



مركز أفق المستقبل للاستشارات
OFOK Center for Consultancy

الكويت





جمعية مجموعة التفكير الاستراتيجي
Strategic Thinking Group Society

إسطنبول

حصاد العمل
2019 2018

جمعية مجموعة التفكير الاستراتيجي

<http://www.stgcenter.org/>

 STG.CENTER  CenterSTG



مركز أفق المستقبل للاستشارات
OFOK Center for Consultancy
الكويت



جمعية مجموعة التفكير الاستراتيجي
Strategic Thinking Group Association
إسطنبول

جمعية مجموعة التفكير الاستراتيجي

من حصاد عام 2018/2019م



STG.CENTER



CenterSTG

<http://www.stgcenter.org/>

كلمة الإدارة التنفيذية

وجمعية مجموعة التفكير الاستراتيجي



د. عبد الصمد بقال أوغلو
رئيس جمعية
مجموعة التفكير الاستراتيجي



محمد سالم الراشد
نائب رئيس جمعية
مجموعة التفكير الاستراتيجي
رئيس منصة مجموعة
التفكير الاستراتيجي

أطل علينا عامي 2018 و2019م بمزيد من السيولة السياسية، والاحترابات المحلية، والتدخلات الدولية والإقليمية، وما زالت الملفات مفتوحة، والأزمات مستمرة، والاضطرابات وعدم الاستقرار تجتاح هذه المنطقة العربية وما حولها.

وتستمر «جمعية مجموعة التفكير الاستراتيجي» في إسطنبول - التي تأسست في نوفمبر 2014م - في نشاطها؛ لتساهم في توفير الرأي وتقدير الموقف لبعض الأزمات.

وقد ركزت الجمعية في جهودها في هذين العامين على برامج إعداد الشباب في التفكير الاستراتيجي، وتطوير مهارات القادة في هذا المجال، مع المزيد من التعاون مع الجامعات والمؤسسات البحثية ومراكز الفكر في المنطقة.

وقد نفذت برنامجاً للدراسات العليا في مجال التفكير والتخطيط الاستراتيجي، بالتعاون مع بعض الجامعات التركية.

كما تسعى الجمعية لنمذجة مشروع فكري حضاري، يكون أساساً لمعالجة الحالة الجيوسياسية والمتغيرات الاستراتيجية في المنطقة.

وبين دفتي هذا الكتيب ملخصات لبعض حصاد عامي 2018م، و2019م لنشاطات «جمعية مجموعة التفكير الاستراتيجي» ومنصتها.

إن الجهود الفكرية الجماعية لـ«منصة مجموعة التفكير الاستراتيجي» بدأت تؤتي ثمارها، ويرتجى أن تقدم حلولاً مثمرة في المستقبل بإذن الله تعالى.

وبالله التوفيق والسداد.

من نحن؟

جمعية مجموعة التفكير الاستراتيجي هي جمعية غير ربحية وتعمل تحتها منصة مجموعة التفكير الاستراتيجي التي هي إطار تنسيقي مستقل وغير ربحي، وتتشكل منصة مجموعة التفكير من جهود تنسيقية بين مراكز معلومات ودراسات وأبحاث وبيوت خبرة واستشارات في التفكير الاستراتيجي وخبراء ومفكرين وباحثين، للتعاون فيما بينها ومع غيرها من الكيانات المشابهة لدعم وتنمية وتطوير التفكير الاستراتيجي وتقديم المبادرات وبناء الشراكات في مجال اختصاصها، والمقر الرئيس للجمعية والمجموعة في إسطنبول بتركيا.

الرؤية والرسالة

الرؤية

الجمعية ومنصتها مجموعة رائدة في التفكير الاستراتيجي في المنطقة العربية والإسلامية، وتسعى للتقدم كشريك دولي في التفكير الاستراتيجي.

الرسالة

تقدم الجمعية ومنصتها مجموعة التفكير الاستراتيجي الاستشارات اللازمة لمعالجة الأزمات، وتقدير الموقف بشكل عام لمختلف الجهات الرسمية والأهلية، وتسعى لإدارة برامج دراسات عليا في التفكير الإستراتيجي للشباب، وتنسق جهود مراكز التفكير الأعضاء لتطوير مستوى التفكير الاستراتيجي في المنطقة، وتتطلع إلى تفعيل العلاقة بين مراكز التفكير ومؤسسات الرأي في المنطقة وصناع السياسات فيها للارتقاء بالوعي والتفكير الاستراتيجي والوصول إلى تفاهم مشترك لحلول الأزمات الراهنة والمستقبلية.

الأهداف

1. دعم التفكير الاستراتيجي واقتراح السياسات والمبادرات وتقدير الموقف.
2. تعزيز التنسيق والتعاون وتبادل الخبرات، وتوجيه الإنتاج المعرفي بين مراكز الدراسات الأعضاء في المجموعة وإيجاد حالة من التشبيك بين تلك المراكز، وإبرام الاتفاقات مع المؤسسات ذات الصلة.
3. بناء شراكات إقليمية ودولية مع مراكز الدراسات والجامعات وخبراء وباحثين.
4. دعم وإسناد مشاريع المراكز الأعضاء.
5. تنمية التفكير الاستراتيجي لجيل الشباب المفكرين، وتنفيذ برامج الدراسات العليا.
6. إنشاء مبادرات في سبيل تطوير التفكير والتخطيط والإدارة الاستراتيجية.

الآليات والوسائل

1. إنجاز مشاريع مشتركة ذات صلة بأهدافها.
2. تنظيم المؤتمرات والندوات وورش العمل.
3. تقديم الاستشارات وتقدير المواقف.
4. إدارة وتنسيق الإنتاج العلمي بين أعضاء المجموعة.
5. إبرام الاتفاقيات مع المؤسسات والأطراف ذات الصلة باختصاص الجمعية.
6. إنشاء موقع إلكتروني وصفحات تواصل اجتماعي.
7. تصميم نظام اتصال مرن وفعال بين الأعضاء.
8. إنشاء برنامج الدراسات العليا في التفكير والتخطيط الاستراتيجي.
9. وأي وسائل أخرى مناسبة لتحقيق الأهداف.



اتفاقيات التعاون

حرصاً على تعزيز الصداقة وتطوير العلاقات بين جمعية مجموعة التفكير الاستراتيجي ومقرها إسطنبول في تركيا ومجموعة من مراكز البحث والجامعات في تركيا وخارجه، ومد جذور التعاون بينهما في الجوانب البحثية والعلمية والأكاديمية، وإيماناً بأهمية البحث العلمي في التنمية وترقية المجتمعات، ورغبةً في توفير المعرفة ذات العمق الاستراتيجي والتحليل العلمي الرصين، وإدارتها بالمنهجية والجودة والتميز؛ فقد تم الاتفاق على تعزيز جوانب التعاون ذات الاهتمام المشترك في الجوانب البحثية والعلمية والأكاديمية مع هذه المراكز والجامعات مثل:

- إقامة أنشطة بحثية وفعاليات علمية مشتركة كالمؤتمرات والندوات وورش العمل.
- التعاون في الاستشارات ذات الاختصاص في مجال التفكير والإدارة الاستراتيجية وتقدير الموقف.
- عقد دورات تدريبية قصيرة أو طويلة المدى لتمليك الباحثين مهارات البحث العلمي.
- التعاون في المجال التعليمي وبرنامج الدراسات العليا.
- وغيرها من البنود والمواد التي تمكن الطرفين من التعاون المشترك في المستقبل.
- التعاون في مجال توفير المنح الدراسية في مختلف التخصصات الاستراتيجية وخصوصاً التفكير والتخطيط الاستراتيجي.

