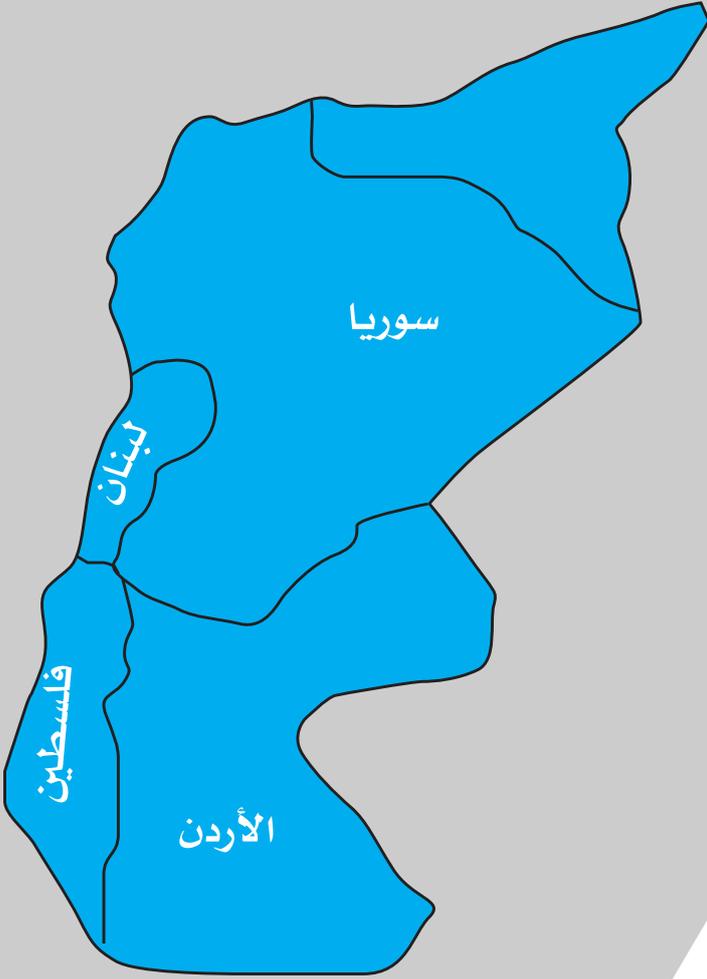




جمعية مجموعة التفكير الاستراتيجي  
Strategic Thinking Group Association



9

التقرير الاستراتيجي  
السنوي التاسع

التقرير الاستراتيجي للمنطقة العربية

2023

الجزء الثاني

بلاد الشام

9

التقرير الاستراتيجي  
السنوي التاسع



جمعية مجموعة التفكير الاستراتيجي  
Strategic Thinking Group Association

التقرير الاستراتيجي للمنطقة العربية

2023

الجزء الثاني

بلاد الشام

جمعية مجموعة التفكير الاستراتيجي  
Strategic Thinking Group Association



<http://www.stgcenter.org/>

 STG.CENTER

 CenterSTG



 Stgcenter.org

 info@stgcenter.org

 @STG.CENTER

 @stg.center

 @stg.center

 @Stg\_center

 +905535152346

 +902125156875

 +902126213555

**جمعية مجموعة التفكير  
الاستراتيجي**

**التقرير الاستراتيجي السنوي (9)**

**تقرير عام 2023**

**الاصدار التاسع 2024**

**الطبعة الأولى**

**إشراف عام**

**أ. محمد سالم الراشد**

**الإشراف التنفيذي**

**د. أشرف الشوبري**

**تحرير**

**أ. فايز الجولاني**

**فريق العمل والمتابعة**

**بلال مصطفى دياب**

**الإخراج الفني**

**مصطفى الغول**

حقوق الطباعة والنشر والتوزيع محفوظة لجمعية مجموعة التفكير الاستراتيجي  
الأبحاث والتقارير لا تعبر بالضرورة عن رأي مجموعة التفكير الاستراتيجي



## جمعية مجموعة التفكير الاستراتيجي Strategic Thinking Group Association



### من نحن؟



مؤسسة نفع عام مستقلة وغير ربحية مسجلة بتركيا، رائدة وشريك دولي في التفكير التتموي الاستراتيجي، تعمل على تطوير مستوى التعليم والتدريب و الوعي التتموي والتفكير الاستراتيجي في المنطقة العربية و الإسلامية بما يسهم في تنمية وتطوير المجتمعات العربية والإسلامية فضلا عن الإسهام في صناعة مستقبل أفضل، وتتعاون في سبيل ذلك مع جامعات ومعاهد ومراكز تعليمية وتدريبية وبحثية بجانب عدد من الاساتذة الجامعيين المفكرين والخبراء والباحثين، وتقوم بالتنسيق بينهم وتوجيه الإنتاج المعرفي بهذا الشأن ، وتنشأ المؤسسات والأوقاف والمعاهد والمدارس وبرامج تأهيل الشباب وتطرح المبادرات في مجال الدراسات العليا التتموية وعلوم المستقبل.

### الرؤية:



مجموعة رائدة في التفكير الاستراتيجي في المنطقة العربية والإسلامية، وشريك دولي في التفكير الاستراتيجي.

### الرسالة:



تطوير مستوى الوعي والتفكير الاستراتيجي بما يسهم في التعامل مع الأزمات والأوضاع الراهنة وكذلك الإسهام في تنمية جيل من الشباب وصناعة مستقبل أفضل، وذلك من خلال بناء القدرات وتوفير وتنسيق وتوجيه الإنتاج المعرفي ودراسات تقدير الموقف والاستشارات لمختلف الجهات الرسمية والمؤسسات والأفراد في نطاق المنطقة العربية والإقليمية

## الأهداف:



- تنسيق وتشبيك ونقل الخبرات بين مراكز البحوث والتفكير
- إعداد ونشر تحليل وتقرير استراتيجي دوري لحالة المنطقة
- الإسهام في دعم القرار والتخطيط بالمنطقة
- إعداد مشروع فكري حضاري جامع لصناعة المستقبل العربي
- نشر الإنتاج الفكري والمعرفي.
- تنمية العلاقات الخارجية مع الجهات ذات الصلة.
- توفير قيادات استراتيجية
- توفير مختصين محترفين في مجال الإدارة الاستراتيجية.
- تطوير وتأهيل الشباب والطلاب.
- دعم التفكير الاستراتيجي واقتراح السياسات والمبادرات وتقدير الموقف.
- تعزيز التنسيق والتعاون وتبادل الخبرات بين مراكز الدراسات والأعضاء في المجموعة.
- بناء شراكات إقليمية ودولية مع مراكز الدراسات وخبراء وباحثين.
- دعم وإسناد مشاريع المراكز الأعضاء
- تنمية التفكير الاستراتيجي لجيل الشباب المفكرين.

**التقرير الاستراتيجي**

**..2023**

**بلاد الشام**

## مقدمة

الحمد لله رب العالمين «علم الإنسان ما لم يعلم».

مع نهاية عام 2023م واستقبال عام جديد بعده، ما زال العالم ونظامه الدولي والإقليمي يعيش حالة الاضطراب والصراع، وكأنما نذر الصدام الكوني تزداد، حيث شكّل طوفان الأقصى الذي فاض في السابع من أكتوبر من عام 2023م وكان نقطة تحول في الاستقطاب والصراع الاستراتيجي في المنطقة، إذ تحولت القضية الفلسطينية كقضية مركزية للعالم ومستقبل، وليس فقط كقضية مركزية للعالم الإسلامي.

لقد أحدث طوفان الأقصى متغيرات ومستجدات على المستوى السياسي والاستراتيجي والقانوني والإنساني.

إذ أن ببيان النظام العالمي الذي بني على مجموعة من الأنظمة والقوانين الدولية بات على وشك الانهيار، بل فعلياً سقطت كل مقومات هذا النظام القانونية والأخلاقية في وقوف الولايات المتحدة وحلفائها الغربيين في الحرب اللاأخلاقية التي يمارسها الكيان الصهيوني المحتل لفلسطين مدعوماً من آلة الحرب الأمريكية وحلف الناتو، كما أثبت عجز المنظمات الدولية بل قوى دولية مثل روسيا والصين عن قدرتها في تغيير واقع الاعتداء والظلم على شعب غزة المحاصرة وسقطت كل أقنعة العالم الغربي المتحضر وفشلت كل الأنظمة العربية والإسلامية عن تغيير أو تفكيك الحصار المضروب على ما يقارب أكثر من مليوني إنسان محاصر في غزة، إن أهم متغير تم رصده خلال هذا العام هو المتغير الأخلاقي الحضاري للقيم العالمية وللنظام العالمي الذي نشأ بعد الحرب العالمية الثانية وقادته الولايات المتحدة وحلفاؤها الغربيون، وبالرغم من ذلك فإن مؤشرات إيجابية رصدت في المنطقة العربية، حيث استمرت المصالحات الإقليمية وأهمها الاتفاق السعودي الإيراني ومحاولات تخفيض حدة الصراع الداخلي في ليبيا واليمن وسوريا، وكذلك التوترات بين الجزائر والمغرب، مع تطور العلاقات التركية الخليجية والمصرية، أضف إلى أن حدة الاستقطاب الطائفي في المنطقة قد خفت نسبياً، إلا أن اشتعال الحرب في السودان بين الجيش وقوات الدعم السريع المدعومة من أطراف خارجية زاد من التوترات في منطقة القرن الأفريقي، بالإضافة إلى احتمالات توسع الحرب في البحر الأحمر والشرق الأوسط، باستمرار العدوان الإسرائيلي على غزة.

