التحليل السياسي وتقدير الموقف وإدارة الأزمات والصراعات السياسية.

## مقدمة:

يواجه الأردن خلال العام 2023 العديد من التحديات الداخلية والخارجية التي تشكل في معظمها استمراراً لذات التحديات التي واجهها في العام 2022. فعلى الصعيد الداخلي يتصدّر التحدي الاقتصادي والمعيشي أولويات الأردن للعام الجديد، في ظل استمرار عجز الموازنة وتزايد معدلات التضخم، مع ما يترتب على ذلك من تداعيات سلبية مجتمعيًا. كما يواجه تحدي تعزيز الثقة بالمسار المتدرّج لتحقيق الإصلاح السياسي في ظل تدني مستوى الثقة شعبيًا بجدوى المشاركة في الحياة السياسية وبجدية الجانب الرسمي بتحقيق إصلاح حقيقي يحدث فرقاً نوعياً.

وخارجياً يستشعر الأردن الخطر المحدق نتيجة سيطرة اليمين الصهيوني المتطرف على مقاليد السلطتين التنفيذية والتشريعية في الكيان الصهيوني بعد انتخابات الكنيست الأخيرة في شهر تشرين الثاني (نوفمبر) 2022، ولا سيما في ظل المواقف السلبية لهذا اليمين الذي لا يُخفي توجهاته المتشددة التي تستهدف الأردن ولا تعبأ بمصالحه العليا.

ويرصد التقرير الحالة الأردنية خلال العام 2022 سياسياً واقتصادياً وأمنياً واجتماعياً على الصعيد الداخلي، كما يقرأ التموضع السياسي الأردني على المستويين الإقليمي والدولي خلال ذات العام، ويقف عند أهم التطورات والمحطات التي شهدتها الأردن في العام المنتهي، ويستشرف الملامح المستقبلية للعام 2023.

## أولاً: أهم المتغيّرات والتطورات خلال العام 2022

كان العام 2022 حافلاً بالمتغيّرات والتطورات المهمة على الصعيد الداخلي والخارجي، ومن أبرز تلك التطورات:

### على صعيد الوضع الداخلي

#### (أ) الوضع السياسي:

من أهم التطورات السياسية التي شهدتها الأردن على صعيد الوضع الداخلي خلال العام 2022:

#### 1. تعديلات دستورية وإقرار قوانين جديدة للأحزاب والانتخابات النيابية:

فقد أنهت اللجنة الملكية المكلفة بتحديث قوانين المنظومة السياسية أعمالها في العام 2022، وأقرّ البرلمان الأردني قانونين جديدين للأحزاب والانتخابات النيابية، في خطوة اعتُبرت نقلة نوعية مهمة في الحياة السياسية الأردنية.

ومنح قانون الأحزاب الجديد مهلة سنة للأحزاب والتي يزيد عددها على الخمسين، لتصويب أوضاعها وفق القانون الجديد الذي اشترط أن لا يقل عدد أعضاء الحزب عن 1000 شخص موزعين على ست محافظات على الأقل، كما حدد نسبة 20% على الأقل لكل من النساء والشباب في عضوية الحزب، واشترط حضور 500 من الأعضاء المؤسسين للحزب عند انعقاد مؤتمره التأسيسي.

وفي شهر تشرين الثاني (نوفمبر) 2022 أقرّت الحكومة الأردنية، للمرة الأولى في تاريخ المملكة، نظاماً للأنشطة الحزبية الطلابية في الجامعات الأردنية، وشهدت الفترة من أيار (مايو) وحتى آب (أغسطس) 2022 سبع دعوات ملكية للشباب للانخراط في الأحزاب. وعلى صعيد قانون الانتخابات النيابية، خصص القانون الجديد 41 مقعداً

للقائمة الوطنية الحزبية على مستوى الوطن، وحدد عتبة بنسبة 2.5% للقوائم الوطنية الحزبية لدخول البرلمان.

وإلى جانب قانوني الأحزاب والانتخابات أقرّ البرلمان الأردني مشروعاً لتعديل عدد من بنود الدستور الأردني. ومن أبرز التعديلات الجديدة توسيع صلاحيات الملك لتشمل تعيين رئيس الديوان الملكي ووزير البلاط ومستشاري الملك إضافة إلى مدير الأمن العام وقاضي القضاة ورئيس المجلس القضائي الشرعي والمفتي العام، وكذلك قبول استقالاتهم منفرداً ودون توقيع من رئيس الوزراء أو الوزراء المختصين بذلك.

وقبل إقرار التعديلات الدستورية الأخيرة كان الملك عملياً هو الذي يُعيّن أصحاب هذه المواقع ويقيلمهم، وكان دور الحكومة يقتصر على توقيع تلك القرارات، إلا أن هذه التعديلات اعتُبرت «دسترة» لهذا الدور. وبرتت الحكومة التعديل الجديد على لسان رئيسها بشر الخصاصونة بأنها تستهدف «النأي بهذه المناصب عن التجاذبات الحزبية للحفاظ على حيادها»<sup>(1)</sup>.

ومن التعديلات الدستورية التي أحدثت جدلاً في الساحة السياسية قرار تشكيل مجلس أمن الأمن الوطني والسياسة الخارجية الذي يتألّف من رئيس الوزراء، ووزير الدفاع، ووزير الخارجية، ووزير الداخلية، وقائد الجيش، ومدير المخابرات، ومدير الأمن العام، وعضوين يعيّنهم الملك. ورأى المنتقدون للتعديل أن المجلس الجديد يسلب الحكومة كثيراً من صلاحياتها وينتقص من ولايتها العامة، لا سيما أن المجلس يختصّ بالشؤون العليا المتعلقة بالأمن والدفاع والسياسة الخارجية، ويجتمع عند الضرورة بدعوة من الملك وبحضوره، أو حضور من يفوضه، وتكون قرارات المجلس واجبة النفاذ حال مصادقة الملك عليها.<sup>(2)</sup>

وقد انتقد حزب جبهة العمل الإسلامي التعديلات الدستورية الجديدة وقال في بيان أصدره بهذا الخصوص إن «الجانب الرسمي عمد إلى تمرير تعديلات دستورية تلتف

(1) <https://carnegieendowment.org/sada/86537>

(2) <https://www.petra.gov.jo/Include/InnerPage.jsp?ID=209572&lang=ar&name=news>

على مخرجات اللجنة الملكية». وأكد الحزب أن هذه التعديلات الدستورية «تمثل تقويضاً للولاية العامة للحكومة وتقييداً لصلاحيات مجلس النواب، وتغييراً لشكل النظام السياسي في الأردن»<sup>(1)</sup>.

كما صدرت انتقادات للتعديلات الدستورية عن رؤساء وزراء سابقين كعبد الرؤوف الروابدة وظاهر المصري. وقال الروابدة تعليقاً على التعديلات: «ندخل مرحلة أسلوب حكم جديد فك ارتباطه الإداري والقانوني بالمثوية الأولى، كما أنه تجاوز العقد الاجتماعي الذي ترجمناه في دستور عام 1952، وأخرجناه عن سياقه التاريخي من نظام برلماني مكتمل الأركان إلى نظام رئاسي لم تكتمل أركانه بعد»<sup>(2)</sup>.

## 2. نشاط حزبي محموم لتصويب الأوضاع القانونية:

وقد شهدت الساحة الحزبية في الأردن جهوداً حثيثة لتصويب أوضاع الأحزاب السياسية وفق شروط القانون الجديد الذي منحها مهلة سنة واحدة تنتهي في 2023/5/14. وباستثناء عددٍ محدود من الأحزاب، في مقدمتها حزب جبهة العمل الإسلامي، وجدت معظم الأحزاب الأردنية صعوبة كبيرة في تحقيق شروط القانون الجديد من حيث عدد أعضاء المنتسبين وتوزيعهم جغرافياً على محافظات المملكة وعلى أساس السن والجنس، وهي تكافح من أجل البقاء.

وخلال الشهور الأخيرة حصلت حالات اندماج بين العديد من الأحزاب لتحقيق الشروط المطلوبة، فيما ستضطر الأحزاب التي تفشل في تصويب أوضاعها من خلال الاندماج أو استكمال عدد المؤسسين للانسحاب من المشهد الحزبي وإعلان حل نفسها. وفي سياق عمليات الاندماج أُعلن في 12 آذار (مارس) 2022 عن دمج حزبي زمزم والوسط الإسلامي تحت مسمى «الائتلاف الوطني»، وهما حزبان يصنّفان على الطيف الإسلامي

(1) [tZbh/knil.tsetrohs//:sptth](https://tZbh/knil.tsetrohs//:sptth)

(2) <https://shortest.link/hbZB>

وخرجاً قبل سنوات من إطار الحركة الإسلامية، ويتبنيان توجهات قريبة من الجانب الرسمي.

### 3. تجاذبات داخل العائلة المالكة وتداعيات جديدة لـ«قضية الفتنة»:

شهدت التجاذبات داخل العائلة المالكة تطورات مهمة خلال العام 2022 في سياق ما أُطلق عليه رسمياً «قضية الفتنة» والتي أُعلن عنها في 2021/4/3 ووجّهت فيها الاتهامات لولي العهد السابق الأمير حمزة الأخ غير الشقيق للملك عبدالله ولفرد آخر من العائلة هو الشريف حسن بن زيد، إلى جانب مدير الديوان الملكي الأسبق باسم عوض الله. حيث تم في حينه وضع الأمير حمزة قيد الإقامة المنزلية، فيما تم توقيف كل من الشريف حسين وباسم عوض الله وتمت محاكمتهم وسجنهم فيما بعد.

وفي شهر نيسان (أبريل) 2022 أعلن الأمير حمزة التخلي عن لقب «الأمير» وقال في إعلان تخليه عن اللقب عبر تغريدة على تويتر: «من باب الأمانة لله والضمير لا أرى سوى الترفع والتخلي عن لقب الأمير». وأضاف: «بعد الذي لمست وشاهدت خلال الأعوام الأخيرة، قد توصلت إلى خلاصة بأن قناعاتي الشخصية والثوابت التي غرسها والدي فيّ، والتي حاولت جاهداً في حياتي التمسك بها، لا تتماشى مع النهج والتوجهات والأساليب الحديثة لمؤسساتنا»<sup>(1)</sup>.

وفي إشارة واضحة إلى أن خطوته حظيت بضوء أخضر أمريكي، أصدر الملك عبدالله في 2022/5/19 بعد خمسة أيام من عودته من زيارة للولايات المتحدة، إرادة ملكية بالموافقة على توصية المجلس المشكّل بموجب قانون الأسرة المالكة بتقييد اتصالات الأمير حمزة وإقامته وتحركاته، ووجه رسالة بهذا الخصوص إلى الأردنيين يشرح فيها مبررات القرار، وجاء فيها: «لا يزال أخي حمزة يتجاهل جميع الوقائع والأدلة القاطعة، ويتلاعب بالحقائق لتعزيز روايته الزائفة، وللأسف يؤمن أخي حقاً بما يدعيه، والوهم الذي

(1) <https://shortest.link/goqa>

يعيشه ليس جديداً، وأدركت أسرتنا الهاشمية منذ سنوات عديدة انقلابه على تعهداته وتصرفاته اللامسؤولة التي تستهدف بث القلاقل، غير آبه بتبعاتها على وطننا وأسرتنا»<sup>(1)</sup>.

وشهد العام 2022 نشاطاً ملموساً لإبراز دور ولي العهد الأمير الحسين النجل الأكبر للملك عبدالله، حيث تكثفت نشاطاته وتسلم مهامه نائباً للملك أكثر من مرة خلال زيارات الملك الخارجية. كما لوحظ مرافقة ولي العهد للملك في مختلف أنشطته الداخلية وزياراته الخارجية، كما أجرى ولي العهد زيارة رسمية للكويت في حزيران (يونيو) الماضي التقى خلالها ولي العهد الكويتي.

#### 4. مدّ وجزر في العلاقة الرسمية مع الحركة الإسلامية:

حفل العام 2022 بالعديد من التطورات على صعيد العلاقة بين الحركة الإسلامية والجانب الرسمي. وبعد أن كان إشراك ثلاثة من قيادات الحركة في اللجنة الملكية لتحديث المنظومة السياسية عام 2021 اعتُبر خطوة إيجابية في العلاقة بين الطرفين، جاءت التشكييلة الجديدة لمجلس الأعيان لتحمل رسالة في اتجاه مخالف. فقد خلا المجلس الذي صدرت إرادة ملكية بتشكيله اعتباراً من 2022/10/30 من أي شخصية محسوبة على الحركة الإسلامية، بل إن المجلس خلا من أي أسماء ذات صبغة دينية أو إسلامية بما في ذلك المحسوبون على المؤسسة الدينية الرسمية، فيما حضر العلمانيون واليساريون بصورة قوية في المجلس الذي يتم تشكيله بالتعيين لا الانتخاب.

وفي ذات السياق جاء تجميد عضوية أحد نواب كتلة الإصلاح التي تمثل الحركة الإسلامية في البرلمان الأردني في شهر كانون الثاني (يناير) 2022 على خلفية مشادات كلامية تطورت إلى عراك بين بعض أعضاء المجلس. وقد صوت مجلس النواب على تجميد عضوية النائب حسن الرياطي لعامين وسط حديث عن ضغوط رسمية مورست لتمرير قرار التجميد بحق النائب وتبرئة بقية المشاركين في المشادات والعراك تحت قبة البرلمان.

(1) [https://petra.gov.jo/Include/InnerPage.jsp?ID=71381&lang=ar&name=local\\_news](https://petra.gov.jo/Include/InnerPage.jsp?ID=71381&lang=ar&name=local_news)

وفيما هددت كتلة الإصلاح في حينه باتخاذ عدة إجراءات من بينها اللجوء للمحكمة الإدارية، مشيرة إلى مخالفات قانونية في إجراءات التحقيق، اعتبر حزب جبهة العمل الإسلامي قرار تجميد أحد أعضائه في البرلمان حلقة جديدة ضمن نهج استهداف الحزب وكتلة الإصلاح والتضييق عليها نظراً للدور الذي مارسته في مناقشة التعديلات الدستورية.

وفي 25 كانون الثاني (يناير) 2022 أعلن الحزب تعليق مشاركته في انتخابات مجالس البلديات والمحافظات وأمانة عمان لعام 2022، وعزا ذلك إلى تراكم الممارسات السلبية من قبل الجانب الرسمي واستمرار نهج الإقصاء والتضييق والاستهداف السياسي بما يقوّض البيئة المناسبة للمشاركة السياسية. وعبر الحزب عن أمله بأن لا تتمسك الجهات الرسمية بنهجها الحالي تجاه القوى السياسية، وأن تُزال العراقيل وتُشاع الأجواء المحفّزة على المشاركة السياسية في المراحل القادمة.<sup>(1)</sup>

وفي ذات السياق أعلنت القائمة البيضاء المحسوبة على الاتجاه الإسلامي في النقابات المهنية في شباط (فبراير) 2022 الانسحاب من انتخابات نقابة المهندسين الأردنيين بعد ما اعتبرته تدخلاً في انتخابات فروع النقابة لصالح القائمة المنافسة، وأشارت إلى أن العديد من التجاوزات شابت الانتخابات من بينها دفع نحو 2.5 مليون دينار أردني لتسديد اشتراكات عن مهندسين في القطاعين الحكومي والخاص. وقالت القائمة في البيان الذي أصدرته لإعلان انسحابها إن قرارها يأتي «احتجاجاً على ما جرى من تدخلات، وما جرى من انتهاك لأبسط قواعد حرية وسرية الانتخابات، مما يجعلنا نأى بانفسنا وبقواعدنا عن الانخراط في هذه المسرحية الهزلية المحزنة، حفاظاً على نقابتنا واستقلاليتها، وحفظاً لكرامة المهندس الأردني وإرادته الحرة».<sup>(2)</sup>

وفيما خسر الإسلاميون في آذار (مارس) 2022 انتخابات نقابة المهندسين الزراعيين، تمكنوا من تحقيق تقدم مهم في انتخابات نقابة المحامين، حيث فازوا بموقع نقيب

0Zbh/knil.tsetrohs//:sptth(1)

(2) OYbh/knil.tsetrohs//:sptth

المحاميين للمرة الأولى في تاريخ مشاركاتهم في انتخابات النقابة، كما حقق الإسلاميون حضوراً مهماً في مجلس نقابة مقاولي الانشاءات التي تُعدّ نقابة رجال الاعمال، في حين شهدت انتخابات أربع نقابات هي: الأطباء، وأطباء الأسنان، والصيدلة، والممرضين تفاهمات بين الكتل المتنافسة وتم تشكيل قوائم موحدة وزعت فيها الحصص بينها. وفي كانون الأول (ديسمبر) اكتسحت كتلة (التاجر) التي تمثل الإسلاميين وحلفاءهم انتخابات غرفة تجارة عمان وحصلت على ثمانية مقاعد من أصل تسعة.

ومن المحطات المهمة في أداء الحركة الإسلامية في عام 2022 إطلاق حزب جبهة العمل الإسلامي مشروع «الرؤية الاقتصادية للأردن 2030» خلال مؤتمره العام السادس الذي انعقد في 26/5/2022. وقد استغرق إنجاز المشروع 30 شهراً بمشاركة مجموعة من الخبراء الاقتصاديين.

## ب. الوضع الأمني

خلال شهر كانون الأول (ديسمبر) 2022 خاض المئات من أصحاب وسائل الشاحنات في الأردن إضراباً مفتوحاً عن العمل احتجاجاً على رفع أسعار المحروقات. وانطلقت شرارة الاحتجاجات على رفع أسعار المحروقات من مدينة معان جنوبي المملكة، لتمتد بعد ذلك إلى مدن أخرى.

وعلى خلفية تلك الاحتجاجات وما رافقها من حشود أمنية للتعامل مع الأوضاع في بعض مدن الجنوب، تعرّض نائب مدير شرطة محافظة معان العقيد عبدالرزاق الدلابيح وضباط شرطة آخرون في 2022/12/16 لإطلاق نار من مجهولين أسفر عن وفاة الدلابيح وإصابة ضابطين آخرين. ونعت مديرية الأمن العام العقيد الدلابيح الذي قالت إنه تعرض للإصابة بعيار ناري في منطقة الرأس أثناء تعامله مع أعمال شغب كانت تقوم بها مجموعة من المخربين والخارجين عن القانون في منطقة الحسينية في محافظة معان.

وفي إطار جهود أجهزة الأمن للبحث عن منفذ عملية إطلاق النار على الدلابيح، داهمت قوات من الأمن العام في 2022/12/19 منزل المتهم الرئيس باستهدافه، وجرى تبادل لإطلاق النار أدى لوفاة ثلاثة من أفراد الأمن العام وإصابة خمسة آخرين. كما أسفرت العملية عن مقتل المتهم واعتقال عدد من الأفراد الذين قالت البيانات الحكومية إنهم ينتمون إلى «خلية إرهابية يحمل أعضاؤها الفكر التكفيري»<sup>(1)</sup>.

وخلال العام 2022 واجه الأردن تحديات أمنية متصاعدة على الحدود مع سوريا والتي شهدت العديد من الحوادث الأمنية والمواجهات المسلحة مع شبكات تهريب المخدرات والأسلحة. وزاد من خطورة تلك التحديات وجود جماعات مسلحة على الجانب السوري من الحدود وغياب الجيش النظامي.