ومن تلك الاتفاقيات التي تمت:

اتفاقية التعاون المشترك مع مركز أفق المستقبل للاستشارات - الكويت (يناير 2018)

1



مركز أفق المستقبل للاستشارات
OFOK Center for Consultancy

الكويت



اتفاقية تعاون مع مركز دراسات الإسلام والشؤون الدولية (SIGA) جامعة صباح الدين زعيم (IZU) إسطنبول

2



اتفاقية تفاهم مشترك مع مركز دراسات الشرق الأوسط (ORSAM) أنقرة (9 مايو 2018)

3



د. أحمد أويصال



Ortadoğu Araştırmaları Merkezi
مركز دراسات الشرق الأوسط
Center for Middle Eastern Studies

6



اتفاقية تعاون مع جامعة ابن خلدون - إسطنبول
(17 أكتوبر 2018)

4



7

اتفاقية تعاون مع مركز الدراسات السياسية والاقتصادية والاجتماعية (SETA) - إسطنبول (18 أكتوبر 2018)

5



مذكرة تفاهم مع مؤسسة يبوس للاستشارات والدراسات
الاستراتيجية - القدس (أكتوبر 2018)

6



اتفاقية تعاون مشترك مع مركز التنوير المعرفي - السودان
(14 ديسمبر 2018)

7



اتفاقية تعاون مع المؤسسة العربية للقيم المجتمعية

8

الأربعاء 21 نوفمبر 2018



المؤسسة العربية للقيم المجتمعية

اتفق الطرفان على تعزيز أواصر التعاون في المجالات التالية:

1. تبادل الخبرات في مجال تنمية القيم والمشاريع المتعلقة بهذا المجال.
2. تعزيز التعاون في مشروع (World Social Innovation City) والذي يشرف عليه الطرف الأول فيما يتعلق بمجال التدريب والبحث والتنمية المجتمعية والتزويد بالخبرات والمعلومات والتي تساعد في نجاح المشروع.
3. الاستفادة من البرنامج التدريبي الذي يملكه الطرف الثاني في تطوير وتنمية القادة الاستراتيجيين لتطوير قادة المشروع.
4. المساعدة في ترشيح الأفراد والمؤسسات الراغبة في الانضمام لبرامج مشروع (World Social Innovation City) وفق المعايير التي يحددها الطرف الأول.
5. ولما كان للمؤسسة العربية للقيم المجتمعية من علاقات واتصالات بالمجالات الرسمية والغير رسمية في تركيا والعالم العربي فإن جمعية مجموعة التفكير الإستراتيجي ستستفيد من هذه العلاقات والاتصالات بما يحقق رسالتها وأهدافها.

مذكرة تفاهم مع جمعية يني يمن الإعلامية

14 ديسمبر 2018

9



لتعزيز الصداقة وتطوير العلاقات والاهتمام بالتخطيط المشترك في وسائل الإعلام والأنشطة والفعاليات المناسبة، والتعاون في الاستشارة ذات الاختصاص في مجال التفكير والإدارة الاستراتيجية وتقدير الموقف والنشر.

مذكرة تفاهم: جمعية الصداقة والتعاون اليمنية



إسطنبول / تركيا

2019/2/24



حيث إن جمعية مجموعة التفكير الإستراتيجي هي جمعية نفع عام مستقلة وغير ربحية مسجلة رسمياً بالدولة التركية تعمل على تطوير برامج ونشاطات التفكير الإستراتيجي وتنشئ مؤسسات ومدارس ومعاهد وأوقاف لهذا الغرض، وتتشكل من عدد من مراكز الأبحاث والدراسات والمعلومات وبيوت الخبرة والاستشارات في التفكير الإستراتيجي وخبراء ومفكرين وباحثين، للتنسيق فيما بينهم ومع غيرها من الكيانات المشابهة لدعم وتنمية وتطوير التفكير الإستراتيجي وتقديم المبادرات وبناء الشراكات في مجال اختصاصها، ومقرها الرئيس إسطنبول / تركيا.

وجمعية الصداقة والتعاون اليمنية - تركيا، هي جمعية تهتم ببناء الإنسان وتمكينه من تنمية شاملة ذات أثر مستدام، وترسي علاقات التعاون والشراكة الفاعلة، وتركز على مجالات التعليم وبناء القدرات والبحوث والدراسات والاستدامة المالية.

وحرصاً على تعزيز الصداقة وتطوير العلاقات بين جمعية مجموعة التفكير الإستراتيجي ومقرها إسطنبول في تركيا، وجمعية الصداقة والتعاون اليمنية ومقرها إسطنبول في تركيا، ومد جذور التعاون بينهما في الجوانب البحثية والعلمية والأكاديمية والتدريبية، وإيماناً بأهمية البحث العلمي في التنمية وترقية الحياة، ورغبةً في توفير المعرفة ذات العمق الإستراتيجي والتحليل العلمي الرصين، وإدارتها بالمنهجية والجودة والتميز؛ فقد تم الاتفاق على تعزيز جوانب التعاون ذات الاهتمام المشترك في الجوانب البحثية والعلمية والأكاديمية والتدريبية، من خلال اتفاقية تعاون بين الطرفين.



تقدير موقف عن أزمة الليرة التركية وتراجعها أمام العملات الأجنبية (16 أغسطس 2018)

أقامت جمعية مجموعة التفكير الاستراتيجي حلقة نقاشية خاصة حول المتغيرات في الملف الاقتصادي التركي وأزمة الليرة التركية وتراجعها السريع أمام العملات الأجنبية، وذلك بتاريخ 16 أغسطس 2018 بمقر المجموعة بمدينة إسطنبول/ تركيا.

هذا، وقد شارك بحلقة النقاش عدد من المفكرين والسياسيين من الخبراء والمختصين بالشأن الاقتصادي التركي، وناقش الحضور ملف البنية الاقتصادية في تركيا وحجم الواردات والصادرات والإنتاج المحلي والميزانيات المتعاقبة خلال السنوات السابقة، وكذلك حجم الديون الداخلية والخارجية.

كما ناقش الحضور موقف الليرة التركية أمام العملات الأجنبية الأخرى، ومدى تأثيرها بالمواقف والمتغيرات السياسية التي تعيشها المنطقة وخاصة العلاقات الأمريكية التركية التي تتعرض لعدم استقرار ملحوظ في الفترة الأخيرة.

وقد خلص المشاركون إلى عدد من التوصيات المهمة التي من شأنها أن تقلل من تراجع الليرة التركية أمام العملات الأجنبية الأخرى، وكذلك تقدير موقف مختصر عن مستقبل الاقتصاد التركي في ظل المتغيرات المتلاحقة بالمنطقة.



المتغيرات والمستجدات في الملف الفلسطيني

17 مارس 2018

عقدت جمعية مجموعة التفكير الاستراتيجي ندوة عن التطورات والمستجدات في الملف الفلسطيني وما يسمى بـ«صفقة القرن»، وذلك بالتعاون مع مركز دراسات الإسلام والشؤون الدولية (سيجا) جامعة صباح الدين زعيم، وبمشاركة وحضور موسى أبو مرزوق، عضو المكتب السياسي لحركة «حماس»، محاضراً رئيساً بالندوة، وذلك يوم 17 مارس 2018 بمقر جامعة صباح الدين زعيم بإسطنبول / تركيا. هذا، وقد شارك بأعمال الندوة عدد من مراكز البحث والتفكير، وكذلك العديد من الباحثين والأكاديميين والسياسيين والتنفيذيين بالمنطقة.