وقد أدى ذلك إلى ارتباك في استمرار عملية التطبيع مع الكيان الصهيوني وزاد من خطر انزلاق الولايات المتحدة قبل عام من الانتخابات في حرب في الشرق الأوسط بدعمها الكيان الصهيوني، ومن

جهة أخرى شهد عام 2023م تزايد التنافس بين السعودية والإمارات على قيادة المنظومة العربية، إلا أن قطر تفرّدت بدبلوماسيتها النامية كوسيط في مجموعة من الملفات أهمها قيادة التفاوض بين حماس والكيان الصهيوني بشأن إطلاق سراح الأسرى الصهاينة في حرب غزة، مما أوجد لها مكانة دولية مهمة، في حين شكّلت المقاومة الفلسطينية بقيادة حماس دوراً حيوياً في إعادة القضية الفلسطينية كقضية رئيسية من جديد، بل شكّلت أملاً للشعوب العربية وإعادة الدور والمكانة في مواجهة العدو الصهيوني، وبث الحيوية من جديد فيه، إلا أن تحديات التهجير في الضفة وغزة ما زال مهدداً كبيراً يلقي بظلاله على الحالة الفلسطينية والعربية، مع تزايد التحديات الأمنية، في ضوء تفكك وفشل المنظومات العربية في عمل استراتيجي موحد.

ويسرنا في جمعية التفكير الاستراتيجي أن نضع بين يدي الجمهور العربي والنخب والباحثين والمتخصصين تقريرنا الاستراتيجي التاسع والذي أنتجه مجموعة من الخبراء والباحثين أصدقاء الجمعية ومراكزها في المجموعة، وهو جهد تشاركي لتطوير أفق التفكير والوعي الاستراتيجي لقطاعات الشباب وجمهور المتخصصين والباحثين في الجامعات والمراكز البحثية في المنطقة العربية، إضافة إلى مجموعة كبيرة من الأنشطة والمشاريع والمبادرات والمخيمات والدورات التي قامت بها الجمعية لإيجاد بيئة وعي استراتيجي وازنة، في تهيئة جيل من الشباب العربي والإسلامي ليقوم بدور في تنمية البلدان والأوطان بوعي واتزان أمام فوضى المستجدات والمتغيرات الاستراتيجية العالمية والإقليمية والمحلية التي تضرب المنطقة بعواصفها.

وأخيراً أتقدم بجزيل الشكر لجميع الإخوة الباحثين الذين قاموا بإنتاج هذا التقرير وللإخوة الذين تابعوا خطة تنفيذ هذا التقرير في الجمعية، والذي يتمثل في 5 إصدارات رئيسية (تقرير الحالة العربية (3 أجزاء) - تقرير الحالة الإقليمية والدولية - تقرير الحالة العامة).

تمنياً لجميع الباحثين والمتابعين والقراء والمؤسسات الأهلية والحكومية أن تستفيد من هذا التقرير السنوي، وأن يخيم السلام والأمان في ربوع الأوطان والأبدان بحفظ الرحمن الكريم المنان.

**محمد سالم الراشد**

رئيس مجموعة التفكير الاستراتيجي

لبنان..

# في ضوء المتغيرات الداخلية والخارجية

د. عماد الحوت

نائب في مجلس النواب اللبناني

مجموعة التفكير الاستراتيجي

اسطنبول - تركيا 2024

## تمهيد:

يقع لبنان على الحوض الشرقي للبحر المتوسط، وهو جزء من منطقة تقع على تقاطع بين ثلاث قارات هي قارات أوروبا وآسيا وأفريقيا، مما يجعلها مركزاً مهماً للنقل التجاري في العالم، بما في ذلك نقل البترول والغاز الى أسواق أوروبا. كما تشكّل هذه المنطقة أيضاً مجالاً حيويًا كمُنطقة عازلة ضد التهديدات النامية خصوصاً فيما يتعلّق بالهجرة غير الشرعية عبر المتوسط باتجاه أوروبا. ولقد زادت أهمية هذه المنطقة الجيو-استراتيجية بعد اكتشاف الاحتياطات الغازية فيها، والتي قدّرها معهد الدراسات الجيولوجي الأمريكي USGS بحوالي 345 ترليون قدم مكعب<sup>(1)</sup>.

ولقد حفل العام 2023 بمجموعة من التطورات والمتغيرات التي تركت آثارها على الواقع اللبناني على المستوى السياسي، والاقتصادي - المعيشي، والأمني، والعدوان على غزّة وحدود لبنان الجنوبية.

## أولاً: الشغور في موقع رئاسة الجمهورية

يعيش لبنان منذ نشأته أزمة بنيوية أنتجت أزمة سياسية ومالية واقتصادية، وأزمة هوية ودور تترجمت في صراعات مذهبية وطائفية؛ ولقد تمكّنت المنظومة الطائفية - المالية الحاكمة والمتحكمة تاريخياً بإدارة البلاد من استتساخ نفسها على مر السنوات من خلال قوانين انتخابية أفرزت مجالس نيابية وحكومات ائتلافية تعكس موازين القوى في المجلس النيابي، وهي إذا اتفقت تقاسمت اقتصاد البلد ونهبتها، وإن اختلفت دمرته. انعكس هذا الوضع سلباً على واقع البلد الاقتصادي - المعيشي وعلى انتظام مؤسساتها وقدرتها على الإنجاز حيث أعطيت الأولوية في أدائها لخدمة المنظومة الحاكمة ومصالحها.

(1)The U.S. Geological Survey. «Assessment of Undiscovered Oil and Gas Resources of the Levant Basin Province. Eastern Mediterranean.» World Petroleum Resources Project (March 2010).

## لبنان

ولقد دخل لبنان حالياً مرحلة اللاحلول، ولم تعد المنظومة الحاكمة التي نهبت البلد وأفلسته قادرة على أن تجدد لنفسها، وتعيد استنساخ التجارب والتسويات السابقة التي كانت تأتي نتاج لتسوية خارجية تنعكس تسوية داخلية، خاصة وأن الخارج الاقليمي والدولي الذي رعى التسويات تاريخياً منقسم ويعيش حالة صراع في كل ساحات العالم لتحسين مواقع النفوذ. ولبنان كواحد من هذه الكيانات تحوّل إلى ساحات طائفية مذهبية متنافرة تذكّيها تدخلات خارجية متداخلة في أصل نظامه الطائفي والسياسي الذي تديره منظومة حاكمة تتألف من زعماء طوائف ورجال أعمال وأموال ومصارف وشركات احتكارية ووكلاء للخارج.

ولا تعتبر الانتخابات الرئاسية في لبنان انتخابات بالمعنى الحقيقي للكلمة لأسباب عديدة أهمها طبيعة المادة 49 من الدستور، التي تستوجب نصاباً دائماً للجلسة 86 نائباً من أصل 128 (الثلثين) وعدد أصوات للنجاح 86 نائباً في الدورة الأولى و65 نائباً في الدورة الثانية، مما يجعل عملية الانتخابات تكاد تكون مستحيلة التحقق بسلاسة وبطريقة انتخابية وديمقراطية عادية في ظل الانقسام والتشتت وتبعثر الكتل النيابية وصعوبة تأمين النصاب وأغلبية الفوز لأي من المرشحين؛ مما ولّد استعصاءً في انجاز الاستحقاق الرئاسي.

والخلاف في لبنان ليس على اسم الرئيس بل على السياسات، ومنها موضوع النازحين السوريين، الموقف من العدو الصهيوني، الموقف من استخراج النفط والغاز، الموقف من نظام الدولة، ومن التوجهات العالمية والإقليمية وغيرها.

### أ. مواقف الأطراف الداخلية

تعمل الأطراف السياسية اللبنانية في هذا الإستحقاق، وفي غيره من الاستحقاقات، على الحفاظ على المكتسبات التي تراكت لديها على مر التسويات السابقة والحصول على تطمينات للمرحلة المقبلة حتى توافق على تسوية لمنصب رئيس الجمهورية.

يرغب التيار الوطني الحر في ترشيح رئيسه جبران باسيل ولكن نظراً لصعوبة وصول رئيس منه في دورتين متتاليتين، فهو ركّز جهده على الحصول على تطمينات فيما يتعلق بالعقوبات الأمريكية، والحصول على مكاسب في التعيينات الإدارية والقضائية والأمنية. وهو يعمل على كسب الوقت على أمل تغيير الظروف بحيث يصبح ترشيح جبران باسيل مقبولاً، كما يمارس معارضة وصول الوزير السابق سليمان فرنجية، منافسه على تبني حزب الله، وكذلك قائد الجيش، لرئاسة الجمهورية.