ففي 2022/1/16 أعلنت القيادة العامة للقوات المسلحة الأردنية أنها اشتبكت مع

(1) xYbh/knil.tsetrohs//:sptth

مجموعة من المهريين، ما أسفر عن وفاة ضابط في الجيش وإصابة ثلاثة أفراد آخرين.<sup>(1)</sup> وبعد يوم واحد من الاشتباك أعلن رئيس هيئة الأركان المسلحة الأردنية في 2022/1/17 عن تغيير قواعد الاشتباك المعمول بها في القوات المسلحة وملاحقة كافة العناصر التي تسعى للعبث بالأمن الوطني.<sup>(2)</sup>

وفي 2022/1/27 أعلنت القوات المسلحة الأردنية مقتل وإصابة العشرات من مهربي المخدرات على الحدود السورية الأردنية، وقال مصدر عسكري مسؤول إن «المهريين كانت تساندهم مجموعات أخرى مسلحة، وتم قتل 27 شخصا وإصابة عدد من المهريين وفرارهم إلى العمق السوري».<sup>(3)</sup> وتعليقاً على تصاعد المواجهات على الحدود مع سوريا قال وزير الخارجية الأردني أيمن الصفدي إن الأردن بات «مستهدفاً» من الحدود الشمالية من قبل تجار المخدرات.<sup>(4)</sup>

وفي تطور مهم حمل بُعداً سياسياً، اتهم مدير الإعلام العسكري للقوات المسلحة الأردنية ما وصفها بتنظيمات إيرانية خطيرة باستهداف الأمن القومي الأردني عبر الحدود السورية الأردنية. وأضاف خلال مقابلة تلفزيونية أنه تم رصد تصاعد في عمليات تهريب المخدرات عبر الحدود السورية، مشيراً إلى أن الهدف منها تمويل الميليشيات التي تنشط على الحدود الأردنية.<sup>(5)</sup>

### ج. حالة الحريات العامة وحقوق الإنسان

أثناء وجود الملك عبدالله الثاني في نيويورك لحضور جلسة الجمعية العامة، أصدرت منظمة «هيومن رايتس ووتش» في 18/9/2022 تقريراً عن أوضاع حقوق الإنسان في

(1) <https://www.jaf.mil.jo/NewsView.aspx?NewsId=2614>

(2) <https://www.petra.gov.jo/Include/InnerPage.jsp?ID=201212&lang=ar&name=news>

(3) [RXbh/knil.tsetrohs.gov.jo](https://www.knil.tsetrohs.gov.jo/7pog/knil.tsetrohs.gov.jo)

(4) [7pog/knil.tsetrohs.gov.jo](https://www.knil.tsetrohs.gov.jo/7pog/knil.tsetrohs.gov.jo)

(5) [jYbh/knil.tsetrohs.gov.jo](https://www.knil.tsetrohs.gov.jo/jYbh/knil.tsetrohs.gov.jo)

الأردن بعنوان «الأردن.. الحكومة تسحق الحيز المدني». وأشار التقرير إلى أن الحيز المدني في الأردن تقلص خلال السنوات الأربع الماضية، وأن السلطات تضطهد المواطنين الذين ينظّمون أنفسهم ويمارسون المعارضة السياسية سلمياً وتضايقهم. وقالت المنظمة إن السلطات تستخدم قوانين غامضة ومنتهكة تجرّم التعبير وتكوين الجمعيات والتجمع، وتحتجز الصحفيين والنشطاء السياسيين وأعضاء الأحزاب السياسية والنقابات العمالية المستقلة وأفراد عائلاتهم وتستجوبهم وتضايقهم. كما توصلت هيومن رايتس ووتش إلى أن السلطات تقيّد حقوقهم الأساسية مثل العمل والسفر بهدف إلغاء المعارضة السياسية. وأشارت المنظمة إلى تراجع تصنيف الحيز المدني في الأردن من «معوّق» إلى «قمعي»، وهو التصنيف الذي أعلنه «مرصد سيفيكوس» في كانون الأول 2021، وهو منظمة تجمع البيانات عن وضع المجتمع المدني في 197 دولة.<sup>(1)</sup>

وخلال العام 2022 جرى توقيف العديد من النشطاء السياسيين والنقابيين ونشطاء التحركات الشعبية إضافة لكتّاب على خلفية تعبيرهم عن آراءهم، واستمر التضيق على نشطاء نقابة المعلمين وجرى توقيف العديد منهم، كما تم منع عدة فعاليات احتجاجية تطالب بإلغاء الإجراءات المتخذة بحق النقابة ومجلسها.

وعقب الاحتجاجات الغاضبة التي شهدتها بعض المدن في جنوب الأردن بعد رفع أسعار مادتي الديزل والكااز في 2022/10/31 قامت الحكومة باعتقال عدد من الناشطين في تلك الاحتجاجات، كما قامت بقطع خدمة الأنترنت وتطبيقات التواصل الاجتماعي عن بعض المناطق في بعض الفترات.

#### د. الوضع الاقتصادي

رغم الأجواء المتفائلة وحديث رئيس الوزراء الأردني بداية العام عن أن الأردن طوى

(1) <https://www.hrw.org/ar/news/2022/09/18/jordan-government-crushes-civic-space>

صفحة أزمة كورونا ويسير على طريق التعافي، إلا أن تطورات الوضع المعيشي اتجهت باتجاهات مغايرة، وشكل الوضع الاقتصادي والمعيشي التحدي الأبرز الذي يواجه الأردن في العام 2022.

وفي شهر حزيران (يونيو) 2022 أعلنت الحكومة رؤية «التحديث الاقتصادي - إطلاق الإمكانيات لبناء المستقبل»، التي تمثل خريطة طريق وطنية عابرة للحكومات بمعايير طموحة وواقعية بحسب الحكومة. وشملت الرؤية 366 مبادرة في مختلف القطاعات تُنفَّذ على ثلاث مراحل خلال عشر سنوات وتستهدف توفير مليون فرصة عمل جديدة للأردنيين خلال العقد القادم من خلال تحديد محركات التشغيل والنمو الاقتصادي. ويتطلب تحقيق الرؤية جلب استثمارات وتمويل بنحو 41 مليار دينار أردني (نحو 58 مليار دولار)، ويتم استقطاب الغالبية العظمى من هذه الاستثمارات من القطاع الخاص، بما في ذلك الاستثمار الأجنبي المباشر ومشاريع الشراكة بين القطاعين العام والخاص.<sup>(1)</sup>

وفيما نجح الأردن بتجاوز تداعيات الحرب الروسية الأوكرانية على أسعار المواد الغذائية، وخصوصاً ما يتعلّق بسعر القمح، فإن الأمر كان مغايراً بالنسبة لأسعار المحروقات التي جرى رفعها عدة مرات خلال العام 2022، وقال رئيس الحكومة بشر الخصاونة خلال جلسة نيابية إنّ خزانة الدولة «لا تمتلك ترف أن تدعم المحروقات، وسنعكس السعر العالمي لأسعار المشتقات النفطية صعوداً وهبوطاً».<sup>(2)</sup>

وقد شكلت خطوة رفع أسعار مادتي الديزل والكايز أواخر شهر تشرين الثاني (نوفمبر) المحطّة الأخطر في مسلسل رفع أسعار المحروقات خلال العام 2022، حيث تسببت بإعلان أصحاب وسائقي الشاحنات في الأردن إضراباً عاماً عن العمل وتنظيم اعتصامات حاشدة امتدت بعد ذلك لتشمل حافلات النقل العام، الأمر الذي تسبب بحالة شلل في قطاع النقل العام.

(1) <https://www.petra.gov.jo/Include/InnerPage.jsp?ID=214879&lang=ar&name=news>

(2) rXbh/knil.tsetrohs/:sptth

وعلى صعيد المديونية العامة للدولة فقد ارتفع إجمالي الدين العام إلى 37 مليار دينار (نحو 52 مليار دولار) نهاية تموز (يوليو) 2022، فيما ارتفع الدين العام خلال الشهور السبعة الأولى فقط من عام 2022 بنحو 1.371 مليار دينار، حسب تقرير صادر عن وزارة المالية في 14/10/2022. ووفقاً لأرقام وزارة المالية، فإن إجمالي الدين العام من الناتج المحلي الإجمالي وصل إلى 112 % حتى نهاية تموز (يوليو) 2022.<sup>(1)</sup>

أما على صعيد التضخم، فقد بلغ متوسط الرقم القياسي لأسعار المستهلك للتسعة أشهر الأولى من عام 2022 نحو 106.33 مقابل 102.22 لنفس الفترة من عام 2021، مسجلاً ارتفاعاً نسبته 4.02 % وفق آخر تقرير لدائرة الإحصاءات العامة صدر في 12 تشرين الأول (أكتوبر) 2022.<sup>(2)</sup>

ولا تزال البطالة تشكل المشكلة الأبرز التي تؤرق الأردنيين خصوصاً في أوساط الشباب. ووفق دائرة الإحصاءات العامة فقد بلغ معدل البطالة خلال الربع الثاني من عام 2022 إلى 22.6 % . حيث بلغ معدل البطالة للذكور 20.7 %، مقابل 29.4 % للإناث. وأوضح تقرير الإحصاءات العامة أن البطالة على مستوى محافظات المملكة سجلت معدلات أعلى من العاصمة عمان، ووصلت في محافظة الطفيلة إلى 27 %، مقارنة مع معدل بطالة وصل 20.5 % في محافظة العاصمة.<sup>(3)</sup>

## هـ. الحالة الاجتماعية:

شهدت الساحة الأردنية خلال العام 2022 جدلاً واسعاً وحالة استقطاب مجتمعي حادة نتيجة الخلاف على مشروع قانون «حقوق الطفل» الذي قدمته الحكومة لمجلس النواب ووجه بمعارضة شعبية واسعة، في حين حظي بتأييد قوي من التيارات العلمانية

(1) 7oog/knil.tsetrohs//:sptth

(2) https://shortest.link/good

(3) ZWbh/knil.tsetrohs//:sptth

والليبرالية. وعلى مدار شهور انشغلت الساحة الشعبية بنقاش صاحب بين المؤيدين والمعارضين جرى خلالها التراشق بالاتهامات. ونتيجة الضغط الشعبي الواسع أقرّ مجلس النواب في 19/9/2022 مشروع القانون بعد إجراء تعديلات جوهرية تعالج التحفظات الشعبية وتترع عن القانون ما اعتُبر استجابة لإملاءات خارجية تستهدف هوية المجتمع الأردني ومنظومته القيمية.

ولم تكد الأمور تهدأ بخصوص قانون حقوق الطفل حتى تجددّ الجدل في الشارع الأردني في تشرين الثاني (نوفمبر) 2022 بسبب نشر وزارة الثقافة رواية حملت اسم «ميرا» اعتبرت مسيئة للذوق العام ولعادات الأردنيين وخادشة للحياء بشكل صارخ. وعلى إثر الانتقادات والضغوط الشعبية الواسعة سحبت وزارة الثقافة نسخ الرواية وشكّلت لجنة لمراجعة جميع الروايات والأعمال الأدبية التي تدعم الوزارة إصدارها وقررت منع أيّ محتوى دخيل لا يراعي القيم ولا يتناسب مع الهوية الثقافية الأردنية.

وخلال شهر كانون أول (ديسمبر) تجدد الجدل مرة أخرى بعد عرض فيلم «أميرة» ضمن فعاليات الدورة 12 من مهرجان «كرامة لأفلام حقوق الإنسان» في العاصمة الأردنية عمان، حيث اعتبرت الأوساط السياسية والشعبية الفيلم مسيئاً للأسرى الفلسطينيين. فقد طرح الفيلم الذي رشحه الأردن لجائزة أفضل فيلم أجنبي روائي في جوائز الأوسكار، قضية في غاية الحساسية لدى الشعب الفلسطيني تتعلق بتهديب الأسرى الفلسطينيين في سجون الاحتلال الإسرائيلية النطف لإجراء عمليات تلقيح صناعي من أجل الإنجاب من زوجاتهم.

وقد دخلت المؤسسات الفلسطينية المعنية بشؤون الأسرى الفلسطينيين على خط الجدل الدائر في الأردن حول الفيلم، ودعت هي الأخر إلى وقف عرضه في صالات العرض في الأردن وإلى سحبه من الترشيح لجائزة الأوسكار. وعلى إثر ذلك قررت الجهة الرسمية المخولة بتقديم الأفلام للترشيح في جوائز الأوسكار وهي الهيئة الملكية الأردنية للأفلام، سحب فيلم أميرة من تمثيل الأردن في ترشيحات جوائز الأوسكار 2022 وقالت الهيئة بيان صادر عنها: «في ظل الجدل الكبير الذي أثاره الفيلم وتفسيره من طرف البعض

بأنه يمَسّ القضية الفلسطينية، واحتراماً لمشاعر الأسرى وعائلاتهم، قررت الهيئة الملكية  
للأفلام العدول عن تقديم أميرة لتمثيل الأردن في جوائز الأوسكار». (1)

(1) Mnog/knil.tsetrohs//:sptth

## على صعيد التوضع السياسي وإدارة منظومة العلاقات الخارجية

واجه الأردن في العام 2022 العديد من التحديات في التوضع الإقليمي والدولي وإدارة منظومة العلاقات الخارجية، ومن أبرز التطورات على هذا الصعيد:

### 1) العلاقات الأردنية الإسرائيلية:

شهدت العلاقات الأردنية الإسرائيلية تطوراً إيجابياً مهماً عقب مغادرة بنيامين نتياهو رئاسة الحكومة منتصف العام 2021 وتسلم نفتالي بينيت ويائير لابيد رئاستها بالتوالي، قبل أن ينفرد عقدها وتُجرى انتخابات جديدة في تشرين الثاني (نوفمبر) 2022 أعادت نتياهو إلى رئاسة الحكومة متحالفاً مع اليمين المتطرف بزعامة بتسلئيل سموتريتش وايتمار بن غفير.

وقد شهدت العلاقات السياسية والاقتصادية بين الجانبين الأردني والإسرائيلي تطوراً ملحوظاً خلال فترة رئاسة بينيت ولاييد للحكومة الإسرائيلية، ومثلت اتفاقية «الماء مقابل الكهرباء» التي رعتها دولة الإمارات في سياق مشاريع التعاون الإقليمي ذروة التعاون الأردني الإسرائيلي، كما جرى الحديث عن خطوات لتسريع مشروع «بوابة الأردن» لإقامة منطقة صناعية مشتركة بين الطرفين.

غير أن التطور في العلاقات الأردنية الإسرائيلية لم ينجح في ثني الحكومة الإسرائيلية عن إجراءاتها القمعية للشعب الفلسطيني والتي تصاعدت بصورة كبيرة خلال العام 2022، كما أن عمليات اقتحام المتطرفين اليهود للمسجد الأقصى برعاية حكومية تصاعدت هي الأخرى بصورة خطيرة. وكان الحدث الأبرز في هذا السياق تنظيم مسيرة الأعلام في شهر أيار (مايو) 2022 والتي شارك فيها عشرات آلاف المتطرفين اليهود في ذكرى

سيطرة الكيان الصهيوني على مدينة القدس، حيث أدوا للمرة الأولى الطقوس والصلوات الدينية وما سُمي بـ «السجود الملحمي» في ساحات المسجد الأقصى.

وفي مؤشر إلى عدم اكتراث الجانب الإسرائيلي بمصالح الأردن الاقتصادية خلال فترة حكومة بينيت لايبيد، قامت الحكومة الإسرائيلية في آب (أغسطس) 2022 بفتح مطار رامون أمام المسافرين الفلسطينيين بحوافز مهمة تستقطبهم للسفر عوضاً عن استخدام المطارات الأردنية، الأمر الذي هدد بتوجيه ضربة قوية للمصالح الاقتصادية الأردنية.

وعلى الرغم من انزعاج الأردن من إجراءات حكومة بينيت ولايبيد فيما يتعلق بتزايد الإجراءات القمعية في الضفة الغربية، وتساعد عمليات اقتحام المسجد الأقصى، وفتح مطار رامون أمام الفلسطينيين، إلا أن الخشية من عودة نتياهو إلى الحكم في الانتخابات الإسرائيلية دفعت الأردن لتجنب ردود فعل قوية على تلك الخطوات. غير أن ما يخشاه الأردن حدث في نهاية المطاف، حيث يجد نفسه الآن أمام حكومة هي الأشد تطرفاً في تاريخ الكيان الصهيوني.

وشعبيًا، كشف استطلاع للرأي العام أجراه مركز الدراسات الاستراتيجية في الأردن خلال شهر أيار (مايو) 2022 أن غالبية الأردنيين (87%) يعتبرون وجود (إسرائيل) مصدر التهديد الأكبر لأمن الوطن العربي.<sup>(1)</sup>

## 2. استمرار التنسيق الأردني العراقي المصري:

شهد العام 2022 استمرار التعاون والتنسيق الثلاثي بين الأردن ومصر والعراق، وعُقدت العديد من اللقاءات على هذا الصعيد. وفي شهر آذار (مارس) 2022 استضاف الملك عبدالله في مدينة العقبة كلاً من عبد الفتاح السيسي ومحمد بن زايد ومصطفى الكاظمي رئيس الوزراء العراقي آنذاك. وفي آب (أغسطس) 2022 انعقد في مصر لقاء خماسي جمع

(1) Dnog/knil.tsetrohs//:sptth

ملك الأردن والرئيس المصري وملك البحرين ورئيس الإمارات ورئيس الوزراء العراقي. وفي شهر كانون الأول (ديسمبر) 2022 استضاف الأردن أعمال مؤتمر بغداد بنسخته الثانية بحضور الرئيس المصري ورئيس الوزراء العراقي وعدد من المسؤولين العرب. وفي ذات الشهر استضاف الأردن اجتماعاً ثلاثياً ضم وزراء خارجية الأردن ومصر والعراق لبحث آلية التعاون ومتابعة نتائج المحادثات الرسمية وتعزيز التعاون وتطوير العلاقات بين الدول الثلاث.

### 3. فتور في العلاقة مع السعودية

رغم الحفاوة الكبيرة التي استُقبل بها ولي العهد السعودي محمد بن سلمان في 21 حزيران (يونيو) لدى زيارته الأردن، فإنها لم تكن كافية لإنهاء حالة الفتور في العلاقة بين الطرفين على خلفية تباين المواقف إزاء العديد من الملفات، ولم تتمخض الزيارة عن توقيع اتفاقات بين البلدين، كما لم يجر الحديث عن أي دعم مالي للأردن، واقتصر الأمر على توقيع بعض الاتفاقيات بين شركات القطاع الخاص، وهو ما أوضح أن الهدف الرئيس للزيارة كان التمهيد لعقد القمة العربية الأمريكية في جدة بحضور الرئيس الأمريكي جو بايدن.

وفيما حضر الملك عبدالله شخصياً القمة العربية الأمريكية (قمة جدة للأمن والتنمية) في تموز (يوليو) 2022 ولاحقاً القمة العربية الصينية في الرياض في كانون الأول (ديسمبر) 2022، تغيب ولي العهد السعودي عن حضور قمة بغداد التي عقدت في عمان في ذات الشهر.

#### 4. العلاقات الأردنية الأمريكية:

استمرت العلاقات القوية والاستراتيجية بين الطرفين الأردني والأمريكي خلال العام 2022. حيث يُعتبر الأردن ثاني أكبر متلقٍ للمساعدات الخارجية الأمريكية في المنطقة بعد «إسرائيل». وفي 13 أيار (مايو) 2022 التقى الملك عبدالله الرئيس الأمريكي جو بايدن في البيت الأبيض لبحث القضايا الثنائية والملفات المهمة في المنطقة.