وقد قام موسى أبو مرزوق بعرض تفصيلي عن التطورات الداخلية والإقليمية والدولية في الملف الفلسطيني وقضية القدس واللاجئين الفلسطينيين، وكذلك التطورات الإقليمية والدولية المتعلقة بالقضية الفلسطينية، وعلى رأسها ما يسمى بـ«صفقة القرن».

وقد حرص الحضور والمشاركون على طرح الأسئلة والأفكار المهمة ومناقشتها مع ضيف الندوة (موسى أبو مرزوق)؛ مما أتاح الفرصة لطرح العديد من المبادرات المهمة والخروج بعدد من النقاط والتوصيات ذات الصلة.

ندوة التطورات في المنطقة العربية ومستجدات القضية الفلسطينية:

1

أ. أسامة حمدان، 19 يناير 2019 إسطنبول / تركيا



قراءة في الانتخابات الرئاسية التونسية وموقع حركة النهضة:

د. عبدالستار رجب عضو شوري حركة النهضة..

2

الخميس 26/9/2019 إسطنبول / تركيا

أقامت جمعية مجموعة التفكير الإستراتيجي ندوة حوارية تحت عنوان «قراءة في الانتخابات الرئاسية التونسية وموقع حركة النهضة»، يوم الخميس 26 سبتمبر 2019، بمقر جامعة إسطنبول صباح الدين زعيم التركية، مع د. عبدالستار رجب، قيادي وعضو شوري حركة النهضة التونسية، حيث ذكر د. عبدالستار أهم القراءات الأولية للانتخابات التونسية وأسبابها، أبعادها المستقبلية، كما أكد د. عبدالستار موقع حركة



النهضة وحجم الاستفادة الحالية والمستقبلية من نتائج الانتخابات وتوجهات الناخب التونسي وتطلعاته المستقبلية.

كما أكد أن موقع حركة النهضة من هذه الانتخابات هو موقع الضامن للديمقراطية والداعم لاستقرار الدولة دون أي مغامرات قد تنال من استقرار البلاد.

وأضاف أن حركة النهضة تهتم بالمحافظة على مكاسب الثورة، وهي مكاسب جلييلة لكل التونسيين وليس لحزب أو حركة.

هذا، وقد شارك بالندوة العديد من الباحثين والأكاديميين والسياسيين ورجال الدولة من مختلف الأقطار بالمنطقة.

كما أكد السيد محمد سالم الراشد، رئيس مجموعة التفكير الإستراتيجي، في كلمته التي رحب فيها بالضيوف، أهمية الدور الذي تقوم به المجموعة في إطار نشر وتنمية وتطوير الوعي في مجال التفكير والتخطيط والإدارة الإستراتيجية، وتأتي تلك الندوة في إطار دور المجموعة في تنمية الوعي الإستراتيجي بالمنطقة.



3

الندوة الدولية «المشروع الحضاري الجامع»

الندوة الدولية الأولى: بمشاركة الشيخ راشد الغنوشي:

نظمت مجموعة التفكير الإستراتيجي (STG) بالتعاون مع مركز الدراسات السياسية والاقتصادية والاجتماعية (SETA)، الندوة الدولية الأولى، الثلاثاء 26 فبراير 2019، وذلك بمدينة إسطنبول/ تركيا، وتأتي هذه الندوة ضمن سلسلة من الندوات الدولية ستنظمها المجموعة بالتشارك مع مركز سيتا من أجل الوصول إلى رؤية كلية لمشروع حضاري جامع للأمم من خلال استضافة عدد من المفكرين الكبار بالمنطقة والاستماع ومناقشة أفكارهم حول تكوين رؤية مشتركة تجمع وتتقاطع في العديد من المحاور بين المشاريع الفكرية المختلفة والمطروحة في المنطقة سواء النظرية منها أو صاحبة التجارب العملية. وتعمل مجموعة التفكير الإستراتيجي على محاولة خلق حالة من الوعي في مجال التفكير والتخطيط الإستراتيجي، ووضع تصور متماسك لمشروع حضاري جامع للمنطقة يساعد في وقف حالات الصراع والأزمات بالمنطقة ويدفع في اتجاه الاستقرار والتنمية الشاملة بالمنطقة.



وعلى مدار جلسيتين، أكد الشيخ راشد الغنوشي أهمية الحوار والنقاش حول العديد من المفاهيم من أجل إيجاد صورة مشتركة جامعة للأمة، وأكد أن المشروع الإسلامي الديمقراطي هو في حد ذاته إحدى أهم الأدوات التي تحقق رؤية مشتركة بين أبناء الأمة، وأن توفير الحرية للمجتمعات والشعوب هو غاية كبرى من شأنها أن توفر للجميع حقوقاً وواجبات متساوية، وتضمن تداولاً حراً ونزيهاً للسلطة بين الأحزاب والتجمعات المختلفة.

وقد حظيت الندوة الدولية بمشاركة العديد من المفكرين والأكاديميين والباحثين والسياسيين والتنفيذيين ومراكز الفكر والبحث والدراسات العربية والتركية المختلفة الذين أثروا النقاش والحوار حول فكرة المشروع الحضاري الجامع من خلال العديد من المداخلات والمناقشات وطرح الأفكار المختلفة. هذا، وقد اختتمت الندوة بمؤتمر جماهيري كبير، حضره لفييف من المفكرين والخبراء والباحثين



والأكاديميين والجماهير العربية والتركية والإسلامية المختلفة. تناول فيه الشيخ راشد الغنوشي حالة الثورات العربية، ودور حركة النهضة التونسية، ومستقبل المنطقة في ظل العديد من التحديات والأزمات والمستجدات والمتغيرات التي تمر بها المنطقة، وأكد أن الثورات ما زالت حية، وأن الثورات لا تموت ولكنها تعيش حالة من الصعود والهبوط مثلها مثل باقي الثورات عبر التاريخ.

هذا، وقد شارك السيد محمد سالم الراشد، رئيس مجموعة التفكير الإستراتيجي، بأعمال الندوة الدولية، وأكد خلال العديد من المشاركات والنقاشات أهمية وجود مشروع حضاري جامع يكون مُنطلقاً لتحقيق الاستقرار والتنمية في المنطقة.

وقد شارك أيضاً د. برهان الدين زوران، رئيس مركز الدراسات السياسية والاقتصادية والاجتماعية، بأعمال الندوة الدولية، وأكد بدوره ضرورة بلورة رؤى مشتركة ومتماسكة بين المكونات المختلفة في المنطقة لتحقيق التوازن والاستقرار والتنمية الشاملة بالمنطقة.