أما القوات اللبنانية، فهي تخوض الاستحقاق على خلفية خطر تراكم الشغور في المواقع المسيحية المارونية الرئيسية في الدولة (رئاسة الجمهورية، قيادة الجيش، حاكمية مصرف لبنان، ورئاسة المجلس الأعلى للقضاء)، وخلفية التنافس المسيحي - المسيحي، بالإضافة الى التوازن السياسي مع حزب الله.

من جهته، يسعى فريق الثنائي الشيعي الى تطمينات في موضوع تحقيقات انفجار مرفأ بيروت، والحفاظ على مكتسباته في إدارات الدولة وقرارها، والوصول الى رئيس جمهورية يدعم المقاومة أو على الأقل لا يطالب بإلغائها أو تحجيمها.

بالمقابل، يركّز المكون السني اهتمامه على صلاحيات رئيس الحكومة وعدم افتتاحات الرئيس القادم عليها وتسهيل عملها والتناغم بين رئيسي الجمهورية والحكومة لإخراج لبنان من أزمته الراهنة، بينما يركّز الفريق الدرزي على البقاء والحفاظ على التوازنات في ظل صراع الطوائف في لبنان.

عقد المجلس النيابي 12 جلسة لانتخاب رئيس الجمهورية باءت جميعها بالفشل في ظل إصرار التحالف الذي يضم حزب الله وحلفائه على مغادرة الجلسة وإفقاد النصاب عند الوصول للدورة الثانية من الانتخاب، والتي تحتاج الى 65 صوت للنجاح، خوفاً من وصول رئيس للجمهورية غير مرشحها الوزير السابق سليمان فرنجية. ولكن الجلسة الأخيرة في 14 حزيران/يونيو كشفت عن عدم قدرة الطرفين المتنافسين، تقاطع القوات اللبنانية والتيار الوطني الحر والكتائب وعدد من النواب المستقلين، وتحالف الثنائي الشيعي، على إيصال مرشحيهما حيث حصل المرشح جهاد أزور على 59 صوتاً والمرشح سليمان فرنجية على 51 صوتاً بينما توزعت الأصوات الـ 18 الباقية على الخيار الثالث الذي بدأ يتقدّم بعد تلك الجلسة.

#### ب. مواقف الأطراف الخارجية:

هناك مجموعة أسباب تدفع الخارج الى الاهتمام بالانتخابات الرئاسية في بلد صغير الحجم كـلبنان، منها أمن الكيان الصهيوني ووجود المقاومة، وموضوع الغاز والنفط كمصدر طاقة للعالم خصوصاً لأوروبا، وموضوع النازحين السوريين في لبنان والخوف من هجرتهم الى أوروبا.

لهذه الأسباب وغيرها، تتالت مبادرات اللجنة الخماسية المؤلفة من الولايات المتحدة الأمريكية، فرنسا، السعودية، قطر ومصر، بوتيرة متفاوتة وفي بعض الأحيان متناقضة، حيث سعت فرنسا في البداية الى تسويق مبادرة تركّز على التوافق على سليمان فرنجية رئيساً للجمهورية مقابل نواف سلام

رئيساً للحكومة، ولكن المبادرة لم تلق تجاوباً، وما لبثت فرنسا أن تراجعت عن دعم ترشيح سليمان فرنجية وتم تعيين الوزير السابق جان ايف لودريان مبعوثاً للرئيس الفرنسي، حيث قام بمجموعة زيارات تشاورية. على المدى البعيد يبقى الحراك الفرنسي محكوم بمجموعة عوامل منها المصالح الاقتصادية فيما يتعلق بمرفأ بيروت والنفط والغاز، ومنها الحفاظ على العلاقة الحسنة مع حزب الله، بوصفه اللاعب الأقوى في البلاد والمسهل أو المعرقل الأكبر للمصالح الاقتصادية المذكورة.

من جهتها حافظت المملكة العربية السعودية على موقفها من عدم التدخل المباشر في الاستحقاق الرئاسي مكررةً دعوة اللبنانيين الى انتخاب رئيس قادر على التعامل مع الأزمة اللبنانية وعلى توسيع علاقات لبنان الخارجية.

أما قطر، فاستمرت بلعب دورها التقليدي كوسيط في الأزمات حيث تستمر في محاولة إيجاد أرضية مشتركة بين القوى السياسية اللبنانية للاتفاق على مرشح ثالث، وهي قدمت للمرشح سليمان فرنجية عرضاً بالانسحاب من السباق الرئاسي مقابل تأمين مصالحه الأمر الذي رفضه الوزير فرنجية.

بالنسبة للولايات المتحدة الأمريكية التي تمتلك أوراقاً كثيرة في لبنان، فهي وإن كانت تميل الى خيار قائد الجيش كونها اختبرت قدرته على الإدارة والتوازن في الأزمات، إلا أنها في ظل انشغالها القريب بانتخاباتها الرئاسية فلن تمنع في تسوية على رئيس يحافظ على الستاتيكو الراهن.

أما روسيا وإيران فتكتفیان بمواكبة موقف حزب الله من الاستحقاق الرئاسي ولا يملكان أي مبادرة، نظراً لتركيزهما على الاستثمار في سوريا المرشحة لكي تكون ممراً للنفط والغاز الى تركيا ومن هناك الى أوروبا.

### ت. الخلاف على صلاحيات حكومة تصريف الأعمال وعلى دور المجلس النيابي

لقد أدى الفراغ الرئاسي الى بروز إشكاليات على مستوى أداء باقي المؤسسات الدستورية أي مجلس النواب ومجلس الوزراء. انقسم الرأي بين النواب في تفسير مواد الدستور بين من يرى أن دور المجلس النيابي في حالة الفراغ الرئاسي ينحصر فقط في جلسات انتخاب رئيس الجمهورية دون القيام بأي أمر آخر، ومن يرى أن المجلس لا يستطيع الامتناع عن تأمين احتياجات البلاد من التشريع في ظل استعصاء الوضع السياسي وطول مدة الفراغ الرئاسي. ولقد حسم المجلس الدستوري الجدل حول هذه النقطة إذ أثبت، في إطار رده للطعن المتعلق بتمديد المجالس البلدية، حق المجلس النيابي في التشريع. هذا النقاش تكرر أيضاً بما يتعلق بصلاحيات الحكومة التي تحولت الى حكومة تصريف

أعمال في ظل الفراغ الرئاسي، ما بين من يرى أنه لا يحق لها الاجتماع وأخذ القرارات غير ذات الضرورة الماسة، وبين من يرى أن للحكومة أن تجتمع وتتخذ كل القرارات المطلوبة لتأمين انتظام عمل المؤسسات وتأمين حاجات المواطنين وهو ما مارسته الحكومة فعلاً خلال العام 2023.

### ث. السيناريوهات المحتملة للفراغ الرئاسي:

- استمرار الفراغ في رئاسة الجمهورية في ظل التوازنات الحالية لمجلس النواب التي لا تتيح حسم أي من الفريقين التنافس لصالحه بانتظار تطورات دولية - إقليمية، على غرار العدوان على غزة ونتائجه، وهو سيناريو مرجح.
- تمكّن الثنائي الشيعي من الوصول الى تفاهم مع التيار الوطني الحر أو الحزب التقدمي الإشتراكي أو بعض النواب السنة مما سيرفع عدد الأصوات الداعمة لسليمان فرنجية الى 65 صوت، وهو سيناريو ليس مستحيلاً ولكنه ليس مرجحاً.
- توافق الداعمين لترشيح جهاد أزور على اسم جديد يمكن أن يجمعوا خلفه عدداً أكبر من الأصوات، ولكنه خيار يبقى قاصراً عن الوصول الى 86 نائب يؤمنون نصاب جلسة الانتخاب.
- الوصول الى تسوية شاملة برعاية خارجية، وقد يكون هذا السيناريو هو الأقرب في التحقق على ضوء مخرجات العدوان على غزة وما يمكن أن ينتج عنه من تسويات دولية وإقليمية تنعكس على لبنان، ومبادرة اللجنة الخماسية التي تطرح ثلاثة أسماء، نعمة افرام، قائد الجيش، اللواء البيسري.

### ثانياً: الأزمة الاقتصادية - المعيشية

يعيش لبنان أزمة اقتصادية ومعيشية حادة مركبة الجذور تراكمت عواملها عبر السنين نتيجة أداء سياسي تحكمت به عائلات نافذة سيطرت على نسبة كبرى من مصارفه وقطاعاته الاقتصادية ومارست فساداً وسوء إدارة مالية واقتصادية وارتفاع تدريجي لمعدلات الدين العام، وتراجع للنمو الاقتصادي. ومما ساعد على تسريع وتعميق الأزمة، القرار الأمريكي في تضيق الخناق الاقتصادي على لبنان تحت شعار محاصرة النظام السوري وحزب الله، وكذلك توقف منطلق «الاستثناء» الذي كانت تمارسه الدول العربية لجهة تمويل مشاريع اقتصادية يديرها نظام نخرته حالات الهدر والفساد المغطى من القوى السياسية.