وفي 16 أيلول (سبتمبر) 2022 وقّع الأردن والولايات المتحدة مذكرة تفاهم جديدة حول العلاقات الاستراتيجية الأردنية الأمريكية تؤطّر المساعدات المالية التي تعتزم الولايات المتحدة تقديمها للأردن للسنوات السبع المقبلة. وبموجب المذكرة التي هي الرابعة بين البلدين ستقدّم الولايات المتحدة مساعدات بقيمة (1,45) مليار دولار سنوياً ابتداءً من السنة المالية 2023 وانتهاءً بـ 2029.

وقال بيانٌ مشتركٌ صدر عقب توقيع المذكرة في مبنى وزارة الخارجية الأمريكية في واشنطن، إن مذكرة التفاهم، باعتبارها صكاً ثنائياً فريداً من نوعه، تمثل التزاماً أمريكياً بدعم استقرار الأردن وتعكس الشراكة الاستراتيجية بين البلدين. وأكد البيان «أن الالتزام الأمريكي بأمن الأردن وازدهاره هو التزام راسخ»<sup>(1)</sup>.

#### ثانياً: التفاعل بين المتغيرات.. والتوقعات لعام 2023

في ضوء التفاعلات المتوقعة للمتغيرات المحلية والإقليمية والدولية خلال العام الجديد، فإن أبرز التوقعات أردنياً لعام 2023:

#### 1. على صعيد مستقبل المشهد الحزبي في الأردن:

على الرغم من عدم اتضاح الخريطة الحزبية في الأردن، فإن التوقعات بأن لا يصل

(1) <https://mfa.gov.jo/news/19808>

عدد الأحزاب التي تنجح في تصويب أوضاعها وفق القانون الجديد إلى نصف عدد الأحزاب الحالي والبالغ عددها 58 حزباً. ومن أهم المعوّقات التي تواجه الأحزاب السياسية عزوف المواطنين عن الانخراط في الأحزاب السياسية، ووفق استطلاع للرأي أجراه مركز الدراسات الاستراتيجية فإن 57 % من الأردنيين لا يرغبون بالانضمام إلى أي حزب سياسي.<sup>(1)</sup>

## 2. على صعيد العلاقة بين الجانب الرسمي والحركة الإسلامية:

أبدى الطرفان حرصاً على إدامة حالة من الهدوء والتعايش وتجنّب التصعيد والاحتكاك خلال السنوات الأخيرة التي تلت فترات سابقة من التوتر الشديد. ويُرجّح أن يواصل الطرفان سياسة الهدوء والتعايش خلال العام 2023، مع احتمالات لتحسّن محدود في العلاقة بتأثير التطورات المتعلقة بوصول اليمين الصهيوني المتطرف إلى السلطة في الكيان الصهيوني.

فالجانب الرسمي الذي يتوقّع تطورات سلبية على العلاقة مع الجانب الإسرائيلي خلال العام 2023 في ظل الحضور القوي لرموز اليمين المتطرّف في حكومة نتياهو، ربما يكون معنياً بتعزيز الجبهة الداخلية واستجماع عناصر القوى الوطنية وتفعيل دور الحالة الشعبية في عملية المواجهة، حيث تشكل الحركة الإسلامية الطرف الأكثر حضوراً في الساحة الشعبية، وتمتلك القدرة على حشد الشارع في مواجهة السياسات العدائية لليمين المتطرّف.

وتبدو الحركة الإسلامية معنية هي الأخرى بمواجهة سياسات اليمين الإسرائيلي المتطرّف وتهديداته للأردن، ويُرجّح أن تسعى للتعاون مع الجانب الرسمي ومع بقية القوى الوطنية لتعزيز وإسناد الموقف الرسمي في مواجهة أي ضغوط محتملة على الأردن لقبول صيغ أو مشاريع سياسية تهدد كيان الأردن وهويته الوطنية ومصالحه العليا.

(1) [tnog/knil.tsetrohs//:sptth](https://www.tsetrohs.com/tnog/knil)

### 3. على الصعيد الأمني:

رغم الصعوبات التي تواجه الأردن في ضبط حدوده الشمالية مع سوريا ومنع عمليات تهريب السلاح والمخدرات، إلا أنه أظهر قدرة واضحة على تأمين المناطق الحدودية ومواجهة التحدي الأمني. أما على صعيد التحديات الأمنية الداخلية الناجمة عن الاحتجاجات الشعبية على الأوضاع الاقتصادية والمعيشية، فلا يسهل التكهن بها في ظل صعوبة الأوضاع الاقتصادية والمؤشرات المستقبلية التي لا تدعو إلى التفاؤل. لكن في ضوء الاحتجاجات الغاضبة التي شهدتها الأردن في الشهر الأخير من عام 2022 يُرجَّح أن يكون الجانب الرسمي أكثر حذرًا في إجراءات معالجة الأزمة الاقتصادية.

### 4. على الصعيد الاقتصادي:

قُدرت موازنة الأردن للعام 2023 بـ 11.4 مليار دينار أردني ( نحو 16 مليار دولار) وبعجز موازنة قُدِّر بنحو 3.6 مليار دولار للعام الجديد، وارتفعت مخصصات فوائد تسديد المديونية بنحو 210 ملايين دولار ليصل مجموع مخصصات فوائد المديونية في عام 2023 إلى 2227 مليون دولار، الأمر الذي يُرجَّح عدم حصول تغييرات إيجابية على الوضع الاقتصادي في البلاد واستمرار الصعوبات التي تواجه الاقتصاد الأردني، على الرغم من توقُّع وزير المالية نموًا بمعدل 2.7 % خلال العام 2023.

### 5. على صعيد العلاقة الأردنية الإسرائيلية:

يُرجَّح أن تتجه العلاقة الأردنية الإسرائيلية نحو الفتور الشديد، وأن تشهد العديد من التوترات خلال العام 2023، وبخاصة ما يتعلق بملف القدس والافتحاحات للأقصى ومحاولات الانتقاص من رعاية الأردن للمقدسات الإسلامية في مدينة القدس. وقد بدأت بوادر ذلك تتضح سريعًا في الأيام الأولى من ممارسة حكومة نتياهو واليمين المتطرف لمهامها.

فخلال جلسة مجلس الأمن التي انعقدت في 2023/1/6 لمناقشة اقتحام وزير الأمن القومي في حكومة الاحتلال إيتمار بن غفير للمسجد الأقصى بطلب من الأردن والإمارات والصين، هاجم المندوب الإسرائيلي في المجلس الأردن واتهمه باحتلال الضفة الغربية عام 1950، وردّ عليه السفير الأردني في الأمم المتحدة بأن الأردن لم يحتل الضفة الغربية أبداً، وأن ما حصل عام 1950 هو اتحاد بين ضفتي نهر الأردن لممارسة الفلسطينيين الحق في تقرير المصير، حيث كان نصف الحكومة الأردنية من الضفة الغربية.<sup>(1)</sup>

ويُرجح أن يتجه الأردن لزيادة التنسيق مع السلطة الفلسطينية لمواجهة سياسات نتياهو وحكومة اليمين الإسرائيلي المتطرف. وبموازاة ذلك يُتوقع أن يتجه الأردن نحو مزيد من الانفتاح الهادئ على حركة حماس، في سياق معادلة متوازنة لا تستفز السلطة ولا تؤثر سلباً على العلاقة معها.

وترجع أسباب القلق الأردني من حكومة نتياهو الجديدة إلى الموقف السلبي لنتياهو من الأردن ومحاولاته المتواصلة لتهميش دوره الإقليمي ولا سيما ما يتعلق بالقضية الفلسطينية. والأخطر من ذلك أن اليمين الإسرائيلي المتطرّف الذي يرفض أي مفاوضات أو حلول سياسية مع الفلسطينيين يتبنّى مشروع الوطن البديل وتوطين الفلسطينيين في الأردن تحت مسمى «الخيار الأردني» الذي يُطرح في سياق مشروع الفدرالية أو الكونفدرالية بين الأردن والضفة الغربية.

## 6. على صعيد العلاقات الإقليمية:

يُرجّح أن يواصل الأردن خلال العام 2023 التنسيق مع العراق ومصر والإمارات في التحرك السياسي على المستوى الإقليمي. وتشير الدعوة الأردنية الإماراتية المشتركة لمجلس الأمن لعقد جلسة خاصة لمناقشة اقتحام وزير الأمن القومي الإسرائيلي بن غفير للمسجد الأقصى مطلع العام 2023، إلى توجّه لتعزيز التقارب

(1) bnog/knil.tsetrohs//:sptth

والتسيق الأردني الإماراتي خلال الفترة القادمة.

فيما لا تظهر مؤشرات إلى تغيير مهم سيطراً خلال العام الجديد على العلاقة الأردنية السعودية التي ما تزال تشهد فتوراً ملحوظاً. ويُرجح أن يفتح الأردن بصورة إضافية على العلاقة مع النظام السوري، ولا يُستبعد أن تشهد علاقته مع إيران تقارباً خلال الفترة القادمة بتسيق مع رئيس الوزراء العراقي الحالي محمد شياع السوداني الذي يتمتع بعلاقات جيدة مع إيران.

#### 7. على صعيد العلاقات الدولية:

يُتوقع أن تتعزز العلاقات الأردنية مع الولايات المتحدة التي ينظر إليها الأردن كأهم حليف استراتيجي على المستوى الدولي. كما يُرجح أن يستفيد الأردن من قلق الإدارة الأمريكية والاتحاد الأوروبي من توجهات حكومة اليمين الإسرائيلي المتطرف، من أجل زيادة التسيق مع الطرفين بخصوص احتواء تلك التوجهات، وهو ما يوفر غطاءً دولياً للأردن في مواجهة التدايعيات الخطرة المحتملة للسياسات الإسرائيلية التي لا تُراعي مصالحه الوطنية.

وبموازاة ذلك يُرجح أن يتجه الأردن إلى تعزيز التواصل مع الصين وتطوير العلاقات الاقتصادية بين الطرفين، ولكن بصورة لا تؤثر سلباً في علاقاته الاستراتيجية مع الولايات المتحدة. وعلى صعيد الموقف من الحرب الروسية الأوكرانية التي اتخذ الأردن موقفاً محايداً ومتوازناً منها، يُتوقع أن يواصل الأردن اعتماد ذات السياسة في العام الجديد.

### ثالثاً: أبرز التحديات في عام 2023 والتوصيات

من أبرز التحديات التي تواجه الأردن داخلياً وخارجياً في العام 2023:

#### أ) التحديات الداخلية، ومن أهمها:

1. التحدي الاقتصادي والمعيشي في ظل تزايد الصعوبات التي تواجه الاقتصاد الأردني وعجز الموازنة المتوقع والمقدر بنحو 3.6 مليار دولار.  
ومن المهم الالتفات لخطورة الوضع المعيشي الضاغط والناجم عن ارتفاع معدلات التضخم وتآكل المداخيل نتيجة الارتفاع المضطرد في الأسعار، لما لذلك من تداعيات سلبية على الوضع المعيشي وعلى حالة الاستقرار المجتمعي والنفسي، وما يترتب على ذلك من ظواهر اجتماعية مثيرة للقلق.
2. تحدي الإصلاح السياسي وتعزيز الجبهة الداخلية.  
وهو ما يتطلب من الجانب الرسمي اتخاذ خطوات مهمة لتعزيز الثقة الشعبية بجدوى وأهمية المشاركة السياسية وبعدية مسار الإصلاح المتدرج الذي تم اعتماده في العام 2022. وثمة قناعة تتزايد في الأوساط السياسية والشعبية في الأردن ترى أن تحقيق الإصلاح السياسي بات مدخلاً مهماً ومتطلباً ضرورياً لتعزيز الجبهة الداخلية في مواجهة التحديات.

## ب) التحديات الخارجية:

1. مواجهة سياسات اليمين الصهيوني المتطرف التي تستهدف الأردن بصورة مباشرة. ولا شك أن خطورة هذا التحدي قد تزايدت بصورة ملحوظة تستدعي التصدي لها بكفاءة عالية وبتوافق رسمي وشعبي يحقق تكامل الأدوار ويعزز مناعة الجبهة الداخلية.

كما يحتاج الأردن في مواجهة هذا التحدي إلى تعزيز التنسيق مع الحالة الفلسطينية التي تواجهه هي الأخرى ذات التحدي. وهذا يتطلب تعزيز التنسيق مع الجانب الفلسطيني الرسمي في خطوات المواجهة السياسية والملاحقة القانونية للاحتلال في مختلف المحافل الدولية. ويتطلب في ذات الوقت الانفتاح على الحركات الفاعلة والمؤثرة في الساحة الفلسطينية، وفي مقدمتها حركة حماس التي تُبدي حرصاً على دعم الموقف الأردني في القدس وفي الرعاية الأردنية على المقدسات وتبدي استعدادها للتعاون في مواجهة المشاريع التي تستهدف الأردن من خلال التوطين والوطن البديل و«الترانسفير».

2. القدرة على تحقيق تموضع مناسب وفاعل على الصعيدين الإقليمي والدولي في ظل المعطيات الدقيقة والضاغطة.

ويبدو الأردن بحاجة ماسّة، أكثر من أي وقت مضى، لإدارة فاعلة لمنظومة علاقاته الإقليمية والدولية، تقوم على التوازن وتنويع الخيارات، بما يخدم مصالحه الوطنية العليا، ويعزز حضوره الإقليمي.

## فلسطين خلال العام 2022

### ومساراتها المتوقعة خلال العام 2023 وتوجهات الأطراف الدولية والإقليمية تجاهها

#### مركز «يبوس» للاستشارات والدراسات الاستراتيجية



أ. سليمان بشارت\*

- (\*) الصفة: مدير ومؤسس مركز يبوس للاستشارات والدراسات الاستراتيجية، رام الله
- باحث وإعلامي متخصص في القضايا السياسية ودراسات الشرق الأوسط.
  - نشر له العديد من الدراسات والأبحاث ضمن مؤسسات بحثية فلسطينية وعربية.
  - صدر له كتاب حول النظام السياسي الفلسطيني.
  - محاضر ومدرب في العديد من القضايا السياسية والتنمية.



د. إياد أبو زيط\*

- (\*) الصفة: مدير وحدة تحليل السياسات في مؤسسة يبوس للاستشارات والدراسات الاستراتيجية
- مدير وحدة تحليل السياسات في مؤسسة يبوس للاستشارات والدراسات الاستراتيجية، فلسطين.
  - أستاذ الدراسات المستقبلية في جامعة الاستقلال
  - نشر العديد من أوراق السياسات والأوراق البحثية التي تناقش القضية الفلسطينية بأبعادها المختلفة.
  - ويركز في جل دراساته على القراءات المستقبلية من خلال سلسلة المشاركات في المؤتمرات والندوات الأكاديمية، إضافة لإشرافه ومناقشته لكثير من رسائل الماجستير.

## الملخص التنفيذي

يُعالج التقرير في أجزاءه المتنوعة، جُملةً من المتغيرات المهمة التي طرأت على الساحة الفلسطينية، وفي الجزء الأول من التقرير، تم التعرض للمحور السياسي، فقد تم وصف ورصد وتحليل الأداء السياسي الرسمي، وطبيعة العلاقة بين القوى والحركات والأطراف الفلسطينية، وأبرز مستجدات تلك العلاقة خلال العام 2023م، فضلاً عن التعرض لطبيعة العلاقات الفلسطينية الخارجية، بمحاورها الدولية والعربية والإقليمية، حيث لوحظ في البعد السياسي، تطورات أفضل من العام 2022، بينما بقيت العلاقة الفلسطينية الداخلية تُراوح مكانها دون إحراز تقدم ملموس، فيما عانت العلاقات الفلسطينية العربية من التوتر، وكذا الحال مع بعض العلاقات الخارجية، لا سيما العلاقة الأمريكية الفلسطينية، وهي الملاحظات التي جرى بناءً عليها استشراف العام 2023م وما بعد في التقرير.

ويرصد المحور الثاني من الجزء الأول في التقرير، تغير أدوات النضال الفلسطيني، وكذلك ظهور قوى وتنظيمات جديدة متنوعة ومختلفة، وذات توجهات عملية واضحة وما أحدثه ذلك من تأثير على الحالة الفلسطينية وفي الحالة الفلسطينية، وكذلك بروز القضية الفلسطينية إعلامياً خلال مونديال قطر 2022، وما أحدثه ذلك من تعزيز عالمي لها.

أما اقي المحور الاقتصادي والأمني فتمّ رصد أبرز المتغيرات الاقتصادية والأمنية، والاجتماعية، في محاولة للوصول إلى بعض التوقعات المستقبلية التي يُمكن حدوثها في العام 2023، أو فهم اتجاه سير تلك المتغيرات، مما يُسهم في إعطاء صورة أوضح عن الحالة الفلسطينية المستقبلية، التي تُمكن المهتمين بوضع بدائل وسيناريوهات محتملة يُمكن من خلالها، تصحيح مسار الحالة الفلسطينية، حيث لوحظ تراجعاً عاماً في الأداء الاقتصادي الفلسطيني، وارتفاعاً لنسب البطالة، وتزايداً لعدم الاستقرار الأمني، فضلاً عن ارتفاع مستويات الجرائم، وتنامي العنف المجتمعي التي انتقلت للعام 2023 من العام 2022، مع تخلخل في الوضع التعليمي، وهي المتغيرات التي حكمت تحليل المشاهد

الاقتصادية والأمنية والاجتماعية.

أما الجزء الثاني من التقرير، فقد خُصص لتحليل المتغيرات سابقة الذكر على الساحة الفلسطينية في المستقبل للعام 2022، بحيث أظهر التحليل سيناريوهات متشائمة أو ذات تفاعل حذر حول وجود تغيرات مهمة يُمكن حدوثها في العام 2023، فقد تم الخلاص إلى استنتاجات متعددة، تتمثل في بقاء الوضع الساسي معقداً دون حل للمشكلة التي أفرزت تداعيات خطيرة على الساحة الفلسطينية والمتمثلة في الانقسام الفلسطيني الفلسطيني، فيما توقع التقرير حدوث تغيرات إيجابية بسيطة على مستوى العلاقات الخارجية الفلسطينية، خاصة العلاقة الأمريكية الفلسطينية، وبقاء العلاقة العربية الفلسطينية متوترة مع الدول العربية التي انخرطت في ملف التطبيع، مع توقع لتنامي العنف الإسرائيلي ضد الفلسطينيين في العام القادم، واستمرار للاستيطان، وثابت معدلات الجريمة فلسطينياً، وتراجع للوضع التعليمي.

وقد شارك في التقرير الاستراتيجي، باحثين من مؤسسة ييوس للاستشارات والدراسات الاستراتيجية، حيث قام كل من د. إياد أبو زنيط، المختص في الشؤون السياسية، والأستاذ سليمان بشار، المختص في الشأن السياسي أيضاً بكتابة التقرير.

## الجزء الأول: التشخيص ورصد المتغيرات والتطورات المهمة

### أولاً: البعد السياسي الداخلي

#### أ. بقاء حالة التشظي السياسي حاضرة في الحالة الفلسطينية

حمل العام 2022 معه الانقسام السياسي الفلسطيني، والذي نشأ منذ تكون البدايات الأولى له في العام 2006، وهذا ما انعكس بدوره على الأداء الرسمي للمؤسسات الفلسطينية، والرؤية الفلسطينية الموحدة إزاء الأخطار الخارجية، والتي تمثلت أهم انعكاساتها في بقاء إشكالية التمثيل للمؤسسات الفلسطينية منقسمة، والتي تُعد إحدى الإشكاليات المزمّنة في التجربة الفلسطينية، حيث تكمن الإشكالية بشكلٍ مختصر في تغول الأطر التنفيذية على التشريعية، أو سيطرة فصيلٍ واحدٍ على الحالة السياسية، في الضفة الغربية وقطاع غزة، ووجود الاحتلال كمستفيدٍ أولٍ من تلك الحالة، والساعي إلى إضعاف القدرة على علاج الخلل في البنى المؤسسية الفلسطينية.