4

الندوة الدولية الثانية «المشروع الحضاري الجامع»

بمشاركة البروفيسور د. محمد حسين أبوصالح وزير شؤون التخطيط والمعلومات الأسبق بالسودان

أقامت جمعية مجموعة التفكير الإستراتيجي بالتعاون مع مركز الدراسات السياسية والاقتصادية والاجتماعية (SETA) الندوة الدولية الثانية، بمشاركة البروفيسور د. محمد حسين أبوصالح، وزير شؤون التخطيط والمعلومات الأسبق بالسودان، وذلك يوم الأربعاء 4 ديسمبر 2019، بمدينة إسطنبول / تركيا. وتأتي هذه الندوة ضمن سلسلة من الندوات الدولية ستنظمها المجموعة بالتشارك مع مركز سيتا من أجل الوصول إلى رؤية كلية لمشروع حضاري جامع للأمة، من خلال استضافة عدد من المفكرين الكبار بالمنطقة والاستماع ومناقشة أفكارهم حول تكوين رؤية مشتركة تجمع وتتقاطع في العديد من المحاور بين المشاريع الفكرية المختلفة والمطروحة في المنطقة سواء النظرية منها أو صاحبة التجارب العملية. وتعمل مجموعة التفكير الإستراتيجي على محاولة خلق حالة من الوعي في مجال التفكير والتخطيط الإستراتيجي، ووضع تصور متماسك لمشروع حضاري جامع للمنطقة يساعد في وقف حالات الصراع والأزمات بها، ويدفع إلى الاستقرار والتنمية الشاملة بالمنطقة.



وعلى مدار جلسيتين، أكد د. محمد حسين أبوصالح أهمية الحوار والنقاش حول العديد من المفاهيم من أجل إيجاد صورة مشتركة لجامعة للأمة، وأضاف أن المشروع الوطني الجامع هو في حد ذاته إحدى أهم الأدوات التي تحقق رؤية مشتركة بين أبناء الأمة، وأن وجود هدف وجداني واحد للمجتمعات والشعوب هو غاية كبرى من شأنها أن تدفع بالتقدم إلى الأمام وتوفر للجميع حقوقاً وواجبات متساوية، وتضمن تداولاً حراً ونزيهاً للسلطة بين الأحزاب والتجمعات المختلفة.

وقد حظيت الندوة الدولية بمشاركة العديد من المفكرين والأكاديميين والباحثين والسياسيين والتنفيذيين ومراكز الفكر والبحث والدراسات العربية والتركية المختلفة الذين أثروا النقاش والحوار حول فكرة المشروع الحضاري الجامع من خلال العديد من المداخلات والمناقشات وطرح الأفكار المختلفة.

هذا، وقد قام الأستاذ عبدالقادر شاي، مدير مركز سيتا، بالترحيب بالضيوف والتعريف بمؤسسة سيتا، حيث ذكر أن للمركز عدداً من الأفرع، منها ما هو في واشنطن وفرع في القاهرة وشعبة في إسطنبول، ومؤخراً افتتح فرع في برلين وبروكسل.

كما ذكر أن المركز يعمل في اتجاهات متعددة، منها ما هو إعلامي واقتصادي وسياسي واجتماعي، وأن للمركز إصدارات متعددة بلغات مختلفة.

كما قام الأستاذ محمد سالم الراشد، رئيس جمعية مجموعة التفكير الإستراتيجي، بالترحيب بالضيوف والتعريف بجمعية مجموعة التفكير الإستراتيجي، موضحاً أهمية المشروع، وأن الأمة لا تعاني من نقص في الإمكانيات بقدر ما هي في حاجة إلى الفكر.



المراكز البحثية والمؤسسات العملية بين التكامل والتنسيق

1

17 مارس 2018

أقامت مجموعة التفكير الاستراتيجي بالتعاون مع مركز دراسات الإسلام والشؤون الدولية/ جامعة صباح الدين زعيم ورشة عمل تحت عنوان «المراكز البحثية والمؤسسات العملية بين التكامل والتنسيق»، وذلك يوم السبت 17 مارس 2018 بمقر جامعة صباح الدين زعيم بمدينة إسطنبول/ تركيا. وقد شارك بورشة العمل العديد من مراكز البحوث والدراسات ومراكز التفكير الاستراتيجي وعدد من المفكرين والباحثين.

وناقش المشاركون العديد من تجارب مراكز الأبحاث والدراسات وبنيتها الإدارية وأهم المشكلات والمعوقات التي تواجهها، وذلك عن طريق عرض لأنشطة وتخصصات المراكز والمؤسسات المشاركة. وأكد المشاركون أهمية التشبيك والتنسيق المتبادل والاستفادة من الخبرات وإمكانيات المراكز والعمل على تطوير سبل التعاون والتفاهم المشترك.



ورشة عمل «رؤى حول المشروع الفكري الحضاري»

18 مارس 2018

2

أقامت جمعية مجموعة التفكير الاستراتيجي وورشة عمل تحت عنوان «رؤى حول المشروع الفكري الحضاري»، وذلك بالتعاون مع مركز دراسات الإسلام والشؤون الدولية بجامعة صباح الدين زعيم بمدينة إسطنبول / تركيا.

ووقفاً عن مسؤوليتها (جمعية مجموعة التفكير الاستراتيجي) كجزء من النخبة الفكرية والسياسية في الأمة، تبادر مجموعة التفكير الاستراتيجي إلى عقد ندوة فكرية متخصصة جداً حول هذا الموضوع كمقدمة تحضيرية لعدد من الندوات الدولية، مستعينة بنخبة من المفكرين المميزين على مستوى الأمة، ممن كان لهم دور فاعل ومؤثر في غير بلد عربي ومسلم على أمل أن نضع النخبة الفكرية على أول طريق بلورة المشروع الحضاري للأمة الذي يمكن أن يعينها على الخروج من أزمتها وتجاوز كبوتها التي تعيشها. هذا، وقد أبرمت المجموعة اتفاقية تعاون مشترك مع مركز الدراسات السياسية والاقتصادية والاجتماعية (SETA) لبرمجة عدد من الندوات الدولية المشتركة بمشاركة العديد من المفكرين وأصحاب المشاريع الفكرية الرائدة بالمنطقة خلال العام القادم.



ورشة عمل ما بعد نتائج الانتخابات التركية الأخيرة والنظام

الرئاسي الجديد 10 يوليو 2018

3

أقامت جمعية مجموعة التفكير الاستراتيجي وورشة عمل تحت عنوان «تركيا ما بعد نتائج الانتخابات التركية والنظام الرئاسي الجديد» التي عقدت يوم الثلاثاء 10 يوليو 2018 في فندق جونن بمدينة إسطنبول/ تركيا.

هذا، وقد شارك عدد من مؤسسات ومراكز البحث والدراسات والمراكز الفكرية والعديد من الباحثين والأكاديميين والسياسيين والتنفيذيين من مختلف الأقطار العربية والإسلامية، بالإضافة إلى العديد من الباحثين والسياسيين والتنفيذيين الأتراك.

وقد ناقش الحضور عدداً من المحاور والنقاط لتحليل المشهد وتقدير الموقف واستشراف المستقبل،

ومنها:

- أثر نتائج الانتخابات الرئاسية والبرلمانية الأخيرة على تطورات المشهد الداخلي.
- التحديات الداخلية ومستقبل حزب العدالة والتنمية في ظل النتائج الأخيرة والنظام الرئاسي الجديد.
- الملف الاقتصادي وتطوراتها فيما بعد النتائج الأخيرة.