على مستوى المؤشرات المعيشية، أظهرت دراسة لمنظمة الأمم المتحدة للأغذية والزراعة الـ FAO بالشراكة مع برنامج الأغذية العالمي ووزارة الزراعة اللبنانية<sup>(1)</sup> أن زهاء 2.26 مليون شخص في لبنان أي 42 % من السكان، من بينهم 1.46 مليون لبناني و790 ألف لاجئ سوري، يواجهون انعدام الأمن الغذائي وسيصنفون في المرحلة الثالثة (الأزمة)، كما من المتوقع أن يرتفع عدد الأشخاص في المرحلة الرابعة (الطوارئ) إلى 354.000 شخص.

كما أفاد «برنامج الغذاء العالمي» WFP التابع للأمم المتحدة في تقريره السنوي الذي صدر في أيار/مايو<sup>(2)</sup>، أن أعداد اللبنانيين الذين يحتاجون إلى مساعدات الشبكات الاجتماعية المحلية تضاعف أربع مرات في سنة واحدة، مع استمرار منح مؤشر مستويات الفقر بالارتفاع، وتخفيض تصنيف لبنان إلى ذات فئة متوسط أدنى. وشكّلت المواد الغذائية والإيجارات والكهرباء والخدمات الصحية حوالي 72 % من متوسط ميزانية الأسر، وتراجعت فرص العمل مع ازدياد معدل البطالة إلى 30 %.

ويظهر تقرير خريف 2023 للبنك الدولي حول لبنان<sup>(3)</sup> أنه كان متوقعاً قبل الاعتداء على غزة أن يحقق الاقتصاد اللبناني - لأول مرة منذ عام 2018 - نمواً بنسبة 0.2 % في عام 2023 نتيجة موسم سياحي صيفي قوي، وتدفق كبير للتحويلات المالية، وزيادة دولرة الرواتب، بالإضافة إلى علامات على استقرار (مؤقت) في نشاط القطاع الخاص. وفي ظل العدوان على غزة وغياب الاستقرار الاقتصادي على النطاق الأوسع، من المتوقع أن يعود الاقتصاد اللبناني إلى حالة الركود في عام 2023.

ومن المتوقع أن يتسارع معدل التضخم - الذي فاق الـ 100 % منذ عام 2021 - إلى 231.3 % في عام 2023، مدفوعاً بانخفاض سعر الصرف والدولرة السريعة للمعاملات الاقتصادية. علاوة على ذلك، تصدّر لبنان قائمة البلدان الأكثر تضرراً بالتضخم الإسمي لأسعار المواد الغذائية في الربع الأول من عام 2023 (بنسبة 350 % على أساس سنوي في أبريل/نيسان 2023)، مما أدى إلى تفاقم هشاشة الظروف المعيشية للفئات الأشد فقراً والأكثر احتياجاً من السكان. ولا يزال الدين السيادي الذي بلغ 179.2 % من إجمالي الناتج المحلي في عام 2022 غير مستدام وسط انخفاض حاد في قيمة العملة وانكماش اقتصادي، وفي ظل غياب إعادة هيكلة شاملة للديون. ويتوقع البنك الدولي أن الإنكماش الاقتصادي، سيبلغ بين 0.6 % و 0.9 %، وأن يكون الأثر الاجتماعي للأزمة مرتفعاً، مع تعرض مئات

(1) التصنيف المرحلي المتكامل - تحليل انعدام الأمن الغذائي الحاد في لبنان - أيار/مايو 2023

(2) Global report on Food Crisis - FSIN and Global Network Against Food Crisis. 2023.

(3) [https://openknowledge.worldbank.org/entities/publication/1c302eca-bd1e-4751-](https://openknowledge.worldbank.org/entities/publication/1c302eca-bd1e-4751-9ebd-d425169ed161/full)

9ebd-d425169ed161/full

الوظائف في مجال السياحة لخطر فقدان بالإضافة إلى إرتفاع عدد النازحين داخلياً.

من جهة أخرى، إستلم النائب الأول لحاكم مصرف لبنان وسيم منصور في الأول من شهر آب/ أغسطس مهام حاكمية مصرف لبنان بالإنبابة ريثما يتم تعيين حاكم أصيل بديل عن رياض سلامة الذي غادر الحاكمية بعد 30 عاماً من تولي المنصب والذي يخضع إلى تحقيقات محلية أوروبية بشأن استحواد مشبوه على أصول عقارية ومصرفية وإساءة استخدام أموال عامة.

وأعلن منصور عند استلامه وقف التوقيع على أي صرف لتمويل الحكومة وأن لحل الوحيد لوقف اعتماد الدولة على المصرف المركزي يكمن بتحسين المالية العامة. ومنذ تولي منصور الحاكمية حتى نهاية العام 2023، يشهد سعر الصرف إستقراراً عند نحو 90,000 ليرة للدولار الواحد، وزيادة احتياطات مصرف لبنان للمرة الأولى منذ الأزمة بقيمة 418 مليون دولار خلال شهر واحد من منتصف أيلول/سبتمبر الى منتصف تشرين أول/أكتوبر 2023. وتعود ابرز اسباب هذا الارتفاع إلى قيام مصرف لبنان بتقليص الكتلة النقدية من 93 الف مليار ليرة الى 53 الف مليار ليرة، ورفض المصرف اقراض الدولة.

### ثالثاً: ملف النفط والغاز

لقد بدأ العام 2023 بموجة كبيرة من التفاؤل حول استخراج النفط والغاز من الحقول البحرية بعد انجاز اتفاقية ترسيم الحدود البحرية الجنوبية للبنان. ودخلت قطر الى تحالف التنقيب في شهر كانون الثاني/يناير بدلاً عن شركة نوفاتك الروسية بحصة بلغت 30 % مقابل 35 % لشركة توتال الفرنسية و 35 % لشركة ENI الإيطالية. وفي شهر آب/أغسطس، تم منح رخصة مسح جيولوجي ثلاثي الأبعاد للرقعة رقم 8 في المياه البحرية اللبنانية والتي من المتوقع أن تصدر نتائجها في منتصف العام 2024. وفي شهر تشرين الثاني/أكتوبر 2023، خاب ظن اللبنانيين مجدداً مع إعلان شركة «توتال إنرجيز» الفرنسية بأنها لم تعثر على غاز في أحد الآبار التي نُقب عنها في البلوك رقم 9، معلنةً عن تفكيك الحفارة ونقلها إلى قبرص، وتاركَةً سيلاً من التساؤلات حول حقيقة ما حصل وعن مصير قطاع البترول في لبنان، خاصةً وأن هذا الإعلان تزامن مع الاعتداء على قطاع غزة؛ علماً بأنه في علم التنقيب عن النفط والغاز فإن اكتشاف الغاز أو النفط ليس شرطاً أن يتحقق إبتداءً من أول بئر يتم حفره، وفي بعض

الأحيان يمكن أن يتم حفر 4 أو 5 آبار على مدى سنوات حتى يحصل الإكتشاف.

بعد أيام من إعلان شركة «توتال إنرجيز» عن نتائج الحفر في المنقطة رقم 9، تقدّم الائتلاف المكوّن من «توتال إنرجيز» الفرنسية، و«إيني» الإيطالية، وقطر للطاقة، في 31 تشرين أول/أكتوبر 2023، وهو اليوم الأخير من موعد تقديم الطلبات للإشتراك في دورة التراخيص الثانية، بطلب اشترك في دورة التراخيص الثانية للمزايدة على المنطقتين 8 و 10 في المياه البحرية اللبنانية.

### رابعاً: أزمة النزوح السوري

لقد شكّل تدفق اللاجئين السوريين الى لبنان منذ اندلاع الأزمة السورية عام 2011 عبءاً إضافياً على الاقتصاد اللبناني، كما شكّل مادةً نقاش بين اللبنانيين. فالمكوّن المسيحي ينطلق من التجربة السلبية أثناء الوصاية السورية من جهة، ومن الخوف من اختلال توازن العامل الديمغرافي والطائفي؛ أما المكوّن الشيعي فينطلق من تخوّف من شعور الانتقام الذي قد يتولّد عند اللاجئ السوري نتيجة مسار الأحداث في سوريا وكذلك من اختلال التوازن المذهبي؛ أما المكوّن السني فينطلق من التعاطف مع مظلومية الشعب السوري واحتضان اللاجئين.

تتحدث التقديرات في ظل غياب الإحصاءات الرسمية الدقيقة عن وجود مليون ونصف الى مليوني لاجئ سوري أي ما يوازي حوالي 40% من اللبنانيين المقيمين. الجزء الأكبر من هؤلاء اللاجئين هم لاجئون اقتصاديون وليسوا لاجئون أمنيون، بمعنى أنهم متواجدون في لبنان لأسباب تتعلق بالعمالة غير الشرعية والحصول على مصدر أموال وليس لأسباب أمنية، وهم يتقلون بحرية وانتظام بين البلدين.