بقي التمثيل السياسي الفلسطيني غير الموحد في الموقف والجامع للرؤية بين طرفي الانقسام في الساحة الفلسطينية، والمتمثل في حركتي فتح وحماس، واستمر في العام 2022م، رغم الوصول إلى حالةٍ من التقارب في رفض ما تعرضت له القضية الفلسطينية من تصفيةٍ واضحة، فيما بدا وكأنه تغليبٌ للمصالح الحزبية على المصلحة الوطنية بين الطرفين، على الرغم من عقد مؤتمر الجزائر في نهاية شهر 10 من العام 2022، والذي نص على عدة بنود تمثل أهمها في<sup>(1)</sup>:

(1) الفصائل الفلسطينية توقع اتفاق مصالحة في الجزائر، عرب 48، 2022/10/13، لمزيد من المعلومات، أنظر الرابط التالي:

https://www.arab48.com/%D9%81%D9%84%D8%B3%D8%B7%D9%8A%D9%86%D9%8A%D8%A7%D8%AA/%D8%

1. التأكيد على أهمية الوحدة الوطنية كأساس للصمود والتصدي ومقاومة الاحتلال لتحقيق الأهداف المشروعة للشعب الفلسطيني واعتماد لغة الحوار والتشاور لحل الخلافات على الساحة الفلسطينية، بهدف انضمام الكل الوطني إلى منظمة التحرير الفلسطينية الممثل الشرعي والوحيد للشعب الفلسطيني.
2. تكريس مبدأ الشراكة السياسية بين مختلف القوى الوطنية الفلسطينية، بما في ذلك عن طريق الانتخابات، وبما يسمح بمشاركة واسعة في الاستحقاقات الوطنية القادمة في الوطن والشتات.
3. اتخاذ الخطوات العملية لتحقيق المصالحة الوطنية عبر إنهاء الانقسام.
4. تعزيز وتطوير دور منظمة التحرير الفلسطينية وتفعيل مؤسساتها، بمشاركة جميع الفصائل الفلسطينية، باعتبارها الممثل الشرعي والوحيد للشعب الفلسطيني بجميع مكوناته ولا بديل عنه.
5. يتم انتخاب المجلس الوطني الفلسطيني في الداخل والخارج حيث ما أمكن، بنظام التمثيل النسبي الكامل وفق الصيغة المتفق عليها والقوانين المعتمدة بمشاركة جميع القوى الفلسطينية، خلال مدة أقصاها عام واحد من تاريخ التوقيع على هذا الإعلان.
6. الإسراع بإجراء انتخابات عامة رئاسية وتشريعية في قطاع غزة والضفة الغربية بما فيها مدينة القدس عاصمة الدولة الفلسطينية وفق القوانين المعتمدة في مدة أقصاها عام من تاريخ التوقيع.
7. توحيد المؤسسات الوطنية الفلسطينية وتجنيد الطاقات والموارد المتاحة الضرورية لتنفيذ مشاريع إعادة الإعمار ودعم البنية التحتية والاجتماعية للشعب الفلسطيني بما يدعم صموده في مواجهة الاحتلال الإسرائيلي.
8. تفعيل آلية للأمناء العاميين للفصائل الفلسطينية ومتابعة إنهاء الانقسام

وتحقيق الوحدة الوطنية والشراكة السياسية الوطنية.

9. يتولى فريق عمل جزائري عربي الإشراف والمتابعة لتنفيذ بنود هذا الاتفاق بالتعاون مع الجانب الفلسطيني وتدير الجزائر عمل الفريق.

إلا أنه وبالرغم من بروز روح إيجابية بين أطراف الانقسام الفلسطيني، لم يُحقق مؤتمر الجزائر أهدافه، الحقيقية، وشكل الاتفاق جولة جديدة فقط من جولات الحوار الفلسطيني الداخلي، ولم تُترجم لأفعال عملية على الأرض، حيث كانت أبرز بنوده الإسراع في إجراء انتخابات فلسطينية على كافة الأصعدة للخروج من حالة الانقسام الفلسطيني الراهن، والذي ألقى بظلاله الثقيلة على مكانة القضية الفلسطينية، عربياً ودولياً.

#### أ. غياب الحلول الفلسطينية الديمقراطية للتغلب على تصدعات الحالة المنقسمة

أدى الانقسام الفلسطيني الفلسطيني، إلى تراجع في الحالة الفلسطينية على كل المسارات، والتي كانت متراجعةً إلى حدٍ كبير قبيل الانقسام، فقد كان النظام السياسي الفلسطيني يعاني من أزمة تشمل البنية والأداء قبل النتائج التي أفضت إليها الانتخابات التشريعية في 25 كانون الثاني (يناير) 2006، وجاء الانقسام لتنتج معه مرحلة أخرى في سياق تفاقم الأزمة وشمولها، حيث احتدم الصراع داخل النظام السياسي الفلسطيني ذاته على مقتضيات الشرعية والهوية وأسسها. وصار هنالك حالة من تكريس من الفصل السياسي والإداري بين الضفة الغربية وقطاع غزة، ونجمت عنها وصاحبها ممارسات شكّلت اعتداءً صارخاً على الحُرّيات والحقوق ومكتسبات الشعب الفلسطيني طوال العقود الماضية.<sup>(1)</sup>

لقد تفسخ النظام السياسي الفلسطيني، على هشاشته وضعفه، ما أدى إلى تعميق ظاهرة الانقسام السياسي والاجتماعي والإداري والجغرافي، وحتى الثقافي والنفسي،

(1) بال تينك للدراسات الاستراتيجية، ورقة سياسات بعنوان «الخروج من الأزمة الراهنة ضرورة وطنية لا تحتل التأجيل»، غزة، أيلول (سبتمبر)، 2007، ص4

بين أبناء المجتمع الواحد، وعلى الأرض التي يناضل من أجل إقامة دولته ذات السيادة عليها<sup>(1)</sup> وترسخ الانقسام وامتد أفقياً وعمودياً، فزاد النظام السياسي تفسخاً، وتفسخت الجغرافيا، وشبّ جيل كامل والصورة في عينيه وذهنه أن التناقض تناقض فلسطيني- فلسطيني يسير بخط مواز للتناقض مع المحتل. وشكل الانقسام تهديداً للمصالح العليا للشعب الفلسطيني في عموم أماكن تواجده، ونشأ واقع أصبحت فيه لكل تجمع فلسطيني قضاياها الخاصة، وتراجع الاهتمام فيه بالقضية المركزية، قضية التحرر والاستقلال والعودة، واندفع كل تجمع للانشغال بهومومه الخاصة.

وقد تفاقمت تداعيات الانقسام ضمن محاور متعددة أقلت بثقل ظلالها على الحالة السياسية الفلسطينية برمتها، فكانت أبرز تداعياته تتمثل في:

1. تداعيات مؤسساتية أفرزت انقسام السلطة إلى سلطتين، واحدة في الضفة وأخرى في غزة، وهذا ما شل الحياة الديمقراطية في الضفة وغزة، وأدى لاستئثار كل طرف فلسطيني بما يُحقق مصالحه، فغاب المجلس التشريعي ودوره الضروري في الحياة الفلسطينية، ما انعكس بشكل سلبي على عملية فصل السلطات، وتحكم الأجهزة التنفيذية بالقرارات، وهذا بدوره أدى إلى تراجع العمل الحزبي، وصار على الأرض كيانين تُجسد وجودهما الفعلي مؤسسات متوازية.

2. انتقاص سيادة القانون، كان أحد النتائج الفعلية التي برزت بعد الانقسام، وخاصةً فيما يتعلق بسن القوانين والتشريعات التي صدرت في غزة دون العودة لرئيس السلطة، وصدرت قرارات بقوة عن الجهاز التنفيذي في السلطة المتمثل في الرئيس الفلسطيني دون العودة للتشريعي المعطل أساساً، وتراجعت وتيرة عمل المنظومة القانونية برمتها، نظراً لكون الحالة السائدة حالة مناقضة لحكم القانون، وهذا ما خلق واقعاً قانونياً مستتداً للأيديولوجيات الحاكمة أكثر منه

(1) المركز الفلسطيني للأبحاث والسياسات والدراسات الاستراتيجية- مسارات، وثيقة الوحدة الوطنية، فلسطين، رام الله، 2016، ص8-10.

استناداً للمرجعيات القانونية.<sup>(1)</sup>

3. اتساع الفجوة بين مكونات المجتمع، كانت أحد المعالم الراسمة للمراحل اللاحقة للانقسام، قد فاقم الاستقطاب الحاد بين حركتي فتح وحماس، والذي ظهر في وجود قوتين متوازنتين تستند كل منهما إلى مصادر لتعزيز شرعيتها في ظل الانقسام؛ حدة الخلافات، وتحول ذلك إلى وسيلة لإبقاء الوضع القائم على حاله، وإلى ميدان للتنافس الداخلي على مواقع القوة والنفوذ تحت الاحتلال. وساهمت الخلافات وتباين المصالح المختلفة للحركتين، في إحداث مزيد من التشطي في صفوف الفلسطينيين.<sup>(2)</sup> وتحركت ديناميات التقويض الذاتي كالعسكرة، وانعدمت الرؤية الموحدة، وفشلت عمليات الاندماج السياسي والاجتماعي، وانفلتت مختلف أشكال الولاءات العصبية: فئوية وجهوية وعائلية. وأصبح شائعاً استخدام العنف والقوة المفرطة في معالجة التناقضات الداخلية في صفوف الشعب، وانتشرت ثقافة وقيم العنف، وانتهاك حقوق الإنسان، وتعرضت قدرة الإنسان الفلسطيني على الصمود للخطر، وضربت التعددية السياسية وآليات الديمقراطية، وتفاقمت ظواهر الإقصاء والتكفير والتخوين وعدم الاعتراف بالآخر وبحق الاختلاف، وذلك خلافاً لما كانت عليه الهوية الوطنية عندما كان الشعب الفلسطيني يواجه الاحتلال بالثورة والانتفاضة. ولم يعرف الوطنيون الفلسطينيون حينها هويّات فرعية متناحرة أو انتماء إلا لفلسطين، الأمر الذي جنبهم الوقوع في متاهات الصراعات العرقية والطائفية والجهوية التي تعاني منها اليوم كثير من الدول العربية والإسلامية، إلا أن توقّف المواجهة الساخنة مع العدو وحالة الانقسام أفرزا تداعيات سلبية على وحدة وتماسك المجتمع والهوية..

إذاً، يُمكن الخلاص بسهولة إلى أنّ الانقسام، وتحولاته الناشئة حالت وبشكل كبير

(1) محمد أبو مطر، أثر الانقسام السياسي الفلسطيني على مبدأ سيادة القانون في قطاع غزة، في: «أثر الانقسام السياسي الفلسطيني على مبدأ سيادة القانون: معالجات من منظور القانون، والسياسة والاقتصاد» (بيروت: معهد الحقوق، جامعة بيرزيت، 2014)، ص 88.

(2) باسم الزبيدي، الانقسام الفلسطيني جذور التشطي ومتطلبات التخطي، مجلة المستقبل العربي، العدد 446، نيسان (إبريل)، 2016، ص 88.

في منع أي تغييرٍ ديمقراطي في الساحة الفلسطينية، وهذا بحد ذاته يُعتبر عاملاً من العوامل التي من المهم دراستها في إطار التطرق لتكوين رؤية مستقبلية حول الاستراتيجيات التي من الممكن استخدامها في المراحل المستقبلية ما بعد العام 2021، وخاصة فيما يتعلق بالسلطة الفلسطينية والوضع السياسي.

### ثانياً: المواجهة مع إسرائيل واستمرار النضال الفلسطيني (أدوات متنوعة، ساحات مختلفة، وتنظيمات جديدة)

شهد العام 2022 مواجهات مختلفة مع إسرائيل، ونقلة نوعية في تنوع وسائل النضال الفلسطيني وأساليبه، وبرزت تنظيمات فلسطينية جديدة، دشنت مرحلةً مختلفة من مراحل التصعيد مع المحتل، على الساحة الداخلية وفي الساحات الخارجية أيضاً، ويمكن التعبير عن ذلك من خلال التالي:

#### أ. تنظيمات جديدة بحلة مختلفة وأهداف واضحة

حيث برز تنظيمان جديان، لم يأخذا شكل التنظيم الفلسطيني الراديكالي، وإنما شكلاً مختلفاً تمثل في تكتلات جديدة، هدفها المواجهة مع الاحتلال الإسرائيلي، دون الاهتمام بالبعد السياسي، وكان لتنظيم عرين الأسود الصدى الأكبر في المواجهة، والذي لم يتوقف جيش الاحتلال عن ملاحقته حتى اللحظة، ولعل أبرز ما أظهرته حالة تنوع أدوات النضال ووجود أذرع جديدة تقودها، هو تمكنها من تعبئة مساحة غير مفعلة في الساحة الفلسطينية، ووجود خطاب نظري يتم ترجمته لعملي، وكذلك وجود فلسطيني مخالف للتوقعات<sup>(1)</sup>، حيث، تزايدت في الآونة الأخيرة اعتداءات الاحتلال وتكررت تبعاً، وذلك في ظل غياب أفق سياسي لأية حلول ممكنة، على العكس حوصرت المدن الفلسطينية، وضيقت

(1) إباد أبو زنيط، كتيبة جنين وعرين الأسود، أذرع مقاومة عابرة للأطر التنظيمية، مركز رؤية للتنمية السياسية، لمزيد من المعلومات، أنظر الرابط التالي:

<https://vision-pd.org/%d9%83%d8%aa%d9%8a%d8%a8%d8%a9-%d8%ac/>

وسائل العيش، وأصبحت الاقتحامات الإسرائيلية شبه يومية، فيها اغتيالات واعتقالات ومحاصرات، وترافق ذلك مع تفول لسطوة المستوطنين في الضفة، واعتداءاتهم المتكررة المسنودة بقوة جيش الاحتلال، التي أحالت الضفة الغربية أحياناً إلى كتونات يتنقل ساكنيها تحت خوفٍ من تلك الاعتداءات، التي أفرزت مطالباتٍ مجتمعية بضرورة التصدي لتلك الجماعات المتطرفة، بل وتحذيرات من حالة مشابهة لتلك الحالة التي سبقت العام 1948م، مطالباتٌ ضجت بها وسائل التواصل الاجتماعي، لتتحول من مطالباتٍ نظرية، إلى ولادات عملية لأفعال مقاومة، كانت في بدايتها أفعالاً فردية، لينتج عنها فيما بعد ولادات لمجموعاتٍ منظمة، وجدت مساحة غير مفعلة من العمل، خلفها التراجع الحزبي الحاصل في الحالة الفلسطينية، وتبعات الانقسام الذي ألقى بظلاله الثقيلة على الفصائل الأكبر فيه، وانشغالها بالتبعات السياسية ذات الصلة.

تراجع حزبي في العمل يعود بأبرز أسبابه إلى عدم وجود بيئةٍ سياسية داعمة بشكل جدي للفعل المقاوم في الضفة، بيئةٍ سياسية تحصر الفعل المقاوم بفعلٍ مفصل على الهوية، دون الإيمان بأنه نتيجة منطقية لوجود الاحتلال، وفعل ديناميكي مستمر متعدد الأبعاد، قد يخفت أو يشتد، قد يكون مسلحاً أو سلمياً، نخبياً أو جماهيرياً، لكن تأثيراته تكون أكبر كلما كان منظماً فتأتي نتائجه مكثفة أكثر شمولاً واستدامة، وهو ما حاولت تلك المجموعات الناشئة العمل عليه، فبعد أن كانت أفعالها قائمة على العمل الفردي، استطاعت تنظيم نفسها، وترتيب أعمالها المقاومة، وهو ما زاد من حضورها في الحالة الفلسطينية، حضور كان سبباً في إسراع الفصائل الفلسطينية بمختلف مسمياتها إلى نسج علاقاتٍ مع المجموعات الجديدة وتبني جزءٍ من دعمها، أو مدحها، ففي الوقت الذي حرصت حركة فتح على إبراز انتماء عناصرها في تلك المجموعات، بدءاً من الشيشاني والدخيل، نواة الخلية الأولى، ووصولاً للشهيد إبراهيم النابلسي، حرصت حركة حماس، على تبيان أنها تقدم الدعم المعنوي وربما المادي لتلك المجموعات، بل وتجاوز الأمر موضوع الحركات فوصل إلى العلاقة مع الأجهزة الأمنية، التي أعلنت «عرين الأسود» صراحة، أنها لا تدخل في حالة صدامٍ معها، ليصبح خيار المواجهة الأمنية مع تلك المجموعات غير قائم، وأن

الأجهزة الأمنية إن لم تصطف مع تلك المجموعات فلن تكون في مواجهتها، خاصة وأن عدداً من الشهداء الذين ارتقوا كانوا من منتسبيها في جنين ونابلس.

الحاجة الحقيقية إلى وجود نموذج جامع مُوحد كانت أحد الأسباب التي أدت إلى الظهور، نماذج التضحية التي أُفرزت وأُظهرت أقصى درجات الحرص على وحدة الصف كانت لها انعكاساتها الإيجابية والدافعة نحو التفاف الشارع الفلسطيني حول برنامج الجماعات الناشئة الجديدة، ومن ذلك توصيات الشهيد إبراهيم النابلسي التي مزجت بين الحب للأم والوطن، والتوصية بالوحدة، وعدم ترك المقامة. مثلما قدم فتحي خازم (أبورعد) مثلاً للفلسطيني الصادق، المقاوم، الذي يُقدم نفسه وأبناءه فداءً للوطن، وهو يُردد كلماته تلك عن الوحدة وأهميتها، وضرورات رصف الصفوف في أحلك الأوقات التي يمر بها الإنسان، في توديع أبناءه شهداء، وعدم نسيان الوحدة، والتذكير بخطر الاحتلال والمصير الجمعي المشترك، والنأي بالنفس عن أي استقطاب حزبي، بل الوصول لحالة من نقاش أدوات النضال الفلسطيني، جعلت من النماذج السابقة أيقونات وحدة والتقاء، وجد فيها الشارع الفلسطيني ضالته، التي تركتها الحالة الحزبية فارغة.

### فلسطيني جديد مُخالفٌ للتوقعات مستحقٌ لتوفير مقومات الاستمرار

جاء ظهور أجيال شابة تقود المنظمات الفلسطينية الجديدة، مخالفاً للتوقعات، فقد أقر وزير الدفاع في جيش الاحتلال، أن نابلس وجنين، وهما مكاني نشوء «كتيبة جنين» و«عرين الأسود»، باتتا تُشكلان تحدياً كبيراً وترافق ذلك مع تقرير نشرته صحيفة معاريف من إعداد الجيش، كانت خلاصته تدور حول عدم القدرة على فهم تركيبة هذه المجموعات المسلحة وخطواتها في الإعداد، وكيفية تفكيرها، وامتداد رقعة اتساعها، فهي تشكل مفهوماً جديداً للعمل ضد الاحتلال، وتعمل على قيادة خطٍ وطني جديد، وهذا ما شكل من اتساع نطاقها أمراً عابراً للمفهوم الحزبي الموجود في الشارع الفلسطيني والأطر التنظيمية فيه، الأمر الذي لاقى قبولاً بين فئات شابة مختلفة وجدت في هذه المجموعات

الناشئة حاضنتها المعنوية، التي تعتمد على التضحية إلى أكبر حد، وربما تُصبح فيما بعد حاضنة فكرية.