- مستقبل التحالفات بين الأحزاب والتأثير على دور العدالة والتنمية.
 - تركيا والمشهد الإقليمي فيما بعد النظام الرئاسي الجديد ونتائج الانتخابات الأخيرة.
 - السياسة الخارجية التركية تجاه مناطق الأزمات العربية في ظل النظام الرئاسي الجديد.
 - السياسة الخارجية تجاه دول الخليج العربي.
 - السياسة الخارجية التركية تجاه إيران.
 - توقعات تطور العلاقات الدولية فيما بعد النظام الرئاسي الجديد ونتائج الانتخابات الأخيرة.
 - النظام الرئاسي الجديد وأثر ذلك على العلاقات الدولية لتركيا.
 - تركيا الجديدة ومستقبل العلاقات والتحالفات الإقليمية والدولية.
 - وقد خُصص الحضور إلى عدد من النتائج والتوصيات.
- (للاطلاع على التوصيات يمكنكم زيارة الموقع الإلكتروني للمجموعة)

<http://www.stgcenter.org/>



ورشة العمل: نتائج الانتخابات البلدية التركية مارس 2019 (المتغيرات، الرؤى، التحليلات) إسطنبول/ تركيا 27 أبريل 2019

4

أقامت جمعية مجموعة التفكير الإستراتيجي ورشة عمل تحت عنوان «نتائج الانتخابات البلدية التركية مارس 2019.. المتغيرات، الرؤى، التحليلات»، وذلك يوم السبت 27 أبريل بمدينة إسطنبول/ تركيا. حيث قام الأستاذ محمد سالم الراشد، رئيس مجموعة التفكير الإستراتيجي، بافتتاح أعمال ورشة العمل، مرحباً بالضيوف والمشاركين، ومعرفاً بمجموعة التفكير الإستراتيجي، ومعرّجاً على أهمية الدور التركي بالمنطقة؛ مما دعا المجموعة إلى عقد مثل هذه الورشة للوقوف على أثر نتائج تلك الانتخابات على الحالة المحلية والإقليمية والدولية.

وعلى مدار جلستين، وبمشاركة عدد من الأكاديميين والسياسيين العرب والأترك، ناقش المشاركون نتائج الانتخابات البلدية التركية وتحليلاتها، وأثر نتائج تلك الانتخابات على الحالة الاجتماعية في تركيا، والأثر السياسي المترتب عليها، ومستقبل التحالفات الحزبية التركية المختلفة، كما تم التطرق إلى أثر نتائج تلك الانتخابات على الحالة الاقتصادية ومستقبل الليرة التركية أمام العملات الأجنبية الأخرى.



هذا، وقد قام الحضور بمناقشة أثر تلك النتائج على الوضع الإقليمي والدولي ومستقبل العلاقات التركية الإقليمية والدولية مع العديد من دول المنطقة، بالإضافة إلى الولايات المتحدة الأمريكية وروسيا والاتحاد الأوروبي.

هذا، وقد شارك بورشة العمل عدد من مراكز البحث والتفكير والخبراء والمفكرين والأكاديميين والسياسيين والتنفيذيين العرب والأتراك. كما شهدت الورشة حضوراً جماهيرياً ومشاركة فعالة متميزة من مؤسسات المجتمع المدني العربية والتركية المختلفة.



ورشة العمل: ورشة التفكير الإستراتيجي بالتعاون مع ملتقى العدالة والديمقراطية 30-31 أغسطس 2019 إسطنبول/ تركيا

5

ساهمت جمعية مجموعة التفكير الإستراتيجي بالتعاون مع ملتقى العدالة والديمقراطية في إقامة ورشة عمل في التفكير الإستراتيجي، بحضور عدد من الباحثين والأكاديميين والسياسيين والمفكرين وصناع الرأي والتنفيذيين ورجال الدولة من مختلف الأقطار العربية والإسلامية. حيث قدمت مجموعة التفكير الإستراتيجي عدداً من أوراق العمل تحت العناوين التالية: «متغيرات القوى الدولية تجاه قضايا المنطقة (الولايات المتحدة الأمريكية - روسيا - الصين - الاتحاد الأوروبي) ودورها تجاه قضايا (الأزمة اليمنية - الأزمة السورية - الأزمة الليبية).

وتضم الورشة محورين رئيسيين ومحاور فرعية:

أ- التقييم الإستراتيجي:

- المتغيرات في العالم العربي منذ بداية العام 2019.
- المتغيرات السياسية للقوى الإقليمية تجاه المنطقة خلال النصف الأول من عام 2019.
- المتغيرات السياسية للقوى الدولية تجاه المنطقة خلال النصف الأول من عام 2019.
- قراءة في ملامح ومؤشرات البيئة السياسية وانعكاساتها على التيار الإسلامي.

ب- التقدير الإستراتيجي:

- الاتجاهات المستقبلية العامة لأداء القوى الدولية والمشاريع الفاعلة في المنطقة.
- المسارات الكلية في المنطقة.
- إدارة خيارات التيار الإسلامي.

تطوير أنشطة وبرامج مجموعة التفكير الإستراتيجي السبت 29 يونيو 2019 إسطنبول/ تركيا

أقامت جمعية مجموعة التفكير الإستراتيجي حلقة نقاش حول «تطوير أنشطة وبرامج مجموعة التفكير الإستراتيجي»، حيث قام الأستاذ محمد سالم الراشد بتقديم مقدمة عن دور أنشطة وبرامج المجموعة، وما حقته من إنجازات في الفترة الماضية، كما قام د. عبدالحليم زيدان بتقديم عرض وتصور حول هذا الموضوع خلال جلستين من الحوار، كما شارك بورشة العمل العديد من الباحثين والأكاديميين وأعضاء المجموعة، وقد خرج المجتمعون بعدد من التوصيات، كما أوصى الحضور بأهمية تشكيل فريق عمل لمتابعة تلك التوصيات.

التوصيات:

- تمكين مجموعة التفكير الإستراتيجي لتصبح مؤسسة قادرة على التوقع والتنبؤ بالمستقبلات، وتصبح ذات مصدر مهم لصناع القرار السياسي.
- البحث عن نموذج في التحليل الإستراتيجي وصناعة هذا المنتج وتجريبه وتوزيعه باستخدام كل الأدوات المعرفية والإحصائية، وتمكين قياسه، من خلال مؤشرات على أن يكون هذا النموذج نابغاً من حضارتنا وفلسفتنا وهويتنا بهدف قدرته على التوقع المستقبلي.
- الأولوية لعملية للتفكير الإستراتيجي وليس البحوث.
- تأسيس عقل تفكير جمعي على منهجية تفكير علمية تستخدم كل الأدوات العلمية والمعرفية والإحصائية في نموذج التفكير والتحليل الإستراتيجي، نابع من حضارتنا وفلسفتنا وهويتنا، ويستوعب الواقع المتغير وثوابت الحالة الجيوستراتيجية الدولية، وقادر على التنبؤ والتوقع المستقبلي.
- تقديم خدمات في حلول الأزمات والمستجدات، والسعي لبحث نموذج مشروع حضاري رائد في المنطقة.

مشروع النموذج المعياري «مؤشرات المستقبل»

2

الإثنين 4 نوفمبر 2019

في إطار العمل المستمر من المجموعة لتطوير عملها ومواكبة المتغيرات من حولها، عقدت عدة ورش عمل للوصول لرؤية مشتركة يمكنها أن تمكن المجموعة من تحقيق أهدافها، وفي هذا السياق عرض مشروع القيادة عبر المستقبل الذي يسعى لوضع نموذج يمكن من خلالها رصد أهم المتغيرات المستقبلية في المنطقة، وتتبعها وعرضها في تقرير سنوي، والانطلاق من خلال تطوير النموذج لتكوين شركات إقليمية وعالمية تقام في صورة منتدى عالمي للمجموعة.