ولقد أظهرت الحكومات المتعاقبة سوء إدارة لملف النازحين، فامتنعت عن تنظيم وجودهم في بداية النزوح نتيجة حسابات سياسية لبعض أطرافها، كما تصاعدت خلال 2023 إجراءات منع اندماج اللاجئين السوريين في الحياة الاقتصادية - الاجتماعية اللبنانية، سواء عبر إجراءات من البلديات المحلية، أو منع دمجهم في التعليم مع الطلاب اللبنانيين في المدارس، أو من خلال مجموعة من القوانين التي تناقش في مجلس النواب.

ولقد بذلت عدة محاولات للوصول الى حل يعيد اللاجئين السوريين الى بلادهم في ظل انخفاض التوتر في كثير من المناطق السورية ولكن تلك المحاولات اصطدمت برفض النظام السوري استعادة

اللاجئين لعجزه مالياً عن توفير البنى التحتية والخدمات ولاستخدامهم ورقة ضغط للدفع باتجاه تطبيع العلاقة مع النظام، وكذلك بموقف العواصم الغربية والمنظمات الدولية الذي يفرض معيار العودة الطوعية والأمنة على خلفية إبقاء اللاجئين في لبنان والتشديد على منع هجرتهم الى أوروبا وربط العودة بالحل السياسي في سوريا، وكان آخر مؤشر على ذلك القرار الذي صوّت عليه البرلمان الأوروبي في 12 تموز/يوليو الماضي بدعم إبقاء اللاجئين السوريين في لبنان، علماً أن لبنان على المستوى القانوني ليس بلد لجوء وإنما فقط بلد عبور كونه غير موقع على اتفاقية عام 1951 الخاصة بوضع اللاجئين.

### خامساً: أحداث أمنية متفرقة

حفل العام 2023 بمجموعة من الأحداث الأمنية كانت كل كفيلة بإشعال فتيل الفتنة وإرباك الإستقرار الأمني الهش في لبنان في ظل الأزمة الاقتصادية - المعيشية وانعكاسها على واقع القوى الأمنية والعسكرية.

#### 1. كمين لليونيفيل في العاقبية في 14 كانون الثاني/يناير:

أثناء توجه دورية يونيفيل من الجنوب إلى بيروت، ضلّت طريقها وسلكت طريقاً فرعية داخل بلدة العاقبية، فجرى تطويقها بالسيارات من قبل مدنيين، ثم حضرت سيارات يستقلها مسلّحون، وانهالوا بالضرب على أبواب السيارة وخلعوا باب الصندوق وبدأوا بالاستيلاء على معدّاتها. عندها عمد السائق إلى صدم السيارة المتوقفة أمامه وانطلق محاولاً الفرار، وبدأ المسلّحون إطلاق النار من الخلف، فأصيب السائق برصاصة في مؤخرة رأسه، ما أدى إلى فقدان السيطرة على الآلية العسكرية التي اصطدمت بجدار وانقلبت على جنبها الأيمن. ووجه القضاء اللبناني الاتهام لخمسة أشخاص من بينهم عنصر قام حزب الله بتسليمه تطويقاً لتداعيات الحادثة.

#### 2. مناورة عسكرية لحزب الله في جنوب لبنان في 21 أيار/مايو

نفذ حزب الله مناورة عسكرية في بلدة عرمتى الجنوبية على بعد 20 كيلومترا من «الخط الأزرق» الفاصل بين لبنان وفلسطين المحتلة، وبحضور وسائل إعلام محلية ودولية، شارك فيها 200 من عناصر الحزب الذين استخدموا الأسلحة الحيّة والثقيلة، واستعرضوا راجمات الصواريخ، فضلا عن

محاكاة افتراضية لعملية اقتحام أراضي الاحتلال عبر تفجير الجدار الفاصل.

مثّلت المناورة استعراض قوة للداخل والخارج على قاعدة أن الحزب هو الأقوى والأقدر لبنانياً، وأن تغير التحالفات الإقليمية لن يكون على حسابه ووجوده، بالإضافة الى تكريس سياسة الردع بوجه الكيان الصهيوني ومنع العدو من المس بقواعد الاشتباك، بالإضافة الى رسالة طمأنة لقاعدته الشعبية التي تفاعلت بقوة مع المناورة.

داخليا، وعقب اجتماع رئيس حكومة تصريف الأعمال نجيب ميقاتي مع المنسقة الخاصة للأمم المتحدة، قال ميقاتي: «الحكومة اللبنانية ترفض أي مظهر يشكل انتقاصاً من سلطة الدولة وسيادتها، والإشكالية المتعلقة بموضوع سلاح حزب الله ترتبط بواقع يحتاج إلى وفاق وطني شامل». كما قام 31 نائباً بعقد مؤتمر صحفي طالبوا فيه بإنهاء الحالة المسلحة لحزب الله عبر تطبيق اتفاق الطائف وحصر السلاح بيد الدولة ومؤسساتها الأمنية.

### 3. اشتباكات مخيم عين الحلوة 29 تموز/يوليو - منتصف أيلول/سبتمبر

اندلعت الاشتباكات في مخيم عين الحلوة، أكبر مخيم للاجئين الفلسطينيين في لبنان، بين مسلّحين من حركة فتح من جهة ومسلّحين آخرين من عصابة الأنصار - التي نفت مشاركتها في وقتٍ لاحقٍ - وفصائل أخرى صغيرة من جهة ثانية. بدأت الاشتباكات مع اغتيال القيادي في حركة فتح في المخيم أبو أشرف العرموشي برفقة أربعة من مرافقيه في كمينٍ مسلّحٍ لم تُعلن أيّ جهةٍ مسؤوليتها عنه، وتسببت الاشتباكات إلى مقتل وجرح العشرات من المسلّحين (أكثرهم من حركة فتح)، والتسبب في نزوح مئات العوائل الفلسطينية فضلاً عن تضرر مدرستين تابعتين لوكالة الأونروا.

ألحقت الاشتباكات خسائر سياسية كبيرة بالقضية الفلسطينية والوجود الفلسطيني في لبنان، وأسّاءت لقضية السلاح الفلسطيني ودوره، وللعلاقة مع المجتمع اللبناني. كما ظهر أن حركة فتح تريد استغلال الفرصة لتحقيق مكاسب عسكرية واسعة ضدّ جميع خصومها في المخيم لكن ذلك الانتصار لم يتحقق.

### 4. مقتل قيادي في القوات اللبنانية في جنوب لبنان في 2 آب/أغسطس

ارتفعت، بعد جريمة قتل عضو المجلس المركزي منسق منطقة بنت جبيل السابق في حزب «القوات اللبنانية» الياس حصروني الذي وجد مقتولاً في منطقة «عين إبل» في جنوب لبنان، الدعوات إلى كشف

هوية الفاعلين، نظراً لدقّة الوضع في المنطقة المختلطة طائفياً وتدايعات ذلك السياسية والطائفية. وبعد ستة أيام على الإعلان عن مقتل الحصورني، تداول ناشطون في مواقع التواصل الاجتماعي مقطع فيديو مأخوذ من كاميرات المراقبة في البلدة، يظهر اعتراض سيارته من قبل سيارتين، قبل أن يتم اقتيادها إلى منطقة نائية حيث عثر عليه جثة هامدة إلى جانب سيارته. علماً أن «عين إبل»، هي واحدة من أربع قرى يسكنها مسيحيون في قضاء «بنت جبيل» وهي (عين إبل - دبل - القوزح - رميش).

#### 5. انقلاب شاحنة سلاح لحزب الله في الكحالة في 10 آب/أغسطس

بدأت الحادثة مع انقلاب شاحنة مُحملة بذخائر عسكرية تابعة لحزب الله أثناء مرورها بكوع حاد على طريق عام أمام كنيسة بلدة الكحالة، ولدى انقلابها ومحاولة توجّه الأهالي نحو الشاحنة لمعرفة هويتها ومضمون حمولتها، قام عناصر المرافقة للشاحنة بمنع الأهالي من التقدم نحو الشاحنة، الأمر الذي أدى إلى وقوع حالة من التوتر بين الأهالي والعناصر الحزبية المرافقة للشاحنة تخلله إطلاق نار بين الطرفين كان نتيجته سقوط أحد أبناء المنطقة بالإضافة إلى مسلح لحزب الله.

إنتهت المواجهة مع انسحاب العناصر الحزبية من المنطقة مع بقاء الشاحنة المحملة بالسلاح مقلوبة، حيث ضرب الجيش اللبناني طوقاً أمنياً في محيطها مانعاً الأهالي من التقدم نحوها، وعاجل إلى العمل على سحب الذخائر ونقلها إلى مستودعاته.

خرج حزب الله من هذه الحادثة متضرراً سياسياً لناحية علاقته مع المسيحيين، وذلك في ظل ظهور القوات والكتائب والاحرار والتيار الوطني الحر بالموقف الواحد المتضامن مع أهالي منطقة الكحالة.

#### سادساً: عملية طوفان الأقصى والعدوان على غزة وجنوب لبنان

بدأت سلسلة مواجهات عسكرية بين حزب الله والعدو الإسرائيلي على طول حدود فلسطين المحتلة في اليوم التالي لعملية «طوفان الأقصى» في 7 تشرين الأول/أكتوبر شارك فيها بشكل محدود مجموعات من قوات الفجر وكتائب القسام وسرايا القدس.