فالملاحظ من سياق تنفيذ هذه المجموعات لعملياتها تبني مفهوم التضحية، وقيام قادتها بالعمل بأنفسهم دون الاكتفاء بالتوجيه والإرشاد، وهذا ما جعل منهم محل الاستهداف الأول لدى جيش الاحتلال، تلك القيادات الشابة غيرت مفهوم الفلسطيني الجديد الذي جاء مُخالفًا للتوقعات، فبعد مراهنه الاحتلال على صناعة فلسطيني جديد ترتبط مصالحه بالاحتلال، وتكون مانعاً له من العمل ضده، إذا بجيل جديد يرى فيه السبب المباشر لتردي الوضع الفلسطيني، ويتخذ منهجاً جديداً في التفكير، لا يكتفي بإلقاء اللوم على الحركات والأحزاب الفلسطينية أو السلطة السياسية، بل يتخذ من العمل المباشر وسيلته المتبناة، وفي ذات السياق يبعث برسائله لتلك الأحزاب والسلطة السياسية، بضرورة اتباع نهجه، ولا يرى فيها منافساً أو عدواً له.

منهج التفكير هذا، كان سبباً من أسباب اتساع رقعة التأثير، والقفز عن مظلة الفصائلية والحزبية، وتعدّيها باتجاه رسم مسارات جديدة في العمل، جعلت الحركات الفلسطينية أمام اختبار حقيقي، فإما اتباع نفس النهج أو دعمه، أو الإقرار بعدم القدرة، والدخول في حالة من الذوبان.

أمام ما سبق، يُشكل توفير متطلبات الاستمرار لهذه المجموعات، الأداة الرئيسية لاستعادة الفصائل التقليدية زخمها في الشارع، وهذا يتطلب بشكل أساس القفز عن المحددات التي أصبحت عائقاً أمام الفعل، واتخاذ قراراتٍ مصيرية على طريق اللحاق بهذا الفعل النضالي المتنامي التأثير، والذي إن لم يتطور اليوم لانتفاضة جديدة، فهو يُشكل بداية الانطلاق نحو مساراتٍ عمل ونضال ستأخذ منحى الانتفاضة في الأيام القادمة، وهو بكل حالٍ من الأحوال يعني ضرورة وجود قناعة وجرأة لدى حركة فتح بأن الاتفاقيات الموقعة (أوسلو) باتت تُكبل عملها، ووجود إيمان لدى حركة (حماس) بأن السلطة مصيدة الحد من العمل، والتفوق خلف جدار الاتفاقيات والإمساك بالسلطة، سيخلفان فراغاً

قاتلاً، لا بُدَّ وأن يظهر من يستثمره، وعندها سيصبح اللحاق أمراً صعباً، ففكرة الاكتفاء بإشارات إلى تقديم الدعم المادي والمعنوي من قبل حماس، أو ظهور فتح كتنظيم له بعض عناصره في تلك المجموعات، أو محاولات السلطة استيعاب أفراد المجموعات الجديدة في الأجهزة الأمنية، كلها لا تُشكل إلا موقفاً مناصراً، يخشى أصحابه على أنفسهم من فقدان التأثير أكثر في الشارع الفلسطيني، وليس فعلاً يرتقي إلى تقديم مقومات الاستمرار، بل فعلاً يخدم إستراتيجيات حزبية مُتبناة مسبقاً أقرب من إلى الاستثمار.

«عرين الأسود» و«كتيبة جنين»، يُشكلان بنموذجيهما، سواءً نضج أم توقف، نواة الانطلاق نحو فصائلية جديدة يُمكن أن تتبلور لاحقاً، لتُشكل نموذجاً قيادياً جديداً، فصحيح أن تلك المجموعات ما زالت تبحث عن هويتها الفكرية والتنظيمية، ولربما هي محكومة إلى رد الفعل أكثر منه إلى الفعل حتى الآن، ولكنها في حال لاقت مقومات الاستمرار، ستشكل نموذجاً فصائلياً جديداً في الحالة الفلسطينية.

### خطابٌ نظري ونتائج عملية أرقت الاحتلال

شكل الخطاب النظري الذي اتبعته تلك المجموعات الناشئة، بصيغه التوحيدية الكثيرة، وتوجيهه بوصلته نحو الاحتلال بشكل مباشر، خطاباً نظرياً جذاباً لشرائح واسعة في المجتمع الفلسطيني، اعتاد لسنوات طوال سماع خطاباتٍ نظرية لا تخلو من تحميل طرف للآخر المسؤولية عن مآلات الحالة الفلسطينية، هذه الخطابات التي حملت صفةً دفاعية، لم تلبث وأن تحولت إلى أفعالٍ عملية على الأرض تترجمت في شكل ردودٍ سريعة على عمليات الاحتلال، وأصبحت تتخذ من المقاومة السبيل الأول للمواجهة، وهذا ما زاد ثقة الشارع الفلسطيني في المنظمات الناشئة، بعد اعتياده على تصريحاتٍ نظرية، قلما تُترجم إلى أفعال، فتبني النخب الموجهة لخطاباتٍ نظرية دون قدرة على الفعل، والتلويح بالتهديد، والاكتفاء بالكلام كانت أحد الأسباب التي أدت إلى تراجع الثقة بالحركات والأحزاب الفلسطينية، وتجاوز هذه النقطة من قبل «كتيبة جنين» و«عرين الأسود»، شكلت

أحد الأسباب العملية لامتلاكها وسيلة عبورٍ وتجاوزٍ للأطرِ التنظيمية التقليدية.

أفعال أُرقت الاحتلال، ليس بالفعل وحده بل بالإصرار على الفعل مهما كان، أفعال اضطرت جيش الاحتلال إلى الإقرار عملياً بأن نابلس وجنين باتتا تُشكلان تحدياً كبيراً لجيشه، واستتساح تلك التجارب في الضفة بات أمراً وارداً في ظل ما تلقاه تلك المجموعات من قبولٍ في الشارع الفلسطيني وقدرةٍ على الجمع والتأثير، ويظهر ذلك القلق من تولدٍ مجموعات أخرى، من خلال وحشية جيش الاحتلال خلال اقتحام مدينتي نابلس، في اقتحام لم تشهد المدينة استهدافاً مثله بعد العام 2001 (الانتفاضة الثانية)، استهداف يُدلّل على مدى القلق الإسرائيلي من تبني الفعل المقاوم والعمل النضالي في الضفة.

#### ب. مكانة مُعززة للقضية الفلسطينية على الساحة الدولية والاقليمية والعربية

كان لانعقاد كأس العالم على أراضي دولة عربية عرفت بدعمها الدائم للفلسطينيين كبير الأثر على التفاعل الفلسطيني والعربي مع القضية الفلسطينية، وهو أمر لم يحصل في أي بطولة سابقة لكأس العالم. لا، بل إن بعض البطولات السابقة شغلت الجماهير عن متابعة العدوان الإسرائيلي، وشكلت غطاءً لجرائم الكيان بحق الفلسطينيين.

على نحو مختلف عن الدورات السابقة وجد الفلسطينيون هذه المرة دعماً كبيراً لهم من الجماهير العربية برفع الأعلام الفلسطينية، ليس فقط في المدرجات والتهاتف لفلسطين، بل من خلال التوشح بالعلم الفلسطيني وإقامة الفعاليات الداعمة لفلسطين في مناطق المشجعين أيضاً، لدرجة دفعت البعض للقول إن فلسطين هي الحاضر الغائب في اللعبة وإنها الفريق الـ33 المشارك في البطولة وجدت الجماهير العربية في هذه المناسبة الرياضية على أرض عربية فسحة متاحة للتعبير عن أشواقها وحبها ودعمها لمقاومة الشعب الفلسطيني، وأبدعت جماهير تونس والمغرب برفع أعلام فلسطينية كبيرة في المباريات، كما صدحت حناجر الجمهور المغربي بالغناء لفلسطين ومقاومتها في مناطق

المشجعين، في حين حمل أحد مشجعي تونس العلم الفلسطيني مرتديا القبعة التونسية المعروفة، وطاف به في الملعب بعد انتهاء مباراة تونس وفرنسا.<sup>(1)</sup>

ولم يكن هذا أمرا رمزيا ولا تفاعلا عابرا، ولكنه تعبير حقيقي عن مكانة فلسطين في الأمة، كما أنه مرتبط بما يسيطره الشعب الفلسطيني يوميا من بطولات وتضحيات وتصدي للاحتلال يجعل جماهير الأمة على تماس وتفاعل معه، لا سيما أنها ترى حجم البطش والقتل الصهيوني وانتهاك المقدسات. هذا يؤكد من جديد أن قضية الشعب الفلسطيني تفرض حضورها في قلوب ووجدان شعوب الأمة، وعلى العكس تماماً فقد لاقى الصحافة الإسرائيلية في موندريال قطر مقاطعة واسعة النطاق، وهذا يُعزز بالفعل في الأذهان النظرة إلى إسرائيل باعتبارها دولة احتلال إحلالي غاشم، ما عكس صورة حتى عند الغربيين ومتابعي الموندريال من كل دول العالم بإعادة النظر في القضية الفلسطينية وأحقيتها، بخلاف ما تبثه الصحافة الصهيونية والإعلام الغربي عنها، فلقد كان موندريال قطر بحق حملة إعلامية ضخمة عززت مكانة القضية الفلسطينية بشكل واضح.

(1) ماجد ابو دياك، فلسطين في قلب موندريال قطر، والشعوب تقول لا للتطبيع، الجزيرة، 2022/12/10، لمزيد من المعلومات، أنظر الرابط التالي:

<https://www.aljazeera.net/opinions/2022/12/10/%D9%81%D9%84%D8%B3%D8%B7%D9%8A%D9%86->

## ثالثاً: العلاقات الفلسطينية الخارجية (الإقليمية والدولية) ومراوحة المكان

تنوعت طبيعة العلاقات الفلسطينية الخارجية على المستويين الإقليمي والدولي، فشهدت تطورات سلبية في بعض النواحي وإيجابية في نواحٍ أخرى، وإن غلب عليها طابع مراوحة المكان خلال العام 2022 سواءً كانت تلك العلاقات على المستوى الدولي أو العربي.

### 1. العلاقة الأمريكية الفلسطينية

في نهاية العام 2020، وبداية العام 2021 وهي الفترة التي جرت فيها الانتخابات الأمريكية، وتمكن المرشح الديمقراطي بايدن من الفوز على الرئيس الأمريكي دونالد ترامب، عاد الأمل للفلسطينيين، نحو إمكانية إحداث انفراجة في العلاقات الفلسطينية الأمريكية السيئة التي كانت قائمة خلال الفترة السابقة، حيث أشار بيان نشره مكتب الرئاسة الفلسطينية التطلع نحو العمل مع الإدارة الأمريكية لتحقيق السلام للشعب الفلسطيني، واستقرار المنطقة، وتعزيز العلاقات مع الإدارة الأمريكية الجديدة. وفعلياً وفي عهد إدارة بايدن تم تأجيل البت بصفقة القرن، بالإضافة إلى تحسن طفيف في العلاقة مع الإدارة الأمريكية، وتم بعث موفدين للسلام للمنطقة، لمتابعة ما يجري، وكيفية إحياء عملية السلام، والعودة إلى الحديث عن حل الدولتين، لكن دون تطبيق حقيقي على أرض الواقع.<sup>(1)</sup> وهذا ما بقي عليه الحال في العام 2022

### 2. العلاقات الفلسطينية الأوروبية

في إطار العلاقات الفلسطينية الأوروبية فقد بقي الموقف الأوروبي من القضية الفلسطينية ثابتاً ولم يتغير، فهو مؤيد لإقامة دولة فلسطينية وفق «حل الدولتين»، وأدن قوانين عنصرية كقانون القومية الإسرائيلي، وكان رافضاً لقرارات الإدارة الأمريكية بشأن

(1) فرانس 24، إدارة بايدن تعتبر الضفة الغربية أرضاً محتلة من قبل إسرائيل، 2021/4/1 لمزيد من المعلومات،

أنظر الرابط التالي: <https://shortest.link/gomQ>

القدس<sup>(1)</sup>.

وقد كرر الاتحاد الأوروبي وعدد من الدول الأوروبية، من بينها ألمانيا وفرنسا والمملكة المتحدة، معارضتها لتطلع الحكومة الإسرائيلية إلى ضم أجزاء من الضفة الغربية في ضوء الاتفاق الائتلافي بين بنيامين نتنياهو وبينني غانتس، إذ أشار بوريل عشية اجتماع في الأمم المتحدة للأمن الدولي، بتاريخ 2020/4/23، إلى أن «موقف الاتحاد من وضع الأراضي التي احتلتها إسرائيل في العام 1967 لم يتغير»، مؤكداً أن الاتحاد لا يعترف بالسيادة الإسرائيلية على الضفة الغربية المحتلة، و«سينظر إلى أي ضم على أنه انتهاك خطير للقانون الدولي». ووافقت 25 دولة عضو في الاتحاد الأوروبي من أصل 27، يوم 2020/5/19، على بيان أصدرته وزارة خارجية الاتحاد، يحث الحكومة الإسرائيلية على التخلي عن ضم أراض فلسطينية في الضفة.

ومن جهته، قال جان أسيلبورن، وزير خارجية لوكسمبورغ: «إذا انتقلت إسرائيل إلى التطبيق وضمت غور الأردن، فلا أرى أي اختلاف مع ما فعلته روسيا مع شبه جزيرة القرم» في العام 2014. وتدارك «لكنني لا أريد التحدث عن العقوبات في الوقت الحالي، فأمامنا شهران لإقناع إسرائيل بالتخلي عن هذا المشروع». فيما ذهب نيكولا دي ريفيير، السفير الفرنسي لدى الأمم المتحدة، إلى أبعد من ذلك، وقال إن الضم «لن يمر دون منازع، ولن يتم تجاهله في علاقتنا مع إسرائيل»<sup>(2)</sup>.

تأتي المواقف الأوروبية تجاه الأحداث المتعلقة بالقضية الفلسطينية وفق رؤيتها لحل الصراع، التي تقوم على «حل الدولتين»، ولكن اقتصر هذه المواقف على التصريحات والبيانات جعل منها دوراً مكماً لا يرتقي، وغالباً، لا يسعى، لمنافسة الدور الأميركي، ولا حتى لمستوى دوره الاقتصادي والتمويلي.

(1) إعلانات عربية وغربية لاعتراف ترامب بالقدس عاصمة لإسرائيل، موقع فرانس 24، 2017/12/6. <https://goo.gl/ULJ2aT>

(2) مهند ياسين، الاتحاد الأوروبي وقضية الضم، مرجع سابق.

### 3. العلاقات العربية الفلسطينية

شهدت العلاقة العربية الفلسطينية توترات في العلاقة مع بعض الدول كالإمارات والبحرين والسودان بشكل ملحوظ، فيما حافظت على نفس المستوى من العلاقة مع السعودية ومصر والأردن، وتوطدت مع دولة الكويت، وقد أثرت عوامل عدة على العلاقة العربية الفلسطينية، كان من أبرزها ملفات التطبيع العربي الإسرائيلي، حيث ساءت العلاقة مع دولة الإمارات بعد إعلانها عن توقيع اتفاق تطبيعي مع إسرائيل، وهي العلاقة المتوترة بشكل ملحوظ منذ العام 2014م، حيث سحبت السلطة الفلسطينية سفيرها من الإمارات احتجاجاً على قرار التطبيع، واعتبرت القرار طعنة في خاصرة القضية الفلسطينية، وكذلك كان موقف الفصائل الفلسطينية المختلفة بما فيها حركة ماس واليسار الفلسطيني، التي اعتبرت التطبيع بمثابة تحالف مع قوى اليمين المتطرف الإسرائيلي<sup>(1)</sup>. وبنفس الطريقة كان مسار العلاقة مع البحرين التي وقعت هي الأخرى اتفاقاً تطبيعياً للعلاقات مع إسرائيل، في الوقت الذي رأته الإمارات والبحرين أن اتفاق التطبيع جاء أساساً لإنقاذ القضية الفلسطينية، ووقف عمليات الضم التي تقوم بها إسرائيل، وفي نهاية العام 2020م، وبداية ذكرت مصادر فلسطينية أن السلطة الفلسطينية بصدد إعادة سفرائها للإمارات والبحرين، وأن استدعاء السفيرين جاء للتشاور.

أمّا بالنسبة للعلاقة مع السعودية، فقد بقيت العلاقة الفلسطينية السعودية دون تغيير يُذكر على شكل العلاقة، خاصة وأن السعودية أعلنت أنها لن تحذو حذو الإمارات في إقامة علاقات تطبيعية، حيث أكدت المملكة أنها ملتزمة بالمبادرة العربية بوصفها السبيل الوحيد للوصول إلى حل للنزاع الفلسطيني الإسرائيلي، ولتطبيع العلاقات بين إسرائيل وجميع الدول العربية. وأوضح الوزير السعودي أن مبادرة السلام العربية - التي وقعت عليها جميع الدول العربية في 2002 - تضمنت تصوراً كاملاً لإقامة علاقات بين إسرائيل وكل الدول العربية، بما فيها السعودية، مشيراً إلى أن الشروط التي تضمنتها المبادرة لم

(1) الجزيرة، 2021/8/14 لمزيد من المعلومات، أنظر الرابط:

<https://www.aljazeera.net/news/politics/2020/8/14/%D8%A7%D9%84%D8%B3%D9%84/>

تتحقق، مشدداً على أن إقامة علاقات مع إسرائيل ستكون ممكنة إذا تحققت.

وفي إطار العلاقة الأردنية الفلسطينية فقد تزايد المؤشرات الإيجابية فيها، حيث زار رئيس الرئيس الفلسطيني الأردني، والتقى نظيره الأردني وتم التأكيد على أهمية العلاقة الفلسطينية الأردنية، وقد كان الأردن قد أبدى استياءه لطروحات الإدارة الأمريكية تجاه فلسطين، ورفض خطة الضم الإسرائيلية لأراضي الضفة الغربية، وخاصة منطقة الأغوار، حيث يرى الأردن في قرار الضم خطراً إستراتيجياً عليه، ومحاولة إسرائيلية في خلق وطن بديل للفلسطينيين في الأردن، مما جعل العلاقة الأردنية الفلسطينية تزداد قريباً بارتفاع حجم الضغوط الممارسة على الجانبين.

وبخصوص العلاقة مع مصر، فقد شهدت العلاقة توتراً على خلفية استضافة تركيا لمحاورات المصالحة، في الوقت الذي تشهد فيه العلاقة التركية المصرية توتراً، وعلى إثر ذلك تم استئناف جلسات الحوار في القاهرة، وزار الرئيس الفلسطيني مصر مؤخراً، حيث أكدت مصر أن القضية الفلسطينية تُعتبر أولوية في سياستها الخارجية، واعتبرت الزيارة الأخيرة للرئيس عباس، عودةً للحض العربي.