حيث يمكن صياغتها صياغة مبدئية بمؤشر عالمي ومنتدى سنوي يمكنها من تشبيك علاقات، وإنضاج مشاريع، وترشيد صانع القرار، وعرض بدائل لكافة الفاعلين بما يحقق أهداف الأمة وفق سياقها التاريخي والثقافي، هذه الرؤية فيها بذور المشروع الذي يمكن تسميته القيادة عبر المستقبل.

ويسعى المشروع إلى:

- بناء نموذج تفسيري للواقع، وهو مؤشر المستقبل للمنطقة.
- التحقق من النموذج وقدرته على التوقع بصيغة علمية.
- كتابة تقرير سنوي فيه عرض لمستقبل الدول العربية وتصنيفها وفقاً لذلك.
- الإعلان عن منتدى أو نادٍ للتفكير الإستراتيجي، لعرض التقرير وأهم المشاريع التي يمكن من خلالها قيادة التحولات في المنطقة نحو المستقبل.



مؤتمر السياسات الأمريكية في منطقة الشرق الأوسط (رؤى وتحولات) 23 مارس 2019 إسطنبول/ تركيا

أقامت جمعية مجموعة التفكير الإستراتيجي - إسطنبول/ تركيا بالتعاون مع مؤسسة المصلحة الوطنية - واشنطن/ الولايات المتحدة الأمريكية، مؤتمراً تحت عنوان «السياسات الأمريكية في منطقة الشرق الأوسط.. رؤى وتحولات»، وذلك يوم السبت 23 مارس 2019، بمدينة إسطنبول/ تركيا.

وقد تحدث السيد محمد الراشد، رئيس مجموعة التفكير الإستراتيجي، بكلمة افتتاحية عبرت عن أهداف المؤتمر، وأعقبه السيد خالد صفوري، بكلمة أكد فيها الحوار المطلوب في هذا المؤتمر.

وعلى مدار أربع جلسات، ناقش الحضور العديد من النقاط والمحاور التي تتعلق بالسياسات الأمريكية في منطقة الشرق الأوسط، والمتغيرات التي طرأت عليها في ظل الإدارة الأمريكية الجديدة بقيادة دونالد ترمب.



الجلسة الأولى: تحت عنوان «الحرية والديمقراطية وقضايا الاستبداد في منطقة الشرق الأوسط.. قضية من أجل الكرامة»:

شارك فيها كل من:

- السيدة كارين عطية، محررة الرأي العالمي في «واشنطن بوست».
- السيد خالد الجندي، زميل غير مقيم في برنامج السياسة الخارجية بمعهد بروكينجز
- د. سيف الدين عبدالفتاح، أستاذ العلوم السياسية جامعة صباح الدين زعيم.
- د. أيمن نور، المرشح الرئاسي المصري السابق.
- د. ياسين أكتاي، مستشار رئيس الجمهورية التركية.
- وقام بإدارة الجلسة السيد محمد الفقي، عضو البرلمان المصري سابقاً.

الجلسة الثانية: بعنوان «السياسات الأمريكية بالشرق الأوسط.. بحثاً عن إستراتيجية»:

شارك فيها كل من:

- النائب نيك رحال، عضو مجلس النواب الأمريكي عن ولاية فرجينيا 1977-2015.
- السيد دوغ باندو، عضو متقاعد بمعهد كاتو متخصص في السياسة الخارجية والحريات المدنية.
- د. أحمد رمضان، كاتب وباحث مختص في العلاقات الدولية.



- البروفيسور محيي الدين أتامان، جامعة أنقره للعلوم السياسية.
وقام بإدارة الجلسة السيد شاول إنوزس، رئيس مؤسسة «Coast to Coast Strategies, LLC».

الجلسة الثالثة: بعنوان «هل ستكون هناك حرب أمريكية على إيران»:

شارك فيها كل من:

- السيد جيم موران، عضو الكونجرس الأمريكي عن ولاية فرجينيا 1991-2001.
- البروفيسور د. عبدالله الشايجي، أستاذ العلوم السياسية بجامعة الكويت.
- السيد جون فوند، كاتب الشؤون الوطنية في مجلة «National Review»، ومشارك في «Fox»

«News».

- د. حقي إيجور، نائب مدير مركز الدراسات الإيرانية في أنقرة.
- وقد أدار الجلسة د. علي الكندري، أستاذ التاريخ بجامعة الكويت.



الجلسة الختامية: كانت تحت عنوان «الولايات المتحدة الأمريكية وتركيا في الشرق الأوسط.. إدارة الصراع وتنمية التعاون»:

شارك فيها كل من:

- السيد مايكل ستيل، حاكم ولاية ماريلاند في عام 2003. وترأس اللجنة الوطنية للحزب الجمهوري من عام 2009 إلى عام 2011.

- السيدة بيلجيهان إبيك، طالبة دراسات عليا في جامعة كاليفورنيا في لوس أنجلوس.

- د. طلحة كوسة، رئيس وأستاذ مشارك للعلوم السياسية بجامعة ابن خلدون.

- د. علي باكير، باحث أول، منسق لبرنامج «دراسات الخليج» في مركز دراسات الشرق الأوسط (أورسام).

وقد أدار الجلسة د. أحمد أويصال، مدير مركز دراسات الشرق الأوسط.

هذا، وقد حظي المؤتمر بحضور جماهيري واسع من مختلف المؤسسات الفكرية والبحثية والأكاديمية ومؤسسات المجتمع المدني ورؤساء الأحزاب والتنفيذيين والسياسيين ورجال الدولة من العرب والأترك، إلى جانب الممثلين الدبلوماسيين والسفراء وملحقي المكاتب الثقافية بالقنصليات العربية المختلفة، كما شهد المؤتمر تغطية إعلامية واسعة وحضور العديد من الصحفيين ووكالات الأنباء والصحف والمواقع الإخبارية المختلفة.



دورة إدارة استطلاعات الرأي باحترافية

23 - 25 يناير 2018 (د. سامر أبو رمان)

أقامت مجموعة التفكير الاستراتيجي البرنامج التدريبي دورة إدارة استطلاعات الرأي باحترافية في الفترة من 23 - 25 يناير 2018 بمدينة إسطنبول / تركيا، وذلك بالتعاون مع مركز عالم الآراء لاستطلاعات الرأي (الكويت)، وتحت إشراف المدرب د. سامر رضوان أبو رمان، وقد شارك بالبرنامج التدريبي ما يقارب 30 متدرباً من جنسيات مختلفة، وعلى مدار ثلاثة أيام تعرض البرنامج التدريبي للعديد من الموضوعات والنقاط المهمة، ومن أهم الموضوعات التي تم عرضها في البرنامج:

- مراكز استطلاعات الرأي.. الدور والتأثير.

- إعداد التصور العام لاستطلاعات الرأي.. نماذج وتطبيقات.

- التجهيز لاستطلاعات الرأي:

1 - تصميم وإعداد الاستمارة وصياغة الأسئلة.

2 - تدريب الباحثين على جمع البيانات.

3 - التحليل والتفسير وكتابة التقرير.

برنامج دورة إدارة استطلاعات الرأي باحترافية هو أحد البرامج التدريبية المدرجة ضمن البرامج التدريبية على لائحة مجموعة التفكير الاستراتيجي التأهيلية التي تهدف لتكوين كوادر قادرة على التفكير والتخطيط الاستراتيجي.

اختتمت أعمال الدورة بتوزيع شهادات المشاركة على المشاركين، وذلك خلال الحفل الذي أقامته المجموعة في اليوم الأخير للدورة بحضور رئيس المجموعة الأستاذ محمد سالم الراشد.