بلغت حصيلة تدايعات عدوان الكيان الصهيوني على جنوب لبنان منذ اندلاع المواجهات على الحدود الجنوبية وحتى 24 كانون الأول/ديسمبر، 1768 هجوماً إسرائيلياً على 91 قرية لبنانية،

وسجل نزوح أكثر من 64.000 نازح من جنوب لبنان، واحتراق 47.000 شجرة زيتون بفعل القصف بالقنابل الفوسفورية وغيرها، ونفوق حوالي 200.000 طائر، 700 رأس ماشية<sup>(1)</sup>، وبلغ عدد الشهداء 120 شهيد لحزب الله بحسب بياناته المتتالية، و 23 شهيد من بين المدنيين ومن بينهم عدد من الإعلاميين.

أما خسائر العدو الصهيوني فتجاوزت 354 إصابة بين قتل وجريح، وإخلاء 43 مستوصنة في شمال فلسطين بما يوازي 70.000 مستوطن، وضرب 40 موقع عسكري بـ 275 استهداف، وضرب 21 نظام تشويش و 47 رادار و 77 منظومة مسيرات و 21 آلية، بالإضافة الى إجبار العدو الصهيوني على وضع ما يقرب ثلث جيش الكيان على الجبهة الشمالية أي جبهة جنوب لبنان.

على مستوى مواقف القوى السياسية، فإن جميع الأفرقاء اللبنانيين، وعلى اختلاف توجهاتهم وطوائفهم، اتفقوا على دعم حق الشعب الفلسطيني في تحرير أرضه، لكنهم اختلفوا حول آلية التعامل مع جبهة الجنوب بين من يدعو الى تحييد لبنان وعدم فتح جبهة الجنوب وتوريط لبنان في هذه الحرب في ظل الأوضاع الصعبة السياسية والاجتماعية والاقتصادية التي تعيشها البلاد، والإكتفاء بالتحرك الدبلوماسي لتحسين لبنان من هذه الحرب تحت غطاء القرار 1701؛ بينما يرى فريق آخر أن المجتمع الدولي المنحاز للعدو الصهيوني والذي يعطي الأولوية لمصالح العدو وأمنه لن يلتفت الى المصلحة اللبنانية بعدم حصول الحرب إلا إذا شعر بوجود نوع من توازن الرعب الذي يشكل خطراً على أمن الكيان من خلال عمليات الرد المدروس على اعتداءات الكيان الصهيوني وفق قواعد الإشتباك المتعارف عليها بما لا يشكل مبرراً للكيان الصهيوني لتوسيع الحرب، وذلك بالتوازي مع الجهد البلوماسي.

هذا ولقد وُظف حزب الله مشاركته في ما سُمّي «بحرب الإشغال» لتحقيق مجموعة من الأهداف من بينها تصحيح صورته التي تشوهت بسبب تدخله في أحداث سوريا، والتدمير الممنهج لأجهزة التنصت والتشويش والمراقبة للعدو الصهيوني بما يتيح حرية أكبر على الحدود، وتعزيز شعبيته على المستوى الداخلي بعد فترة طويلة من الإنقسام الطائفي حوله، وإثبات قدرته على السيطرة على الحدود الجنوبية إشعاعاً وتهديئة بما يجعله رقماً أساسياً في أي مبادرة خارجية متعلقة بلبنان، وتعزيز «محور المقاومة» الذي توجهه إيران بما يؤمن مظلة حماية لحزب الله ضد أي اعتداء من الكيان الصهيوني في المستقبل.

(1) تقرير UNDP - «حرب غزة: نتائج أولية حول الأثر الاجتماعي والاقتصادي والبيئي على لبنان» - ديسمبر 2023

بالمقابل فإن حجم مشاركة حزب الله، المحكوم بالواقعية نظراً للواقع الاقتصادي والاجتماعي والسياسي في لبنان، أضعفت شعار «وحدة الساحات» الذي رفعته بدايةً المقاومة الفلسطينية في إشارة الى وحدة الساحات بين غزة والضفة الغربية ومناطق الـ 48 والقدس، والذي تلقفته إيران في ظروف المواجهة بينها وبين الولايات المتحدة الأمريكية بخصوص ملفها النووي وتمدها في المنطقة، وفي سياق تهديدات متكررة من الكيان الصهيوني باستهداف حزب الله في لبنان أو باستهداف المشروع النووي الإيراني نفسه.

إلا أن استقلالية حركة حماس في الإعداد والقرار المتعلقين بعملية «طوفان الأقصى»، وهو ما أكده كل من أمين عام حزب الله ومرشد الثورة في إيران بإعلانهما عدم علمهما بالعملية، أعادت ترسيم شعار وحدة الساحات الى استقلالية حركة المقاومة الفلسطينية في قرارها والتنسيق والتكامل مع كل ما يخدم معركتها في تحرير فلسطين دون أن تكون جزءاً من محور متعلق بصراعات المنطقة.

والموقف نفسه ينسحب على الجماعة الإسلامية التي دخلت على خط عمليات المقاومة في وجه الاعتداءات الصهيونية على الأراضي اللبنانية وللمساهمة في معركة إشغال العدو وردعه عن التفكير بالحرب الشاملة، وذلك انطلاقاً من استقلالية القرار والتنسيق مع كل ما يساهم في تحقيق أهداف المواجهة والصراع مع العدو الصهيوني، دون الإنضمام لأي محور من محاور الصراعات في المنطقة، مع الحرص على مستوى من العمليات لا يجر لبنان الى حرب شاملة مع العدو الصهيوني، مع التأكيد على واجب الدفاع عن الأرض مع جميع اللبنانيين فيما لو بادر العدو الصهيوني لتلك الحرب.

وفيما يتعلّق بسيناريو الحرب الشاملة على لبنان، فتشير جميع المعطيات الى تراجع حاليّاً، فالولايات المتحدة التي تستعد للدخول في جو الانتخابات الرئاسية فيها ليست راغبة ببؤرة توتر إضافية بهذا الحجم ولا تريد أيضاً أن يجرها أي تهور للكيان الصهيوني في هذا المجال للإنغماس العسكري المباشر في مثل هذه العملية مما يؤثر بشكل مباشر على الناخب الأمريكي وخياراته خاصة وأن إدارة بايدن تجري محادثات مع إيران خلف الكواليس، وهذا ما عبر عنه المبعوث الأمريكي أموس هوكستين في زيارته الى لبنان بأن الولايات المتحدة لا تريد حرباً في لبنان، وأنها ترغب بالمساهمة في ترسيم الحدود البرية كما فعلت بالحدود البحرية تخفيفاً للاحتقان. أما العدو الصهيوني، فجيّشه أصبح منهكاً رغم كل الدعم الغربي له على مستوى المعدات والخبرات، تحت وقع ضربات المقاومة في غزة وهو يدرك كلفة فتح جبهة أخرى في شمال فلسطين ولكن بنيامين نتنياهو قد يسعى في سبيل انقاذ مستقبله السياسي لوضع إدارة بايدن أمام خيار صعب بين مساعدتهم في هذه المواجهة أو تكبّد

## لبنان

ثمن سياسي نتيجة الإحجام عن ذلك. من الجهة الأخرى، فإن لبنان يعاني من أسوأ أزمة اقتصادية وسياسية لا تجعله قادراً على تحمل تبعات هكذا حرب، مما لا يتيح لحزب الله التفكير بالمبادرة في هذا الاتجاه، فضلاً عن عدم جهوزية إيران لتطور هكذا حرب لصراع إقليمي شامل تكون هي طرف فيه.

بالمقابل، فإن السيناريو الأرجح هو إقدام حزب الله على سحب هادئ لقوة الرضوان من على الحدود، وإعادة التفعيل التدريجي للقرار الدولي رقم 1701 الذي أنهى حرب العام 2006، بما لا يعتبر انتصاراً للعدو أو هزيمة للحزب، وبما يتيح للعدو الصهيوني إعادة المستوطنين الى مستوطنات شمال فلسطين. هذا السيناريو الراجح مرتبط حكماً بتطور الأوضاع في غزة واستمرار صمود المقاومة فيها، وقد يسبقه توسيع الضربات الجوية للعدو الصهيوني في لبنان للضغط لتسريع الوصول الى مثل هذا السيناريو.

### سابعاً: الخلاصات

لقد وجدت عملية ترسيم الحدود البحرية بين لبنان والكيان الصهيوني في نهاية عام 2022 مصلحة اقتصادية مشتركة في الحفاظ على الهدوء على المدى القصير، وبقيت احتمالات تجدد هذه الصراعات على المديين المتوسط والبعيد وهو ما أظهره العدوان الصهيوني على غزة وجنوب لبنان.