وفي إطار العلاقة مع الدول العربية الأخرى فقد حافظت فلسطين على الأمان في تلك العلاقات، ووطدتها مع دولٍ أخرى أعربت فلسطين عن شكرها لحكومة وشعباً، لا سيما دولة الكويت التي أعلنت أنها تتأى بنفسها عن التطبيع مع إسرائيل.

في المحصلة يُمكن القول أن سنة 2022م طويت على مؤشرات قد لا تبعث على التفاؤل بشكل كبير، فالمشكلة التمثيلية للمؤسسات الفلسطينية ما زالت قائمة، رغم التقدم الحاصل فيها، وملفات المصالحة لم يتم إنجازها، مع وجود تقدم وتحسن في العلاقة مع الإدارة الأمريكية، وحافطة على علاقات ثابتة مع المنظومة العربية كان التطبيع مع إسرائيل عاملاً مهم في هز أركان تلك العلاقة، وتوترها إلى حدٍ غير مسبق.

#### 4. العلاقة مع المنظمات الدولية

استطاعت فلسطين والنظام السياسي الفلسطيني أن يحظى ببعض الدعم خلال العام 2021م، حيث تبنت الأمم المتحدة، دعوة الرئيس الفلسطيني محمود عباس إلى عقد مؤتمرٍ دولي للسلام تُشارك فيه اللجنة الرباعية الدولية، والأمم المتحدة ومجلس الأمن والأطراف المعنية، وهدفه إقامة سلام في الشرق الأوسط، فيما يتعلق بالقضية الفلسطينية، حيث جرت مناقشة الدعوة وأُعربت الأمم المتحدة عن دعمها للرؤية الفلسطينية<sup>(1)</sup>.

#### ثانياً: البعد الاقتصادي

يُعتبر الاقتصاد أحد الركائز الأساسية ذات البعد المؤثر في رسم أيّ حلول مستقبلية، خاصةً بالنسبة للسلطة الفلسطينية التي عانت أوضاعاً اقتصاديةً صعبة في السنوات الأخيرة، وقد يكون من المجدي معرفة أن الأوضاع الاقتصادية تراجعت بالدرجة الأولى بفعل وجود أدوات تأثير ضاغطة فعلياً تمثلت في قطع المساعدات المالية عن السلطة الفلسطينية، فالإدارة الأمريكية قطعت المساعدات المقدمة للسلطة الفلسطينية ولأجهزتها الأمنية أيضاً، عقب تمرير قانون مكافحة الإرهاب في الكونجرس الأمريكي، والذي يشترط تقديم المساعدات للسلطة الفلسطينية مقابل وقف مخصصات الأسرى والشهداء وعائلاتهم.

وترافق هذا القطع مع إعلان الوكالة الأمريكية للتنمية (USAID) أنها ستقوم بوقف جميع مشاريعها في الضفة الغربية وقطاع غزة، بعد قرار إدارة ترامب قطع التمويل عن الفلسطينيين، حيث اعتبر رئيس الوكالة في الضفة أن هذا مثال واضح من قبل الإدارة الأمريكية على انتهاء ما يعرف بحل الدولتين، في الوقت الذي اعتبر فيه روبرت ستالوف المدير التنفيذي معهد واشنطن لدراسة الشرق الأدنى، أنه من الصعب بمكان فهم المنطق

(1) وكالة أنباء الأناضول، لمزيدٍ من المعلومات، أنظر الرابط:

<https://www.aa.com.tr/ar/%D8%A7%D9%84%D8%AF%D9%88>

الأمريكي وراء ذلك، إلا من جانب الانحياز لإسرائيل، لأن ذلك يعني مزيداً من مفاقمة معاناة الفلسطينيين.<sup>(1)</sup>

وشكلت الخطوات السابقة وسائل ابتزاز للمستوى السياسي الفلسطيني، وهدفت فيما يبدو لمواصلة الضغط نحو القبول بالحلول الإسرائيلية، الرامية إلى ربط أي حل بالسلام الاقتصادي، والذي يبدو ان جزءاً منه صار يتعلق بالتطبيع العربي، وكيفية استغلاله للضغط على الفلسطينيين.

في نفس الإطار ما زالت السلطة تُعاني وضعاً اقتصادياً صعباً في الأشهر الحالية، نتيجة عدم التزام المانحين بتقديم المساعدات لها، مما يجعلها تهتز أمام حالة الضعف الاقتصادي، والمطالب الشعبية بتوفير حياة كريمة، ومطالبتها بالاعتماد على برامج تسمح لها بالانفكاك عن الاقتصاد الإسرائيلي الخانق لاقتصادها، ورغم تأكيدات السلطة الدائمة بتبني خطط للابتعاد عن الاقتصاد الإسرائيلي إلا أن تلك الخطط لا تزال مثار شك في تنفيذها على الأرض، ففي العام 2018 تم تشكيل لجنة فلسطينية تبحث في الانفكاك عن الاقتصاد الإسرائيلي، حيث اتخذ المجلس المركزي لمنظمة التحرير الفلسطينية، خلال دورته 30 والتي عقدت في رام الله، قراراً بتشكيل لجنة لمتابعة العلاقات الرسمية مع الاحتلال، ومن أبرزها موضوع الانفكاك الاقتصادي عن الاحتلال. ومع تولي رئيس الوزراء الفلسطيني محمد شتية رئاسة الوزراء الفلسطينية أعلن تفعيل خطة الانفكاك الاقتصادي، ولكن حتى اللحظة ما زالت الاقتصاد الفلسطيني مرتبطاً بالاقتصاد الإسرائيلي، وإن كانت خطط الانفكاك قد تم تنفيذ بعض بنودها كوقف التحويلات الطبية إلى المستشفيات الإسرائيلية.

شهد العام 2022 جملة من التطورات على صعيد الوضع الاقتصادي، وكان بعضاً من أثرها قد انسحب عليها من البعد السياسي، فالاقتصاد الفلسطيني يعمل تحت سطوة القيود الشديدة الناجمة أساساً من التشوهات البنوية التي سببها إجراءات الاحتلال

(1) واشنطن تقطع كافة المساعدات عن الفلسطينيين، وكالة الأنباء الروسية، RT، 2019/1/18، لمزيد من المعلومات، أنظر الرابط: [https://arabic.rt.com/middle\\_\\_east/995630-%D9%88%D8%A7%D8%B4%](https://arabic.rt.com/middle__east/995630-%D9%88%D8%A7%D8%B4%)

الإسرائيلي. وعلى الرغم من عملية السلام الموقّعة منذ أكثر من 25 عاماً، لا زال الفلسطينيون يفتقرون إلى السيطرة على العديد من المجالات الحيوية كالموارد الطبيعية، وحرية تنقل العمالة ونقل البضائع، والسيطرة على الحدود، وتقسيم وفرز الأراضي إلى مناطق (zoning)، والأدوات الاقتصادية مثل السياسات النقدية. أدى كل ذلك إلى تآكل القاعدة الإنتاجية للاقتصاد الفلسطيني، ويتبين ذلك بوضوح في البنية المتغيرة للنتائج المحلي الإجمالي، حيث شهدت حصة قطاع الزراعة والصناعة والبناء انخفاضاً ملحوظاً على مر السنين. فمثلاً في العام 1994، كانت حصة القطاع الزراعي 13% من الناتج المحلي الإجمالي، لكن خلال العام 2017 أصبحت حصتها فقط 3.4 بالمئة من الناتج المحلي الإجمالي. خلال نفس الفترة (1994-2017)، انخفضت نسبة القطاع الصناعي من الناتج المحلي الإجمالي من 25% إلى 20%. من ناحية أخرى، ارتفعت مساهمة قطاع الخدمات والإدارة العامة من 68% في عام 1994 إلى 76% سنة 2017 (الجهاز المركزي للإحصاء الفلسطيني، 2020).<sup>(1)</sup> وقد أدت هذه التغييرات البنوية غير المواتية لتداعيات خطيرة على الاقتصاد الفلسطيني بشكل متواصل، ولا سيما في إعاقة قدرة سوق العمل الفلسطيني على خلق فرص العمل واستيعاب العمال حيث قلت معدلات النمو وارتفعت معدلات البطالة والتضخم والفقر، وحجم المديونية وعجز الموازنة، وهي المتغيرات التي سيتم تناولها في هذا المحور.

## 1. الناتج المحلي الإجمالي (الضفة وقطاع غزة)

يعتبر الناتج المحلي الإجمالي مقياساً تجميعياً للإنتاج الذي يتم خلال فترة زمنية محددة، غالباً ما تقدر بسنة، ولهذا المقياس أهميته لدى الدارسين والباحثين، وللإقتصاديين وللمتخذي القرار، حيث يتاح من خلاله حصر وتحديد إسهام مختلف الأنشطة والقطاعات في توليد هذا الناتج، وبالتالي يتم الاستفادة منه في قياس التطور الاقتصادي محلياً وإقليمياً

(1) د. سامية البطمة، أثر فيروس كورونا المستجد على الاقتصاد الفلسطيني، مؤسسة روزا لوكسمبرغ، لمزيد من المعلومات، أنظر الرابط: <http://www.rosaluxemburg.ps/?p=ar&3568>

ودولياً، مما يشكل حافزاً للاهتمام بإعداد تقديرات هذا الناتج، والتسريع بإصدارها.<sup>(1)</sup>

بالنسبة للناتج المحلي الإجمالي لفلسطين فقد ارتفع بنسبة 2% خلال الربع الأول من عام 2022 مقارنة مع الربع الرابع 2020 بالأسعار الثابتة، حيث بلغت أعلى نسبة ارتفاع لأنشطة (الخدمات، الإنشاءات، النقل والتخزين) بواقع 8% لكل نشاط، تلاها نشاط تجارة الجملة والتجزئة واصلاح المركبات والدراجات النارية بنسبة 3%، ثم الأنشطة المالية وأنشطة التأمين بنسبة 2.1% .

في المقابل ظهر انخفاضاً في الناتج المحلي الاجمالي خلال الربع الأول من عام 2022 بنسبة 6% بالمقارنة مع الربع المناظر 2021 والتي تستثني أثر الموسمية، علماً أن سنة الأساس 2015. حيث بلغت قيمة الناتج المحلي الإجمالي خلال الربع الأول من العام 2021 بالأسعار الثابتة في الضفة الغربية 2,974 مليون دولار أمريكي، وفي قطاع غزة 634 مليون دولار أمريكي.

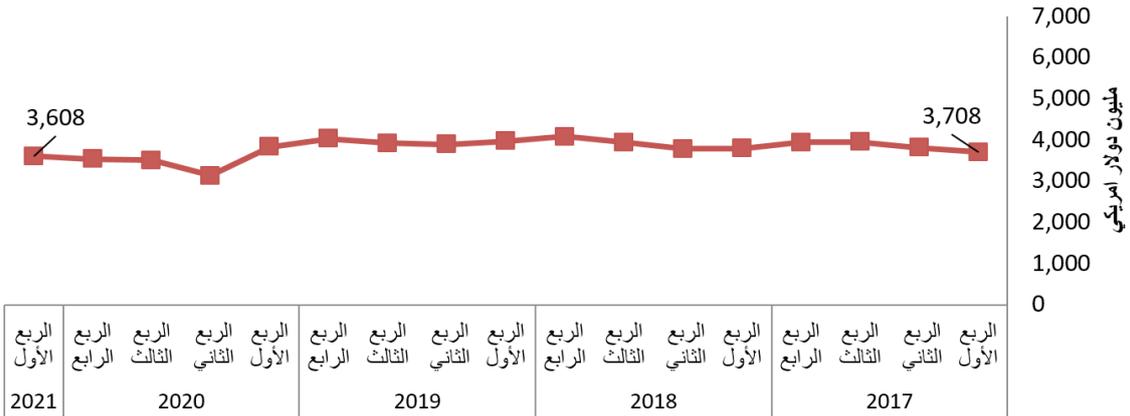
### ارتفاع في نصيب الفرد من الناتج المحلي الإجمالي:

بلغ نصيب الفرد من الناتج المحلي الإجمالي في فلسطين بالأسعار الثابتة 738 دولاراً أمريكياً خلال الربع الأول من العام 2022 مسجلاً ارتفاعاً بنسبة 1% بالمقارنة مع الربع الرابع 2021، حيث بلغ نصيب الفرد من الناتج المحلي الإجمالي في الضفة الغربية بالأسعار الثابتة 1,060 دولاراً أمريكياً خلال الربع الأول من عام 2021، بنسبة ارتفاع بلغت 1% مقارنة مع الربع الرابع 2021، أما في قطاع غزة فقد بلغ نصيب الفرد من الناتج المحلي الإجمالي 304 دولاراً أمريكية خلال الربع الأول من عام 2022، مسجلاً ارتفاعاً بنسبة 2% مقارنة مع الربع الرابع<sup>(2)</sup> 2020

(1) مركز الزيتونة، التقرير الاستراتيجي، المؤشرات الاقتصادية، 2017، ص 101  
(2) وكالة الأنباء والمعلومات الفلسطينية وفا، لمزيدٍ من المعلومات، أنظر الرابط:

<http://www.wafa.ps/Pages/Details/27031>

وبدأت الحكومة الفلسطينية تدريجياً، بعودة الحياة الاقتصادية في الضفة الغربية، إلا أن شح السيولة في السوق المحلية وضعف الطلب الحاد، أبطأ من وتيرة تسريع العودة لطبيعتها.



## 2. نسبة البطالة

انخفض معدل البطالة في فلسطين إلى 26.4 إلى 26.3 بالمئة خلال الربع الثاني 2021، مقارنة مع 25 بالمئة في الربع الأول، وقال الجهاز المركزي للإحصاء الفلسطيني، الخميس، إن عدد العاملين في السوق الفلسطينية، تراجع خلال الربع الثاني من مليون فرد إلى 888.7 ألفاً، بنسبة هبوط بلغت 12 بالمئة. وتراجع عدد القوى العاملة الذين هم على رأس عملهم، في سوق الضفة الغربية بنسبة 10 بالمئة، بينما كان التراجع أكبر في قطاع غزة بنسبة 17 بالمئة.<sup>(1)</sup>

وبلغت نسبة البطالة في قطاع غزة حتى نهاية الربع الثاني الماضي 49 بالمئة بعدد عاطلين عن العمل بلغ 203.2 ألف فرد، بينما بلغت البطالة في الضفة الغربية 14.8 بالمئة بعدد 118.2 ألف فرد. وذكر الإحصاء أن 264.1 ألف فرد تغيّبوا عن عملهم في الربع الثاني بسبب جائحة كورونا، والقيود الحكومية على الحركة، والحجر المنزلي الذي تم إقراره في الفترة الممتدة من 23 مارس/ آذار إلى 24 مايو/ أيار.

(1) الجهاز المركزي للإحصاء الفلسطيني، مسح القوى العاملة للربع الأول والثاني من العام 2022، لمزيد من المعلومات، أنظر الرابط التالي: <https://www.pcbs.gov.ps/postar.aspx?lang=ar&ItemID=3986>

### 3. معدلات الفقر

بلغت معدلات الفقر حسب الإحصائيات المتوفرة ما يقرب من 14% في الضفة الغربية و53% في قطاع غزة، حسب ما أشار لذلك جهاز الإحصاء المركزي الفلسطيني، مما يعني ثباتاً للمعدلات في الربع الأول والثاني من العام 2021م، وتوقعاتٍ بارتفاعها في العام 10م، فيما أعلنت وزارة التنمية الاجتماعية أن متوسط الفقر في الضفة وغزة قد يصل إلى 50% للعام نفسه، إذا ما استمرت أزمات الاقتصاد الفلسطيني<sup>(1)</sup>. فيما أشار رئيس اللجنة الشعبية لمواجهة الحصار، إلى أنّ معدلات الفقر وصلت إلى 62% في قطاع غزة في نهاية العام 2022.<sup>(2)</sup>

ومع ارتفاع معدلات البطالة في العام 2022 فإنه من المنطقي ارتفاع معدلات الفقر، وحادّة الفقر في الفترة القادمة، مما يُدخل المجتمع الفلسطيني في منزلقٍ خطير جداً، خاصة وأن آثار الفقر وإفرازاته تطال محاور الحياة كافة من تعليم وصحة جسدية ونفسية ونماءٍ سويّ وتنمية وعجلة اقتصاد وغيرها، وتأثيرات الفقر لا تقتصر على ناحية واحدة، أو تكون محدودة في إطار معين؛ وإنما تمتدّ تأثيرات الفقر إلى كل ما يمكن أن تتقدم المجتمعات من خلاله وتزدهر، فلا تقتصر تأثيراته مثلاً على الحالة الاقتصادية أو الحالة الاجتماعية؛ وإنما تكون مجموعة متشابكة من التأثيرات، وسبباً لمعظم الآفات المجتمعية، قد تكون كافية لتدمير المجتمع بالكامل، فالفقر يُعدّ العائق الأكبر أمام تنمية الإنسان والمجتمع؛ كذلك له آثاره الكبيرة على عملية الإبداع في المجتمع، فكلما كان المجتمع فقيراً، قلت عملية الإبداع، واضمحلت الابتكارات التي تساعد بدورها على تقدم المجتمع وتطوره.<sup>(3)</sup>

والأخطر من ذلك أنّ ارتفاع معدلات البطالة والفقر وتفاوت مستويات الدخل والثروة في

(1) وكالة معاً الإخبارية، لمزيدٍ من المعلومات، أنظر الرابط التالي:

<https://www.maannews.net/news/2016387.html>

(2) القدس العربي، أرقام صادمة جديدة عن الفقر والبطالة في قطاع غزة، لمزيدٍ من المعلومات، انظر الرابط التالي: [IVbh/knil.tsetrohs/](https://www.sptth.com/ivbh/knil.tsetrohs/)

(3) مؤيد عفانة، دنيا الوطن، أنظر الرابط: <https://www.wattan.tv/ar/news/255631.html>

المجتمع تخلق شرخاً في مفهوم العدالة الاجتماعية، خاصة إذا كان هذا التفاوت مرتبطاً بالجغرافية وقضايا النوع الاجتماعي، الأمر الذي يشكل تهديداً للسلم الأهلي على المدى البعيد، ويؤسس لمرحلة لها تبعات مجتمعية خطيرة على النسيج المجتمعي الفلسطيني.

#### 4. الموازنة العامة

واستمرت موازنة العام 2022 كما قبلها في عام 2021 مع تخفيض كبير للنفقات، وتبنت مبدأ التقنين النقدي، وهو يعني صرف ما توفر من نقد، واعتمدت حالة الطوارئ فيها، وتم وقف التعيينات والترقيات في الوظيفة العمومية ووقف استبدال السيارات الحكومية القديمة بسيارات جديدة، وتعتمد السلطة على ثلاثة مصادر لتمويل نفقاتها أولها الضرائب المختلفة بأنواعها، وضرائب المقاصة وهي الضرائب الواردات السلعية التي تحولها إسرائيل للسلطة وتشكل 50%، والمساعدات الخارجية وتشكل 25% من الموازنة.

وأوضح رئيس الوزراء الفلسطيني محمد اشتية بعد إقرار موازنة الطوارئ للعام 2021م أن الحكومة فعلياً خفضت نفقاتها إلى الحد الأدنى، مع الحفاظ على مساعدة الأسر المحتاجة، ودعم القطاع الصحي وتوفير الرواتب واحتياجات الأمن، وارتفع عجز الموازنة إلى 1.7 مليار دولار<sup>(1)</sup> بفعل انخفاض الإيرادات لأكثر من 50%. وفي السياق ذاته قال اشتية: «إن التقديرات الحكومية لقيمة الخسائر الإجمالية للاقتصاد الفلسطيني تبلغ 3.8 مليار دولار، ستتضرر منها مختلف القطاعات، وسيتم تدقيق الأرقام من لجنة مشتركة بين الحكومة والبنك الدولي»<sup>(2)</sup>.