الموسم التدريبي الصيفي الأول

في الفترة من 7 يوليو - 19 أغسطس 2018

أقامت جمعية مجموعة التفكير الاستراتيجي البرنامج التدريبي الصيفي المتكامل الذي امتد على مدار ما يقارب الشهرين، وذلك بمدينة إسطنبول/ تركيا في الفترة من 7 يوليو - 19 أغسطس 2018، وقد شارك بالبرنامج ما يقارب 130 متدرباً ومتدربة من مختلف الأقطار العربية على مدار 7 دورات تدريبية، ويأتي البرنامج التدريبي في إطار تنمية فكرة التفكير والتخطيط والإدارة الاستراتيجي، ومن أجل إعداد وتكوين قادة ونخب ورجال دولة قادرين على التفكير الاستراتيجي واستشراف المستقبل.

هذا، وقد عني البرنامج باهتمام كبير من قبل إدارة المجموعة وعلى رأسهم الأستاذ محمد سالم الراشد، رئيس مجموعة التفكير الاستراتيجي، الذي حرص على المشاركة في العديد من فقرات البرنامج التدريبي. وقد تضمن البرنامج العديد من الدورات المتنوعة والمتخصصة في مجال التفكير والتخطيط الاستراتيجي بمشاركة العديد من المدربين والأساتذة المتخصصين في ذات المجال.

البرنامج / الجدول الزمني			
الاسبوع	اسم الدورة	المدرّب	التاريخ
1	التفكير الاستراتيجي في استهداف الجمهور في الصناعة الاعلانية والاعلامية	د. زهير المزدي	7-8 يوليو
2	أوقفوا التخطيط الاستراتيجي فوراً ؟؟؟؟	د. أحمد الورير	14-15 يوليو
3	قواعد التحليل السياسي وتطبيقها على المشكلات الإقليمية	د. فكري عمر	21 يوليو
3	التحديات الجيوبوليتيكية والاهداف الاستراتيجية للمنطقة	د. سامي العريان	22 يوليو
4	التفكير الاستشرافي للمستقبل ودوره في التفكير والتخطيط الاستراتيجي	د. ابراهيم الحبيب	28-29 يوليو
5	منهجية اعداد اجلدة استراتيجيه	د. عبدالستار رجب	4-5 أغسطس
6	التخطيط الاستراتيجي والتشغيلي	د. سليمان شمس الدين	11-12 أغسطس
7	ممارسات التفكير الاستراتيجي (أساسيات في فهم النظم والتعقيدات و الماد التفكير الاستراتيجي)	د. غيات هوارى	18-19 أغسطس

للاستعلام
Stg.executive@outlook.sa +90 531 397 72 70

«التفكير الاستراتيجي في استهداف الجمهور في الصناعة الإعلانية والإعلامية»



7 - 8 يوليو 2018

المدرّب: د. زهير المزيدي

حيث قام د. زهير المزيدي بطرح العديد من المحاور والنقاط المهمة في مجال التفكير والتخطيط الاستراتيجي، وناقش الحضور عدداً من تلك المحاور والنقاط عبر العديد من ورش العمل الداخلية، ومنها: استهداف شرائح بعينها، استهداف شرائح عبر الدوافع والمحفزات، الاستهداف عبر طرح مفهوم، الاستهداف عبر ما له علاقة بشغف الشرائح، الاستهداف عبر أساليب العلاقات العامة، الاستهداف عبر استثارة الحواس، الاستهداف بالتأثير على فصي الدماغ (عاطفي) (منطقي)، الاستهداف الشرائح عبر أساليب الإبداع (غير المتوقع)، الاستهداف عبر الإيحاء بالمنتج، الاستهداف عبر الإيحاء بالمنتج، في استهداف الشرائح عبر استراتيجية الاستحواذ على الأسواق، المركز التسويقي positioning، استراتيجية مراقبة المنافسين في السوق عبر مسح ميدانية، استراتيجية التعايش مع منافس، الاستهداف عبر رصد التوجهات، الاستهداف عبر التأثير على القيم.

«أوقفوا التخطيط الاستراتيجي فوراً»

14 - 15 يوليو 2018

المدرّب: د. أحمد بوزبر



حيث قام د. أحمد بوزبر بطرح العديد من المحاور والنقاط المهمة في مجال التفكير والتخطيط الاستراتيجي، وناقش الحضور عدداً من تلك المحاور والنقاط عبر العديد من ورش العمل الداخلية، ومنها: ما العلاقة بين التفكير والتخطيط الاستراتيجي؟ خطوات التخطيط الاستراتيجي العشر، لماذا تتعثر بعض الخطط الاستراتيجية، ولماذا ينجح بعضها الآخر؟ أربعة أنماط للتفكير الاستراتيجي، أين منظمك منها؟ الأخطاء الخمسة القاتلة في أي عملية تخطيط، ماذا لو فشلت خطتنا الاستراتيجية؟ وداعاً للتخطيط الاستراتيجي.. أهلاً بالبديل.

«قواعد التحليل السياسي وتطبيقها على المشكلات الإقليمية»

المدرّب: د. خيرى عمر

«التحديات الجيوبوليتيكية والأهداف الاستراتيجية للمنطقة»

المدرّب: د. سامي العريان

21 - 22 يوليو 2018



حيث قام المدربان بطرح العديد من المحاور والنقاط المهمة في كلا المجالين، وناقش الحضور عدداً من تلك المحاور والنقاط عبر العديد من ورش العمل الداخلية، ومنها:

قواعد التحليل السياسي وتطبيقاتها على المشكلات الإقليمية، تحليل الظواهر ومستوياتها؛ نماذج: المنظور الاستراتيجي، منهج تحليل الأزمات، المنظور المحلي والكوني، تفسير الظواهر وبناء السيناريوهات، تدريب: تطبيق مستويات التحليل على مشكلات داخلية وإقليمية.

كيف نفهم الجيوبولوتيكاً؟ ما الأهداف الاستراتيجية للولايات المتحدة الأمريكية في العالم وفي منطقة الشرق الأوسط؟ كيف يصنع القرار في أمريكا وتأثيره في منطقتنا؟ الأهداف الاستراتيجية للكيان الصهيوني ومفاتيح صناعة القرار الإسرائيلي، المحددات الجيوبولوتيكية والتهديدات الاستراتيجية لمنطقتنا وكيفية مواجهتها.

الدورة التدريبية الرابعة:

«التفكير الاستشرافي للمستقبل ودوره في التفكير والتخطيط الاستراتيجي»

28 - 29 يوليو 2018

المدرّب: د. إبراهيم الديب



حيث قام المدرّب بطرح العديد من المحاور والنقاط المهمة في مجال التفكير والتخطيط الاستراتيجي، وناقش الحضور عدداً من تلك المحاور والنقاط عبر العديد من ورش العمل الداخلية ومنها: العقل والتفكير ومستويات وأنماط التفكير، التفكير الاستشرافي والدور الوظيفي للاستشراف، مبادئ ومهارات الاستشراف، مناهج الاستشراف، الحالات التطبيقية.