والأوضاع في لبنان والمنطقة الآن أصبحت مرتبطة ارتباطاً وثيقاً بما يحدث من تطورات في غزة ونتائج هذه الحرب، وذلك لأن ما يجري في غزة سيكون له تداعياته على الأوضاع السياسية، والأمنية، والاقتصادية في المنطقة بأكملها. وهناك اتجاهين محتملين للمرحلة المقبلة، أما تتجح المقاومة في حرب غزة وتحقق انتصاراً ميدانياً، وتفشل قوات الاحتلال ومن يؤيدها من الدول، عندها ستكون المقاومة جزءاً من الحلول السياسية المستقبلية فيما يتعلق بفلسطين، وسينعكس هذا الأمر على توازنات الحلول في لبنان أيضاً، أو في حالة توجيه الاحتلال ضربة قوية في فلسطين وهذا احتمال متأرجح بسبب القدرات التي اثبتتها المقاومة الفلسطينية، فستكون التداعيات سلبية على دور قوى المقاومة في كل المنطقة مما يؤدي بها أن تضطر بالقبول بتقديم تنازلات.

لذلك فإن كل الملفات الداخلية اللبنانية من الملف الرئاسي، الى ملف النازحين السوريين، والأوضاع

الاقتصادية والمالية ستبقى متأرجحة في انتظار ما ستؤول اليه الأوضاع في غزة لتحديد الموقف النهائي على وقع معادلات المنطقة والأجندات الدولية.

والمطلوب لبنانياً في الوقت الحالي:

أ. على مستوى العدوان على غزة والجنوب اللبناني وتداعياته: حماية الاستقرار الداخلي اللبناني، واستيعاب تداعيات الحرب على كل المستويات، وتعزيز الوحدة الداخلية والتخفيف من التناقضات، وتوثيق جرائم العدو الصهيوني ومخالفاته للقانون الدولي الإنساني، وحركة دبلوماسية نشطة تظهر جرائم العدو واتخاذ مختلف الإجراءات القانونية على مختلف المستويات من الهيئة العامة للأمم المتحدة الى مجلس حقوق الإنسان وصولاً الى المحكمة الجنائية الدولية وغيرها. كما من المطلوب وحدة الموقف من عدم حيادية لبنان تجاه ما يحصل في غزة ليس فقط من منطلق أن القضية الفلسطينية هي قضية عربية مركزية والتضامن مع الحقوق الفلسطينية فقط، وإنما أيضاً من منطلق المصلحة اللبنانية، إذ أن العدو سيتفرغ، في حال انتصاره في غزة، للساحة اللبنانية لبرمجة الإعتداء عليها وتدميرها، كما إن البعد الاستراتيجي لما يحصل في غزة فيما يتعلق بقناة بن غوريون وطريق الهند - حيفا الى أو أوروبا سيكون له تأثيرات حاسمة على مرفأ بيروت وموقع لبنان كممر اقتصادي.

ب. على مستوى الانتخابات الرئاسية: لقد أصبح من الضروري، في ظل حالة عدم الاستقرار في المنطقة، تسريع انتخاب رئيس للجمهورية بعيداً عن الحسابات السياسية المختلفة، وإعادة تكوين السلطة من خلال تشكيل حكومة جديدة، حتى يكون لبنان حاضراً في أي مفاوضات دولية - إقليمية للوصول الى تسوية تنهي العدوان على غزة. هذا يستدعي الاستفادة من أي مناخ خارجي مساعد، والقيام بحوار داخلي في أي صورة كانت للوصول الى تسوية على غرار ما حصل في ملف التمديد لقائدة الجيش في الأيام الأخيرة.

في هذا الإطار تتساوى الاحتمالات بين استمرار الفراغ في رئاسة الجمهورية في ظل التوازنات الحالية لمجلس النواب التي لا تتيح حسم أي من الفريقين التنافس لصالحه بانتظار تطورات المنطقة، أو الوصول الى تسوية برعاية خارجية، على ضوء مبادرات اللجنة الخماسية التي تطرح ثلاثة أسماء، نعمة افرام وقائد الجيش واللواء البيسري.

ت. على مستوى الأزمة الاقتصادية - المعيشية: يستدعي الواقع الحالي من السلطات التنفيذية

والتشريعية في لبنان الإستفادة من مرحلة الجمود المرتبطة بالحرب، لتحضير الملفات والأرضية للإنطلاق نحو التعافي فور سكوت المدفع، واتخاذ اجراءات استثنائية من أهمها الانتهاء من خطة معالجة ازمة الانتظام المالي في القطاع العام، وتحديد مصير الودائع وكيفية اعادتها الى اصحابها، واعادة الانتظام الى النظام المصرفي.

### - ملخص التقرير:

يعيش لبنان منذ نشأته أزمة بنيوية أنتجت أزمة سياسية ومالية واقتصادية، وأزمة هوية ودور تترجمت في صراعات مذهبية وطائفية؛ فالمنظومة الطائفية - المالية الحاكمة إذا اتفقت تقاسمت اقتصاد البلد ونهبتة، وإن اختلفت دمرته.

على مستوى الملف الرئاسي، فهي لا تعتبر انتخابات بالمعنى الحقيقي للكلمة نتيجة توازنات المجلس النيابي وصعوبة تأمين النصاب وأغلبية الفوز لأي من المرشحين؛ مما ولّد استعصاءً في انجاز الاستحقاق الرئاسي.

ولقد باءت جميع جلسات المجلس النيابي الـ 12 بالفشل في ظل إصرار التحالف الذي يضم حزب الله وحلفائه على مغادرة الجلسة وإفقاد النصاب خوفاً من وصول رئيس للجمهورية غير مرشحها. ولكن الجلسة الأخيرة في 14 حزيران/يونيو كشفت عن عدم قدرة الطرفين المتنافسين على إيصال مرشحيهما مما عزز الخيار الثالث الذي بدأ يتقدّم بعد تلك الجلسة.

كما دفعت مجموعة عوامل، منها أمن الكيان الصهيوني، وملف الغاز والنفط، والخوف من هجرة النازحين السوريين الى أوروبا، الولايات المتحدة وفرنسا والسعودية وقطر ومصر، الى القيام بسلسلة مبادرات لم تتوصل الى نتائج حاسمة. كما أدى الفراغ الرئاسي الى بروز إشكاليات على مستوى أداء باقي المؤسسات الدستورية أي مجلس النواب ومجلس الوزراء.

على المستوى الاقتصادي، يعيش لبنان أزمة اقتصادية ومعيشية حادة نتيجة أداء سياسي تحكمت به عائلات نافذة سيطرت على نسبة كبرى من مصادره وقطاعاته الاقتصادية ومارست فساداً وسوء إدارة مالية واقتصادية، وقرار أمريكي بتضييق الخناق الاقتصادي على لبنان في إطار العقوبات على النظام السوري وحزب الله، وتوقف منطوق «الاستثناء» الذي كانت تمارسه الدول العربية لتمويل مشاريع اقتصادية يديرها نظام نخرته حالات الهدر والفساد المغطى من القوى السياسية.

ولقد أظهرت تقارير المؤسسات الدولية أن زهاء 1.46 مليون لبناني و790 ألف لاجئ سوري، يواجهون انعدام الأمن الغذائي، وأن أعداد اللبنانيين الذين يحتاجون الى مساعدات الشبكات الاجتماعية المحلية تضاعف أربع مرات في سنة واحدة. كما توقعت التقارير أن يعود الاقتصاد اللبناني إلى حالة الركود في عام 2023 نتيجة الإعتداء الصهيوني على غزة، وأن يتسارع معدل التضخم إلى 231.3% وأن يتراوح الإنكماش الاقتصادي بين 0.6% و 0.9%.

ولقد بدأ العام 2023 بموجة كبيرة من التفاؤل حول استخراج النفط والغاز من الحقول البحرية، إلا أنه في شهر تشرين الثاني/أكتوبر 2023، أعلنت شركة «توتال إنرجيز» الفرنسية بأنها لم تعثر على غاز في أحد الآبار التي نُقب عنها في البلوك رقم 9، تاركةً سيلاً من التساؤلات حول حقيقة ما حصل وعن مصير قطاع البترول في لبنان، خاصةً وأن هذا الإعلان تزامن مع الاعتداء على قطاع غزة.

وشكل تدفق اللاجئين السوريين الى لبنان منذ اندلاع الأزمة السورية عام 2011 عبءاً إضافياً على الاقتصاد اللبناني، كما شكّل مادةً نقاش بين اللبنانيين. تتحدث التقديرات عن وجود مليون ونصف لاجئ سوري، الجزء الأكبر منهم هم لاجئون اقتصاديون وليس أمنيون. ولقد تصاعدت خلال (2023) إجراءات منع اندماج اللاجئين السوريين في الحياة الاقتصادية – الاجتماعية اللبنانية، كما بذلت عدة محاولات للوصول الى حل يعيد اللاجئين السوريين الى بلادهم ولكن تلك المحاولات اصطدمت برفض النظام السوري استعادة اللاجئين وبموقف العواصم الغربية والمنظمات الدولية الرابطة للعودة بالحل السياسي في سوريا.

حفل العام 2023 بمجموعة من الأحداث الأمنية كانت كل واحدة منها كفيلة بإرباك الإستقرار الأمني الهش في لبنان. فقلد شهد لبنان كمين لليونيفل في منطقة العاقبية في جنوب لبنان، ومناورة عسكرية لحزب الله في الجنوب، واشتباكات في مخيم عين الحلوة – أكبر المخيمات الفلسطينية في لبنان –، ومقتل قيادي في القوات اللبنانية في جنوب لبنان، وأخيراً انقلاب شاحنة سلاح لحزب الله في الكحالة ومواجهة بين الأهالي وعناصر الحزب.