(1) هيئة النزاهة والشفافية، أمان، تقرير تحليل الموازنة الفلسطينية العامة، 2021 لمزيدٍ من المعلومات، أنظر الرابط: <https://shortest.link/gomo>

(2) بوابة اقتصاد فلسطين، ارتفاع عجز الموازنة الفلسطينية إلى 1,4 مليون دولار، لمزيدٍ من المعلومات، أنظر الرابط التالي: <https://www.palestineconomy.ps/ar/Article/f06f3fy15757119Yf06f3f>

## خامساً: البعد الأمني

فيما يتعلق بالبعد الأمني، فقد أثرت مجموعة من العوامل والمتغيرات في حالة الاستقرار الأمني الداخلي، تراوحت حدة هذه المتغيرات ما بين الشدة من عدمها، وتوقيات الحدود، واختلفت من حيث طبيعة الجهة المنفذة لها، فقد أثرت علاقة الصراع القائمة بين الفلسطينيين والإسرائيليين، على طبيعة الوضع الأمني، من حيث استمرار العدوان على الشعب الفلسطيني، واستغلال حالة عدم التكافؤ بين الطرفين من قبل إسرائيل، واستمرار استخدام إسرائيل لسياساتها المعتادة تجاه الفلسطينيين من أسرٍ وهدمٍ واعتقالٍ ومصادرة للأراضي، فيما احتفظ الفلسطينيون في ثباتهم وصمودهم، وسعيهم الدائم لإفشال المخططات الإسرائيلية، فضلاً عن متغيراتٍ أخرى، وهذا ما يُمكن تناوله من خلال النقاط التالية:

### أ. الانتهاكات الإسرائيلية الرامية لضرب الأمن الفلسطيني

#### 1. فيما يتعلق بالأسرى والشهداء

استمرت إسرائيل ورغم جائحة كورونا التي ضربت الأراضي الفلسطينية، بمواصلة حملات اعتقالها، حتى في ظل الحجر التي فرضته الحكومة الفلسطينية على السكان كتدبيرٍ احترازيٍ لمواجهة المرض، وقد اعتقلت قوات الاحتلال (5300) فلسطيني/ة من الأرض الفلسطينية المحتلة، منذ بداية العام الجاري 2022 وحتى 30 حزيران / يونيو؛ بازديادٍ عن العام السابق 2021، من بينهم (620) طفلاً، وعدد من النساء وصل إلى <sup>(1)</sup>318. وتشير مؤسسات الأسرى وحقوق الإنسان (نادي الأسير الفلسطيني، مؤسسة الضمير لرعاية الأسير وحقوق الإنسان، هيئة شئون الأسرى، مركز المعلومات الفلسطيني) أن هذا العدد هو حتى منتصف الشهر العاشر من العام 2022.<sup>(2)</sup>

(1) عرب 48، لمزيد من المعلومات، أنظر الرابط التالي: [JUbh/knil.tsetrohs/sptth](https://www.jubh/knil.tsetrohs/sptth)

(2) وكالة الأنباء والمعلومات الفلسطينية، وفا، أنظر الرابط:

[https://info.wafa.ps/ar\\_\\_page.aspx?id=M19Zz3a27785477082aM19Zz3](https://info.wafa.ps/ar__page.aspx?id=M19Zz3a27785477082aM19Zz3)

وقد أكد مدير مركز الأسرى للدراسات الدكتور رأفت حمدونة أن العام 2022 الأكثر انتهاكاً بحق الأسرى الفلسطينيين في السجون الإسرائيلية في ظل استشهاد مجموعة من الأسرى نتيجة الاستهتار الطبي، وتجاهل توصيات المنظمات الدولية بالإفراج عن الأسرى آخرهم الأسير ناصر أبو حميد، والذي استشهد نهاية العام 2022، وطالب المؤسسات الحقوقية والدولية بالضغط على سلطات الاحتلال للالتزام بمواد وبنود اتفاقيات جنيف الثالثة والرابعة والقانون الدولي الانساني فيما يتعلق بحقوق الأسرى.

أما بالنسبة للشهداء، فقد بلغ عدد الشهداء الفلسطينيين نتيجة الاعتداءات الإسرائيلية المتواصلة على الفلسطينيين في العام 2022م قرابة 240 شهيداً، من بينهم عددٌ من الأطفال، والصحفيين وأبرزهم الصحفية شيرين أبو عاقلة، وقد احتجزت إسرائيل جثامين العديد من الشهداء رافضةً تسليمها للجانب الفلسطيني، كنوعٍ من العقاب الجماعي الذي تمارسه بحق الفلسطينيين<sup>(1)</sup>.

## 2. هدم المنازل والمباني

هدمت قوات الاحتلال خلال العام 2021م ما يقرب من 108 منشأة ومنزل في القدس الشرقية لوحدها في زيادة واضحة عن العام 2019م<sup>(2)</sup>، فيما هدمت في الضفة الغربية ما يقرب من 202 منزلاً ومنشأة بحجة عدم الترخيص<sup>(3)</sup>، مما يُشير إلى أن العام 2022 شهد هجمة كبيرة في هدم البيوت والمنازل الفلسطينية الأمر الذي لا يدع مجالاً للشك باعتبار مؤشر الهدم أحد المؤشرات الخطيرة على حالة عدم الاستقرار الأمني.

## 3. تزايد الاستيطان في الضفة الغربية

تحتل الضفة مكانة كبيرة في الفكر العقائدي الصهيوني، وخاصة مدن القدس والخليل ونابلس، ويحرم حاخامات اليهود التنازل عن مناطق الضفة، ويرون أن ذلك لا يجوز «شرعاً»،

(1) الجزيرة، لمزيد من المعلومات، أنظر الرابط التالي: <https://www.btselem.org/arabic/statistics>

(2) بيتسيلم، أنظر الرابط: [https://www.btselem.org/arabic/planning\\_and\\_building/statistics](https://www.btselem.org/arabic/planning_and_building/statistics)

(3) بيتسيلم، أنظر الرابط: [https://www.btselem.org/arabic/planning\\_and\\_building/statistics](https://www.btselem.org/arabic/planning_and_building/statistics)

كم لا يجوز إعطاء العرب الموجودين فيها، مواطنة شبيهة بتلك التي يتمتع بها اليهود؛ ما يفسر تركيز الصهيونية الدينية اليوم، على الاستيطان بشكل كبير في مناطق الضفة، مستندة إلى أساس تاريخي وآخر توراتي.

تشكل الضفة أيضاً أهمية استراتيجية أمنية وعسكرية واقتصادية للاحتلال، ويستغلها «لسرقة» المياه، وإقامة المشاريع الاقتصادية والصناعات الضخمة، علاوة على أنه يسخر بعض هذه المستوطنات كقواعد عسكرية للجيش ومراكز اعتقال للفلسطينيين كل ذلك يجعل من المشروع الاستيطاني الإسرائيلي في الضفة استراتيجية دائمة، لا مجرد سياسة عابرة، كما يجعل الاحتلال مشروعاً رابعاً لإسرائيل على كل المستويات والأصعدة<sup>(1)</sup>.

وقد بلغت أعداد المستوطنات التي وافقت إسرائيل على بنائها خلال 21 إلى أكثر من 7 الاف وحدة، وهو عدد قياسي، وفق ما أفادت به حركة «السلام الآن». وقالت الحركة الإسرائيلية التي تراقب النشاط الاستيطاني؛ إن أحدث دفعة من الموافقات الإسرائيلية تمت من خلال الموافقة على بناء 3144 وحدة استيطانية في مستوطنات الضفة الغربية، رغم معارضة أمريكا والاتحاد الأوروبي، وهو ما جعل العام 2022 عاما قياسيا في حجم البناء الإسرائيلي على الأراضي الفلسطينية المحتلة، كما العام 2021.<sup>(2)</sup>

#### 4. الاعتداء على المقدسات

تزايدت الاعتداءات الإسرائيلية على المقدسات الفلسطينية في العام 2022 بشكل ملحوظ أيضاً، فتواصلت اقتحامات المستوطنين المتطرفين للمسجد الأقصى، والاعتداء على المصلين بشكل متواصل، وجرى إبعاد عدد كبير من المصلين والمرابطين عن الأقصى بقرارات حكومية بما فيهم الشيخ عكرمة صبري، خطيب المسجد، كما تم أيضاً مواصلة الاعتداءات على الحرم الإبراهيمي، ومواصلة تقسيمه، مثلما تم إحراق مساجد

(1) هاني المصري، الجزيرة، 2019/3/20، أنظر الرابط:

<http://studies.aljazeera.net/ar/reports/2019/05/190520083222871.html>

(2) الجزيرة، برغم معارضة أمريكا وأوروبا.. إسرائيل تُصادق على بناء 3144 وحدة استيطانية جديدة، 2021/10/27،

لمزيد من المعلومات، أنظر الرابط: <https://shortest.link/gol4>

في ضواحي القدس.<sup>(1)</sup>

## 5. عنف المستوطنين

يُشكل عنف المستوطنين وخاصةً في الضفة الغربية أحد أبرز المتغيرات الضاربة للأمن والاستقرار الفلسطيني، وقد شهد العام 2021م، توسعاً وتغولاً في الاعتداءات التي ارتكبتها المستوطنون، ضد المواطنين الفلسطينيين والتي شملت الاعتداء بالضرب والإهانة والعريضة، بالإضافة إلى سرقة الممتلكات، وتدمير الأراضي الزراعية، وإغلاق الشوارع والطرق، وإعاقة حركة المواطنين، ومحاولات اختطاف الأطفال.<sup>(2)</sup>

في المحصلة تُعطينا المؤشرات الأمنية التي الاستناد لها في هذا المحور وجود سياسة واضحة للاحتلال في إبقاء الوضع الأمني متوتراً، مع الإمساك بزمام ذلك التوتر، مع وجود تحديات داخلية فلسطينية أسهمت في استمرار حالة التوتر الأمني تلك، وعدم قدرة السلطة على التصدي للاحتلال وسياسياته، ولعلَّ أبرزها استمرار حالة التنسيق الأمني الراهنة بين الفلسطينيين وإسرائيل والتي انقطعت في فترة سابقة من العام 2021 بعد احتجاج السلطة الفلسطينية على مواصلة إسرائيل لانتهاكاتها، وعزمها تنفيذ صفقة القرن، و وعدم وجود حالة من الردع الكافي لثني إسرائيل عن تطرفها، بالإضافة إلى جملة من التحديات الخارجية التي ألقَت بظلالها على الوضع الأمني الفلسطيني بدءاً من الدعم الأمريكي الكبير لإسرائيل، ووجود حالة من عدم الاستقرار في النظام السياسي الإسرائيلي، الذي أبقى إسرائيل في دوامة الانتخابات في عام 2021 مما زاد من تصاعد وتيرة العنف ضد الفلسطينيين.

(1) عبد الحميد الهمشري، أبرز وأخطر الانتهاكات في القدس والخليل في العام 2020، الدستور، أنظر الرابط:

<https://shortest.link/hbTE>

(2) مركز المعلومات الإسرائيلي لحقوق الإنسان في الأراضي الفلسطينية، بيتسيلم، لمزيد من المعلومات، أنظر

الرابط: [https://www.btselem.org/arabic/settler\\_violence\\_updates/during-corona-crisis](https://www.btselem.org/arabic/settler_violence_updates/during-corona-crisis)

## سادساً: الوضع الاجتماعي والتعليمي في فلسطين

ألقت الأوضاع الاقتصادية والسياسية الفلسطينية الداخلية بظلالها الثقيلة على الوضع الأمني الداخلي من حيث ارتفاع نسب الجرائم، وتزعزع منظومة الأمن الداخلي الفلسطيني، والقدرة على إحداث شرخ في النسيج المجتمعي، كانعكاسات لهذه المتغيرات

### 1. تزايد نسب الجريمة والعنف المجتمعي

فبالنسبة لمعدلات الجريمة أكد المتحدث باسم الشرطة الفلسطينية العقيد لؤي ارزيقات، ان فلسطين سجلت 48 جريمة قتل خلال العام 2022 راح ضحيتها ما يقرب من 54 فلسطينياً، حيث ارتفعت معدلات الجريمة خلال العام الحالي بنسبة 27% عما كانت عليه العام الماضي».

وحول اسباب ارتفاع الجرائم، قال ارزيقات: «التحريض عبر مواقع التواصل الاجتماعي، والثقافة السائدة في المجتمع، ونمو ثقافة العنف لدى الشباب، اضافة الى غياب الرادع القانوني بشكل قوي، من العوامل التي ساهمت بارتفاع معدلات الجريمة».

بالإضافة إلى ذلك فقد ارتفعت معدلات العنف المجتمعي والأسري فلسطينياً في العام 2022م، بزيادات مسبوقة عن الأعوام السابقة، وخاصة في فترة جائحة كورونا، وتحديداً كانت النساء هن الفئة الأكثر تعرضاً للعنف والتهديد.<sup>(1)</sup>

### 2. الحريات العامة

دفعت جائحة كورونا العديد من الحكومات لتطبيق حالة الطوارئ بما فيها الحكومات الديمقراطية، وكان هذا قرار الحكومة الفلسطينية، التي أعلنت حالة الطوارئ واتخاذ تدابير احترازية لمواجهة الفيروس، وقد تم إعلان حالة الطوارئ في الأراضي الفلسطينية

(1) وكالة الأنباء والمعلومات الفلسطينية، وفا، 2021، لمزيد من المعلومات، أنظر الرابط:

<https://wafa.ps/Pages/Details/27794>

منذ تاريخ 2020/3/5م،<sup>(1)</sup> بموجب مرسوم رئاسي تم الإيعاز فيه لكافة الجهات الرسمية المكلفة بإعمال الحقوق بوضع الخطط اللازمة لمجابهة الفيروس، وحماية الصحة العامة وتحقيق الأمن والاستقرار وحماية الحريات، وقد تم تجديد حالة الطوارئ حتى لحظة إعداد التقرير سبع مرات.<sup>(2)</sup>

وبناءً على ما سبق أعلنت الهيئة المستقلة لحقوق الإنسان في الأراضي الفلسطينية، أن التجديد الحاصل يوحى بهشاشة حقوق الإنسان في الأراضي الفلسطينية، لا سيما وأن هناك قوانين يمكن الاعتماد عليها لمواجهة الجائحة كبديل عن حالة الطوارئ مثل قانون الصحة العامة رقم 20 من العام 2004، وقانون الدفاع رقم 3 لسنة 1998م، وأعلنت الهيئة أنها رصدت مخالفات وانتهاكات لحقوق الإنسان خلال فترة إعلان الطوارئ وتمديدها، حيث تم تسجيل 18 انتهاك للحق في التجمع السلمي من شهر كانون أول وحتى أيلول 2020م، وفي سياق احترام حرية الرأي والتعبير رصدت الهيئة من تاريخ 2020/3/5م وحتى تاريخ 2021/11/16 (88) انتهاكاً في الضفة وغزة.<sup>(3)</sup>

### 3. مكانة المرأة اجتماعياً

تعززت مكانة المرأة اجتماعياً خلال العام 2022 في فلسطين على الرغم من المعوقات الموجودة، فمدى انخفضت نسب الزواج المبكر فقد وصلت النسبة إلى 20% بعد أن كانت 24% في العام 2010م، وكذلك قلت نسب الأمية بين النساء عن الأعوام السابقة وتقلصت الفجوة بينها وبين الرجل في هذا الإطار، إلا أن نسب البطالة في صفوف النساء الخريجات بقيت أعلى من مثيلاتها من الرجال، على الرغم من تقارب عدد النساء والرجال الإجمالي في فلسطين، وبقيت مشاركة المرأة في مراكز صنع القرار متواضعة.<sup>(4)</sup>

(1) مرسوم إعلان حالة الطوارئ رقم 1 لسنة 2020 الصادر في 2020/3/5 والمنشور في العدد 165 من جريدة الوقائع الفلسطينية الصادرة بتاريخ 2020/3/19

(2) تقرير عن الحريات العامة في ظل جائحة كورونا، الهيئة المستقلة لحقوق الإنسان، 2020، ص 1

(3) المرجع السابق نفسه.

(4) أوضاع المرأة الفلسطينية عشية اليوم العالمي للمرأة 2020/3/8م، جهاز الإحصاء المركزي الفلسطيني، لمزيد

من المعلومات، أنظر الرابط التالي: <http://www.pcbs.gov.ps/postar.aspx?lang=ar&ItemID=3678>

#### 4. الوضع التعليمي في فلسطين

على الرغم من أن معدلات الأمية في فلسطين تُعتبر من أقل المعدلات في العالم؛ هناك انخفاض في معدل الأمية بنسبة 80 % خلال العقدين الماضيين، حيث بلغ معدل الأمية بين السكان الفلسطينيين (15 سنة فأكثر) 13.9 % في العام 1997، ووصل إلى 2.8 %<sup>(1)</sup> إلا أن التعليم بشكل عام تأثر في العام 2020م بشكل كبير وملحوس، وذلك نتاجاً لجائحة كورونا التي أعاقَت الذهاب لكافة المؤسسات التعليمية، خاصة ما حدث من انقطاع نهائي بداية فترات الإغلاق، وانتهاج سياسة التعليم الإلكتروني التي لم تكن أسسها ومقوماتها جاهزة في فلسطين، مما أحدث ارتباكاً في كافة القطاعات التعليمية، بناءً على كون فكرة التعليم الإلكتروني جديدة وتُستخدم على نطاق واسع لأول مرة في فلسطين.

#### ثانياً: التحليل والرؤية المستقبلية

تُشير المعطيات التي وردت في البعد السياسي إلى أن هناك مجموعة من المحددات التي حكمت ذلك البعد يوضحها الشكل التالي:



(1) وكالة الأنباء والمعلومات الفلسطينية، وفا، أنظر الرابط: [http://info.wafa.ps/ar\\_\\_page.aspx?id=9145](http://info.wafa.ps/ar__page.aspx?id=9145)

وباستخدام نموذج عظم السمكة في التحليل حسب الشكل المرفق، يمكن استشراف الوضع المحيط بالقضية الفلسطينية في العام القادم 2022، حسب الجدول المرفق:

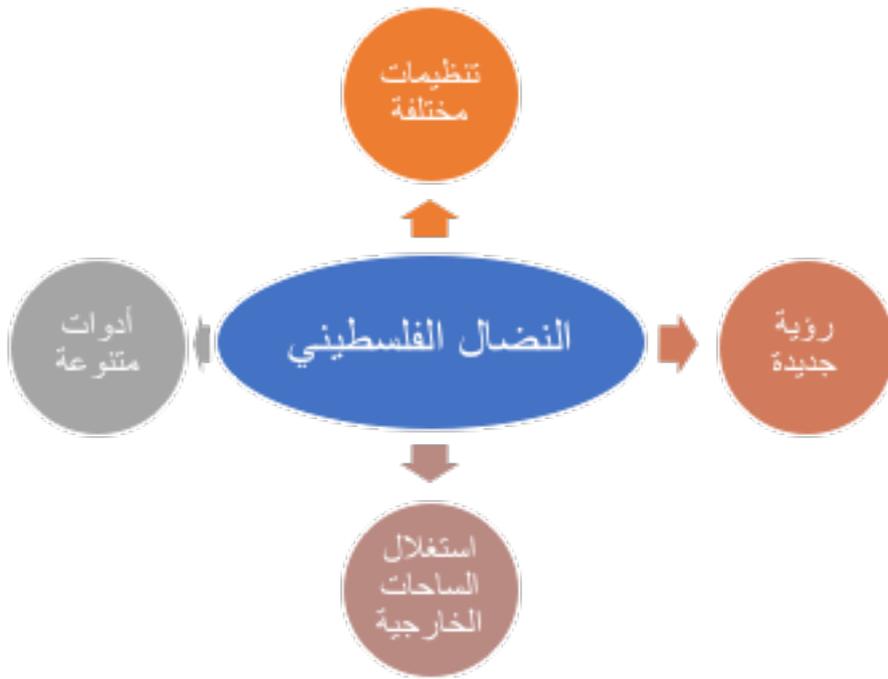
الرقم	المتغير	التأثير خلال العام 2022
1	غياب التمثيل السياسي الفلسطيني الموحد	1. ضعف الموقف الفلسطيني الخارجي 2. استغلال إسرائيل بالترويج لعدم وجود ممثل للشعب الفلسطيني 3. فقدان القيادة الفلسطينية للثقة الشعبية
2	بقاء الانقسام وتعثر المصالحة	1. تنامي الخلافات الداخلية 2. ضعف القدرة على مواجهة الاحتلال 3. سوء الوضع الاقتصادي
3	علاقات أمريكية غير واضحة المعالم	1. القضية الفلسطينية ليست على أولويات الإدارة الأمريكية الجديدة. 2. عودة التنسيق الأمني دون ضمانات حقيقية 3. مسار تفاوضي قادم، دون القدرة على إحداث اختراق لصالح الفلسطينيين. 4. تعثر مسار المصالحة، والرهان مرة أخرى على أمريكا
4	علاقات عربية أفضل ولكنها متوترة	1. استمرار تقلص الدعم المالي 2. خسارات متتالية بسبب التطبيع (ضرب الرواية الفلسطينية، خسارات شعبية أحياناً) 3. دعم سياسي قليل بسبب الخلافات العربية

وبالنظر إلى العوامل الواردة في الجدول السابق، يُمكن القول أن الوضع السياسي الفلسطيني في العام 2023 لن يكون جيداً كما يجب من ناحية تحقيق مكاسب للقضية الفلسطينية، بل ستتوالى الخسائر، فالوضع الداخلي سيراوح مكانه من حيث بقاء الانقسام وعدم التوصل إلى مصالحة حقيقية، بسبب الرهان على عودة العلاقة مع الولايات المتحدة الأمريكية، وستعاني القضية الفلسطينية من غياب الدعم العربي المؤثر في ظل قناعة بعض الأنظمة العربية بجدوى التطبيع مع إسرائيل، وبالنسبة لفرص السلام فهي في أحسن حالاتها ستعود إلى المسار التفاوضي برعاية أمريكية جديدة لا رهان عليها، في ظل ما لديها من أولويات أمريكية خالصة، وبالقياس مع تجارب أمريكية أخرى كإدارة أوباما التي كانت

الضغوط عليها أقل مقارنة بإدارة بايدن، وفي ظل غياب موقف أوروبي مؤثر في عملية السلام.

لذلك من الممكن للمستوى السياسي الفلسطيني أن يعبر العام 2023 بأقل الخسائر من خلال، العودة خطوة للوراء، والإيمان الحقيقي، بكون نقطة الإصلاح الأولى تتمثل في العودة لملف المصالحة، وإنهاء الانقسام وإن كانت هناك قوى عربية وإقليمية ودولية غير راغبة بهذه العودة، نظراً لأن تكلفة العودة تعتبر أقل مقارنة بما يحدثه الانقسام من خسائر.

أما بالنسبة لمكانة القضية الفلسطينية، فقد تعززت من خلال استمرار النضال الفلسطيني وتنوع أدواته والذي تمثل في الشكل التالي من خلال:



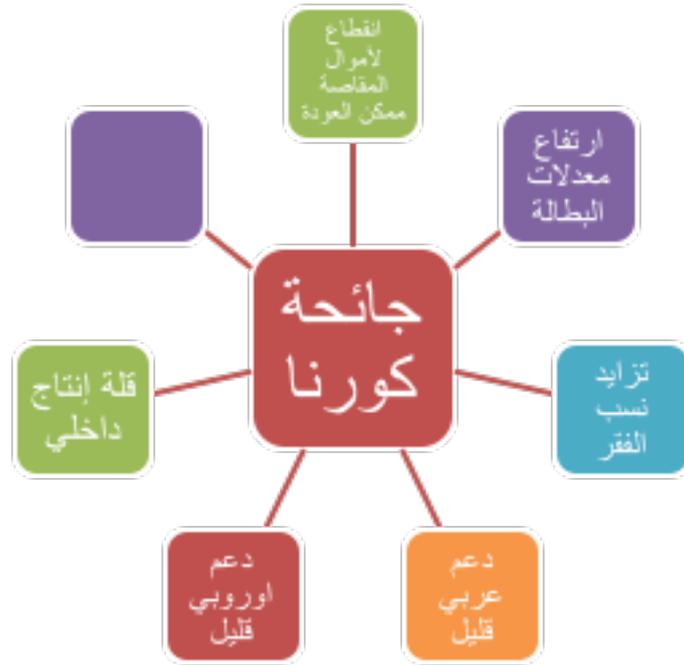
حيث تم التغيير في أدوات النضال وتوجيه البوصلة بشكل كبير تجاه الاحتلال، وهو ما قد يوفر على الفلسطينيين في البعد الداخلي مجموعة من الخلافات، واستثمار الساحات الخارجية للعمل بإمكانه وبشكل كبير أن يعزز مكانة القضية الفلسطينية دولياً وعالمياً وهو

الأمر الذي أدركه الفلسطينيون جيداً خلال العام 2022، ومن المتوقع الاستثمار فيه خلال العام 2023 والأعوام القادمة.

وفي إطار العلاقة مع الدول العربية التي مارست التطبيع العلني مع إسرائيل، يتوجب الذهاب فعلياً باتجاه الدبلوماسية الشعبية، وتفعيلها فلسطينياً وبشكل واضح ومؤثر، ومخاطبة الشعوب العربية، والتدليل على خطورة التطبيع على الدول التي انخرطت فيه، استناداً لفضح الرؤية الإسرائيلية الهادفة إلى استغلال الدول العربية المطبوعة وما يلحقه ذلك من ضرر على أمنها القومي، في ظل تنامي النزعات المتطرفة إسرائيلياً، حيث ستدعم الدبلوماسية الشعبية الرواية السردية الفلسطينية في حال نجحت الأخيرة في إحداث اختراق لصالحها في صفوف الشعوب العربية.

كما، ويُمكن إعادة الثقة ما بين المؤسسة الرسمية الفلسطينية والجمهور الفلسطيني، من خلال إقرار سياسيات داعمة لصمود المواطن الفلسطيني، والانفكاك الفعلي عن الاحتلال والتوجه نحو الإنتاج، الذي يعد ألف باء الحرية بالنسبة للشعوب المحتلة، وهذه العوامل السابقة الذكر تعتبر عوامل مضادة للمحددات الدافعة باتجاه مواجهة عام صعب على الفلسطينيين وقضيتهم سياسياً.

أما بالنسبة للبعد الاقتصادي، فيلاحظ وجود متغيرات خانقة للاقتصاد الفلسطيني يوضحها الشكل التالي:



واستناداً إلى المؤشرات السابقة، فالنتائج المحلي الإجمالي خلال العام 2022 يبدو متراجعاً، ويتوقع أن يستمر ذلك خلال العام 2023م، ومن حيث نسب البطالة فقد زادت في العام 2022 ومن المتوقع أن تبقى ثابتة بداية العام 2023، وربما تتراجع قليلاً حال حصول الحكومة الفلسطينية على دعم خارجي، وهو أمر متوقع في حال عودة العلاقة مع الولايات المتحدة الأمريكية، وهو أمر صعب التكهّن به في الفترة الحالية، وحال العودة حتى، فهو موضوع مرهون بتغير وتبدل مواقف الإدارة الأمريكية تجاه القضية الفلسطينية، مما يعني المراهنة عليه مقامرة غير محسوبة المخاطر بشكل جيد، وقد يكون المال القادم للفلسطينيين مرهون بمدى تقديم مواقف أكثر ليونة تجاه قضايا مصيرية، وإذا ما تم النظر إلى ذلك مع ارتفاع نسب البطالة وتزايد حدة الفقر لاسيما في قطاع غزة، مع ضعفٍ للقطاع الإنتاجي، واعتماد على الخارج، فمن الممكن ملاحظة دخول فلسطين في عام 2023 في منحنيات فقر وبطالة جديدة، مع تزايد عدد الباحثين عن فرص عمل.

أمّا بالنسبة للموازنة العامة، فيلاحظ العمل بموازنة الطوارئ في العام 2022 وهو ما سيستمر العمل به في العام 2023 بسبب عدم الاتفاق على حكومة تمثيلية واحدة، والعجز

الذي شهده العام 2022 من المتوقع أن يحمله العام 2023 دون المقدرة على سده، بسبب انخفاض التمويل والمساعدات الخارجية.

فيما يتعلق بالوضع الأمني فقد زاد توتراً على صعيد العلاقة مع الاحتلال في العام 2022 ومن المتوقع أن يستمر بزيادة نسبية في العام 2023 على كافة الأصعدة المتعلقة بالاعتقال وهدم المباني ومصادرة الأراضي، نظراً لمواصلة الحكومة الإسرائيلية انزياحها نحو التطرف، ووجود خلافات سياسية حقيقية في داخل النظام السياسي الإسرائيلي، يجري حلها على حساب الفلسطينيين.

على الصعيد الاجتماعي فقد كان هناك مؤشرات سلبية في العام 2022 تتعلق بتصاعد مستويات الجريمة وزيادتها، بشكل واضح وغير مسبوق عن السنوات الماضية، وهو الأمر الذي يُنذر حقيقية بتفتت النسيج المجتمعي الفلسطيني شيئاً فشيئاً، وقد لعبت عوامل عدة دوراً مؤثراً وبشكل سلبي لصالح تنامي التفتت المجتمعي، كان أهمها غياب القانون الرادع، والأوضاع الاقتصادية السيئة، ودور الاحتلال الإسرائيلي في نشر الجريمة، ومتوقع أن يستمر معدل الجريمة بنفس المستوى أو يقل دون زيادة في العام القادم.

بالنسبة للوضع التعليمي، فمن المتوقع أن يطرأ تغير على نوعية المتلقين في العام المقبل، نظراً لانقطاع التعليم فترات الإغلاق في فلسطين بالإضافة إلى إمكانية استمرار الإغلاق المتقطع في العام المقبل حتى نهاية جائحة كورونا، نظراً لأن التعليم يتم مواصلته بالحد الأدنى من المحاضرات والوسائل التعليمية.



- القدس العربي، أرقام صادمة جديدة عن الفقر والبطالة في قطاع غزة، لمزيدٍ من المعلومات، انظر الرابط التالي: <https://shortest.link/gJ4r>
- مؤيد عفانة، دنيا الوطن، أنظر الرابط: <https://www.wattan.tv/ar/news/255631.html>
- رائد حلس، قراءة في موازنة الطوارئ لدولة فلسطين 2020، المركز العربي للبحوث والدراسات، لمزيدٍ من المعلومات، أنظر الرابط التالي: <http://www.acrseg.org/41664>
- هيئة النزاهة والشفافية، أمان، تقرير تحليل الموازنة الفلسطينية العامة، 2021 لمزيدٍ من المعلومات، أنظر الرابط: [T4Jg/knil.tsetrohs//:sptth](http://T4Jg/knil.tsetrohs//:sptth)
- جريدة القدس، 341 شهيداً منذ مطلع العام 2021، لمزيدٍ من المعلومات، أنظر الرابط التالي: <https://shortest.link/hxkl>
- الجزيرة، برغم معارضة أمريكا وأوروبا.. إسرائيل تُصادق على بناء 3144 وحدة استيطانية جديدة، 2021/10/27، لمزيدٍ من المعلومات، أنظر الرابط: <https://shortest.link/hxkQ> وكالة الأنباء والمعلومات الفلسطينية، وفا، 2021، لمزيدٍ من المعلومات، أنظر الرابط: <https://wafa.ps/Pages/Details27794/>
- مرسوم إعلان حالة الطوارئ رقم 1 لسنة 2020 الصادر في 2020/3/5 والمنشور في العدد 165 من جريدة الوقائع الفلسطينية الصادرة بتاريخ 2021/3/19
- أوضاع المرأة الفلسطينية عشية اليوم العالمي للمرأة 2021/3/8م، جهاز الإحصاء المركزي الفلسطيني، لمزيدٍ من المعلومات، أنظر الرابط التالي: <http://www.pcbs.gov.ps/postar.aspx?lang=ar&ItemID3678=>

بِسْمِ اللَّهِ الرَّحْمَنِ الرَّحِيمِ



## برنامج الدراسات العليا

(الإدارة الاستراتيجية والتفكير والتخطيط الاستراتيجي)  
(دبلوم - ماجستير - دكتوراه - زمالة)

### المناهج العلمية :

- (1) التحليل الاستراتيجي
- (2) الجيوبوليتيك
- (3) الجغرافية السياسة
- (4) مدخل لعلم الاستراتيجية
- (5) التفكير والتخطيط الاستراتيجي القومي
- (6) دراسات متقدمة في التفكير والتخطيط الاستراتيجي القومي
- (7) التفكير الاستراتيجي
- (8) الإدارة الاستراتيجية للبيئة
- (9) دراسات أمنية متقدمة
- (10) الإدارة الاستراتيجية القومية
- (11) صناعة القرار
- (12) مدخل إلى الدراسات المستقبلية
- (13) الدراسات الاستراتيجية الإسلامية
- (14) مناهج البحث العلمي
- (15) الاستراتيجية والسياسة الدولية

# من برامج جمعية مجموعة التفكير الاستراتيجي



جمعية مجموعة التفكير الاستراتيجي  
Strategic Thinking Group Association

## هيئة التدريس:

- الأستاذ الدكتور / محمد حسين أبو صالح  
أستاذ التخطيط الاستراتيجي القومي (السودان)
- الأستاذ الدكتور / وليد عبد الحي  
أستاذ الدراسات المستقبلية في جامعة اليرموك / الأردن
- الدكتور / مصطفى شاهين  
أستاذ الاقتصاد بكلية اوكلاند الامريكية (الولايات المتحدة الامريكية)
- الأستاذ الدكتور / عبد الستار رجب  
أستاذ علم الاجتماع السياسي بجامعة قرطاج (تونس)
- الدكتور / أسامة عيروس  
أستاذ مشارك بجامعة أم درمان قسم العلوم السياسية (السودان)
- الدكتور / محمد نعمة الله  
أستاذ التفكير الاستراتيجي بأكاديمية نميري العسكرية (السودان)
- الدكتور / جمال نصار  
أستاذ الفلسفة والمذاهب الفكرية في جامعة إسطنبول صباح الدين زعيم (تركيا)
- الدكتور / داود بابكر  
أستاذ في معهد البحوث والدراسات الاستراتيجية بجامعة أم درمان (السودان)

## الشراكات والاعتمادات:



جامعة نجم الدين اربكان  
قونيا / تركيا



جامعة صباح الدين زعيم  
اسطنبول / تركيا



جامعة ابن خلدون  
اسطنبول / تركيا

# من منصات جمعية مجموعة التفكير الاستراتيجي



جمعية مجموعة التفكير الاستراتيجي  
Strategic Thinking Group Association

## نادي الشباب «للتفكير الاستراتيجي»

### \* من نحن:

- مجموعة شبابية رائدة في مجال التفكير والتخطيط والادارة الاستراتيجية ودراسات المستقبل بالمنطقة.

### \* الاهداف:

- توجيه جيل الشباب للدراسات والتخصصات في التفكير والتخطيط الاستراتيجي ودراسات المستقبل.
- تمكين الشباب من امتلاك ادوات ومهارات التفكير والتخطيط والادارة الاستراتيجية في مختلف التخصصات واكسابهم الخبرات العملية في ذلك.
- المساعدة على اخراج وتطوير مجموعة من المشاريع الشبابية والتنموية في الإطار الاستراتيجي.
- إيجاد فرص وتوظيف لاستثمار مخرجات البرامج والمشاريع الشبابية في تطوير المجتمعات
- المساهمة في تطوير أبحاث ومناهج الدراسات الاستراتيجية ودراسات المستقبل.

### \* خدمات النادي:

- تقديم الاستشارات للشباب في مجالات التخصصات المختلفة وتطوير الذات وتنمية الإبداع والتفكير وتطوير المشاريع والابتكارات.
- توفير فرص استثمار الشراكة الإبداعية الإنتاجية بين الشباب الباحثين والمبدعين والمبتكرين وبين سوق العمل والشركات.
- إتاحة الفرصة للشباب للالتحاق في دورات الوعي الاستراتيجي والبرنامج السنوي لها.

# من منصات جمعية مجموعة التفكير الاستراتيجي



جمعية مجموعة التفكير الاستراتيجي  
Strategic Thinking Group Association

- مساعدة الشباب الباحثين والدارسين للحصول على خدمة مجانية أو خصومات للكتب والمراجع من الجهات والناشرين.
- تسهيل تسجيل الشباب في مجال الدراسات الجامعية والدراسات العليا خصوصاً في مجالات التفكير والتخطيط الاستراتيجي.
- تقديم منح كاملة أو منح جزئية للدراسات العليا في مجال التفكير والتخطيط الاستراتيجي ودراسات المستقبل وفق الشروط والضوابط التي تضعها جمعية مجموعة التفكير الاستراتيجي.
- مساعدة الشباب الباحثين في نشر بحوثهم في المجالات المحكمة.
- الاستفادة من قاعدة بيانات جمعية مجموعة التفكير الاستراتيجي.
- توثيق التعاون بين الباحثين الشباب والمراكز الأعضاء في الجمعية للتعاون البحثي.



جمعية مجموعة التفكير الاستراتيجي  
Strategic Thinking Group Association

## من إصدارات جمعية مجموعة التفكير الاستراتيجي

- مراكز الأبحاث في الشرق الأوسط
- العالم وجائحة كورونا «السيناريو المتوقع للعالم العربي»
- ندوة تطوير مراكز التفكير الاستراتيجي .... 11 ديسمبر 2015 اسطنبول
- الأطراف الفاعلة .. الحالة الجيوستراتيجية في المنطقة (تقدير موقف)
- تحليل حركة المتغيرات ... الأزمات : (العراقية - السورية - اليمنية - الليبية - المصرية)
- الأزمات بين السعودية وايران .. مآلات وسيناريوهات
- مستقبل المنطقة في ظل مرور مائة عام على اتفاقية «ساكس بيكو»
- مستقبل المنطقة من منظور السياسيين ومراكز البحث والتفكير الاستراتيجي
- تحليل حركة المتغيرات (التوصيف والتحليل والتوقعات)
- المستجدات السياسية والاستراتيجية على المنطقة وتأثيراتها
- على الوضع الجيوستراتيجي في المنطقة
- ما بعد الانقلاب العسكري الفاشل في تركيا... التحديات والسيناريوهات



التقرير الاستراتيجي لعام 2018



التقرير الاستراتيجي لعام 2017



التقرير الاستراتيجي لعام 2020



التقرير الاستراتيجي لعام 2019