وفي 8 تشرين أول/أكتوبر، بدأت سلسلة مواجهات عسكرية بين حزب الله والعدو الإسرائيلي على طول حدود فلسطين المحتلة شارك فيها بشكل محدود مجموعات من قوات الفجر وكتائب القسام وسرايا القدس. ولقد اتفقت القوى السياسية في لبنان وعلى اختلاف توجهاتهم وطوائفهم على دعم حق الشعب الفلسطيني في تحرير أرضه، لكنهم اختلفوا حول آلية التعامل مع جبهة الجنوب بين الدعوة

الى تحييد لبنان وعدم توريثه لبنان في هذه الحرب في ظل أزمة اقتصادية اجتماعية ضاغطة، وبين رد مدروس على اعتداءات الكيان الصهيوني بما لا يشكل مبرراً لتوسيع الحرب. وتشير المعطيات المتوافرة أن سيناريو الحرب الشاملة على لبنان متراجع حالياً في ظل عدم الاستعداد الأمريكي والإيراني لخوض مواجهة إقليمية - دولية، وتحسب حزب الله للواقع الاقتصادي والسياسي في لبنان، والإنهاء الذي يعانيه جيش العدو الصهيوني جراء ضربات المقاومة في غزة.

لقد أصبحت الأوضاع في لبنان والمنطقة مرتبطة ارتباطاً وثيقاً بما يحدث من تطورات في غزة ونتائج هذه الحرب، لذلك فإن كل الملفات الداخلية اللبنانية ستبقى متأرجحة في انتظار ما ستؤول اليه الأوضاع في غزة لتحديد الموقف النهائي على وقع معادلات المنطقة والأجندات الدولية.

ويستدعي هذا الواقع في لبنان الاستفادة من مرحلة الجمود المرتبطة بالحرب، وحماية الاستقرار الداخلي واستيعاب تداعيات الحرب، وتوثيق جرائم العدو ومخالفاته للقانون الدولي وملاحقته حولها، والتعبير بمختلف الوسائل المتاحة عن التضامن مع الحقوق الفلسطينية، والإسراع بانتخاب رئيس للجمهورية وتشكيل حكومة جديدة، وتحضير الملفات الإصلاحية والاقتصادية والمالية والأرضية للإنطلاق نحو التعافي فور سكوت المدفع.

بِسْمِ اللَّهِ الرَّحْمَنِ الرَّحِيمِ

## برنامج الدراسات العليا

(الإدارة الاستراتيجية والتفكير والتخطيط الاستراتيجي)  
(دبلوم - ماجستير - دكتوراه - زمالة)

### المناهج العلمية:

- (1) التحليل الاستراتيجي
- (2) الجيوبوليتيك
- (3) الجغرافية السياسة
- (4) مدخل لعلم الاستراتيجية
- (5) التفكير والتخطيط الاستراتيجي القومي
- (6) دراسات متقدمة في التفكير والتخطيط الاستراتيجي القومي
- (7) التفكير الاستراتيجي
- (8) الإدارة الاستراتيجية للبيئة
- (9) دراسات أمنية متقدمة
- (10) الإدارة الاستراتيجية القومية
- (11) صناعة القرار
- (12) مدخل إلى الدراسات المستقبلية
- (13) الدراسات الاستراتيجية الإسلامية
- (14) مناهج البحث العلمي
- (15) الاستراتيجية والسياسة الدولية

# من برامج جمعية مجموعة التفكير الاستراتيجي



جمعية مجموعة التفكير الاستراتيجي  
Strategic Thinking Group Association

## هيئة التدريس:

- الأستاذ الدكتور / محمد حسين أبو صالح  
أستاذ التخطيط الاستراتيجي القومي (السودان)
- الأستاذ الدكتور / وليد عبد الحي  
أستاذ الدراسات المستقبلية في جامعة اليرموك / الأردن
- الدكتور / مصطفى شاهين  
أستاذ الاقتصاد بكلية أوكلاند الأمريكية (الولايات المتحدة الأمريكية)
- الأستاذ الدكتور / عبد الستار رجب  
أستاذ علم الاجتماع السياسي بجامعة قرطاج (تونس)
- الدكتور / أسامة عيروس  
أستاذ مشارك بجامعة أم درمان قسم العلوم السياسية (السودان)
- الدكتور / محمد نعمة الله  
أستاذ التفكير الاستراتيجي بأكاديمية نميري العسكرية (السودان)
- الدكتور / جمال نصار  
أستاذ الفلسفة والمذاهب الفكرية في جامعة إسطنبول صباح الدين زعيم (تركيا)
- الدكتور / داود بابكر  
أستاذ في معهد البحوث والدراسات الاستراتيجية بجامعة أم درمان (السودان)

## الشراكات والاعتمادات:



# من منصات جمعية مجموعة التفكير الاستراتيجي



## نادي الشباب «للتفكير الاستراتيجي»

### \* من نحن:

- مجموعة شبابية رائدة في مجال التفكير والتخطيط والادارة الاستراتيجية ودراسات المستقبل بالمنطقة.

### \* الاهداف:

- توجيه جيل الشباب للدراسات والتخصصات في التفكير والتخطيط الاستراتيجي ودراسات المستقبل.
- تمكين الشباب من امتلاك ادوات ومهارات التفكير والتخطيط والادارة الاستراتيجية في مختلف التخصصات واكسابهم الخبرات العملية في ذلك.
- المساعدة على اخراج وتطوير مجموعة من المشاريع الشبابية والتنمية في الإطار الاستراتيجي.
- إيجاد فرص وتوظيف لاستثمار مخرجات البرامج والمشاريع الشبابية في تطوير المجتمعات
- المساهمة في تطوير أبحاث ومناهج الدراسات الاستراتيجية ودراسات المستقبل.

### \* خدمات النادي:

- تقديم الاستشارات للشباب في مجالات التخصصات المختلفة وتطوير الذات وتنمية الإبداع والتفكير وتطوير المشاريع والابتكارات.

# من منصات جمعية مجموعة التفكير الاستراتيجي



جمعية مجموعة التفكير الاستراتيجي  
Strategic Thinking Group Association

- توفير فرص استثمار الشراكة الإبداعية الإنتاجية بين الشباب الباحثين والمبدعين والمبتكرين وبين سوق العمل والشركات.
- إتاحة الفرصة للشباب للالتحاق في دورات الوعي الاستراتيجي والبرنامج السنوي لها.
- مساعدة الشباب الباحثين والدارسين للحصول على خدمة مجانية أو خصومات للكتب والمراجع من الجهات والناشرين.
- تسهيل تسجيل الشباب في مجال الدراسات الجامعية والدراسات العليا خصوصاً في مجالات التفكير والتخطيط الاستراتيجي.
- تقديم منح كاملة أو منح جزئية للدراسات العليا في مجال التفكير والتخطيط الاستراتيجي ودراسات المستقبل وفق الشروط والضوابط التي تضعها جمعية مجموعة التفكير الاستراتيجي.
- مساعدة الشباب الباحثين في نشر بحوثهم في المجالات المحكمة.
- الاستفادة من قاعدة بيانات جمعية مجموعة التفكير الاستراتيجي.
- توثيق التعاون بين الباحثين الشباب والمراكز الأعضاء في الجمعية للتعاون البحثي.

## من إصدارات جمعية مجموعة التفكير الاستراتيجي

مراكز الأبحاث في الشرق الأوسط

العالم وجائحة كورونا «السيناريو المتوقع للعالم العربي»

ندوة تطوير مراكز التفكير الاستراتيجي ... 11 ديسمبر 2015 اسطنبول

الأطراف الفاعلة .. الحالة الجيواستراتيجية في المنطقة (تقدير موقف)

تحليل حركة المتغيرات ... الأزمات : (العراقية - السورية - اليمنية - الليبية - المصرية)

الأزمات بين السعودية وإيران .. مآلات وسيناريوهات

مستقبل المنطقة في ظل مرور مائة عام على اتفاقية «ساكس بيكو»

مستقبل المنطقة من منظور السياسيين ومراكز البحث والتفكير الاستراتيجي

تحليل حركة المتغيرات (التوصيف والتحليل والتوقعات)

المستجدات السياسية والاستراتيجية على المنطقة وتأثيراتها

على الوضع الجيواستراتيجي في المنطقة

ما بعد الانقلاب العسكري الفاشل في تركيا ... التحديات والسيناريوهات



جمعية مجموعة التفكير الاستراتيجي  
Strategic Thinking Group Association

# من إصدارات جمعية مجموعة التفكير الاستراتيجي



التقرير الاستراتيجي لعام 2018



التقرير الاستراتيجي لعام 2017



التقرير الاستراتيجي لعام 2019



التقرير الاستراتيجي لعام 2020



التقرير الاستراتيجي لعام 2022



التقرير الاستراتيجي لعام 2021