«منهجية إعداد أجندة استراتيجية»

4 - 5 أغسطس 2018

المدرّب: د. عبدالستار رجب



حيث قام المدرّب بطرح العديد من المحاور والنقاط المهمة في مجال التفكير والتخطيط الاستراتيجي، وناقش الحضور عدداً من تلك المحاور والنقاط عبر العديد من ورش العمل الداخلية، ومنها: الأجنّدة السياسية، لمحة عن التطور التاريخي والمضموني للمفهوم، مستويات العملية السياسية، الأجنّدة السياسية، أنواع الأجنّدات، مراحل الأجنّدة، البناء المنهجي للأجنّدة، بروتوكول إعداد أجنّدة سياسية، في موضوع الأجنّدة الانتخابية، نموذج بناء الأجنّدة، دراسة حالة تجربة حزبية.

«التخطيط الاستراتيجي والتشغيلي»

11 - 12 أغسطس 2018

المدرّب: د. سليمان شمس الدين



حيث قام المدرّب بطرح العديد من المحاور والنقاط المهمة في مجال التفكير والتخطيط الاستراتيجي، وناقش الحضور عدداً من تلك المحاور والنقاط عبر العديد من ورش العمل الداخلية، ومنها: التخطيط للتخطيط، استعراض القيم، صياغة القيم والرؤية والرسالة، مجالات العمل ومؤشرات الإنجاز وتحليل الواقع، تكامل الخطط التشغيلية والهيكل التنظيمي والخطط البديلة، السيناريوهات البديلة ومتطلبات النجاح ومراقبة المتغيرات الداخلية والخارجية.



الدورة التدريبية السابعة:
المدرّب: أ. غياث الهواري

18 - 19 أغسطس 2018

«ممارسات التفكير الاستراتيجي.. أساسيات في فهم النظم والتعقيدات وأنماط التفكير الاستراتيجي»

حيث قام المدرّب بطرح العديد من المحاور والنقاط المهمة في مجال التفكير والتخطيط الاستراتيجي، وناقش الحضور عدداً من تلك المحاور والنقاط عبر العديد من ورش العمل الداخلية، ومنها:
أساسيات في التفكير الاستراتيجي، النظم والتعقيدات وأساليب التفكير، مقدمة في فهم النظم والتعقيدات، منهجية U في التعامل مع التحديات المعقدة، اختبار مؤشر أساليب التفكير: اختبار يقيس 16 ممارسة في التفكير، التعرف والاستثمار لأساليب التفكير في عملية التفكير الاستراتيجي، مقياس مهارات الباحثين: يساعد في تطوير اداء الباحثين في مسيرته المهنية.
وقد قام د. أشرف الشوبري، مدير مجموعة التفكير الاستراتيجي، بالنيابة عن أ. محمد سالم الراشد، رئيس مجموعة التفكير الاستراتيجي، وأ. غياث هواري بتوزيع الشهادات الرسمية والمعتمدة من قبل جامعة صباح الدين زعيم على المتدربين في حفل ختامي بنهاية البرنامج التدريبي الذي تخلله كلمة ختام ألقاها أ. محمد سالم الراشد، رئيس مجموعة التفكير الاستراتيجي، عبر الهاتف، بالإضافة إلى العديد من الفقرات الفنية المتنوعة.
ويأتي البرنامج التدريبي الصيفي لمجموعة التفكير الاستراتيجي ضمن إطار خطة المجموعة في تنمية فكرة التفكير والتخطيط والإدارة الاستراتيجية التي هي من أهم أولويات مجموعة التفكير الاستراتيجي.

ماجستير التفكير والتخطيط الإستراتيجي



هو برنامج علمي مستقل يعمل تحت مظلة جمعية مجموعة التفكير الإستراتيجي، ويختص بكل ما يتعلق بالتعليم العالي في مجال التفكير والتخطيط الإستراتيجي. حيث يسعى البرنامج لأن يكون رائداً يساهم في النهوض بالمجتمعات العربية والإسلامية من خلال إعداد شريحة من المتخصصين في علوم الإدارة والتفكير والتخطيط الإستراتيجي.

كما يساهم في نشر الوعي بمجال التفكير والتخطيط الإستراتيجي، وإعداد شريحة تساهم في خدمة المجتمعات الإنسانية وبناء ونهضة وإصلاح أوطانها من خلال تعزيز دور التفكير والتخطيط الإستراتيجي. وبرنامج الماجستير والدكتوراه برنامج معتمد من جامعة ابن خلدون ووزارة التعليم العالي التركية، مقدم من جمعية مجموعة التفكير الإستراتيجي، يقوم على تعزيز الخبرات وبناء القدرات في التفكير والتخطيط الإستراتيجي من حيث التعريف بعلم الإستراتيجية وفروعها ونظرياتها ومناهجها والمبادئ الأساسية التي تقوم عليها.

ويحصل الطالب على شهادة رسمية من جامعة ابن خلدون معتمدة من وزارة التعليم العالي التركية. كما يحصل الطالب على تأشيرة رسمية للدخول إلى الأراضي التركية من جامعة ابن خلدون. ويحصل الطالب على إقامة رسمية بتركيا.

ويدرس حالياً 8 طلاب في مستوى الماجستير، ثم يتم تقديم منحة مجانية لهم من جمعية مجموعة التفكير الإستراتيجي.

برنامج دبلوم القيادة الإستراتيجية

يهدف البرنامج إلى:

- 1 - رقد مؤسسات المجتمع والدولة والمنظمات والشركات بالقادة الإستراتيجيين القادرين على التعامل مع المتغيرات العالمية المتسارعة.
 - 2 - إكساب المتدربين مجموعة من المعارف التاريخية والإستراتيجية المرتبطة بالتطور الحضاري.
 - 3 - إكساب المتدربين مفاهيم وتطوير مهارات الإدارة الإستراتيجية وصناعة المستقبل.
 - 4 - تدريب القادة المتدربين لتطوير العلاقات كقادة إستراتيجيين مستقبليين.
- وقد أقامت جمعية مجموعة التفكير الإستراتيجي الدفعة الثالثة في دبلوم إعداد القيادة الإستراتيجية المتكامل الذي امتد على مدار ما يقرب من 9 شهور، وذلك بمدينة إسطنبول/ تركيا في الفترة من مارس حتى ديسمبر 2019، وقد شارك بالبرنامج ما يقارب 130 متدرباً ومتدربة، من الشباب من مختلف الأقطار العربية، على مدار عدد من البرامج التدريبية، ويأتي البرنامج التدريبي في إطار برنامج الدراسات العليا في مجال التفكير والتخطيط الإستراتيجي وتنمية فكرة التفكير والتخطيط والإدارة الإستراتيجية، ومن أجل إعداد وتكوين قادة ونخب ورجال دولة قادرين على التفكير الإستراتيجي واستشراف المستقبل.
- وقد شمل برنامج الدبلومة مجموعة من الدورات أهمها:



دورة التحليل السياسي وتقدير الموقف: المدرّب أ. عاطف الجولاني

وتلقى فيها المتدربون:

- مهارات فن التحليل السياسي.
- التحليل السياسي وتقدير الموقف وإدارة المعلومات.
- تقدير الموقف وصناعة القرار السياسي.



دورة برنامج التفكير والتخطيط الإستراتيجي القومي: المدرّب البروفيسير ر. محمد حسين أبو صالح

- أقامت مجموعة التفكير الإستراتيجي ضمن برنامجها التدريبي دورة تدريبية تحت عنوان «التفكير والتخطيط الإستراتيجي القومي» بمدينة إسطنبول تركيا.
- قدم البرنامج التدريبي البروفيسير د. محمد حسين أبو صالح، وزير الشؤون الإستراتيجية والمعلومات بدولة السودان.
- وخلال ستة أيام تدريبية، تم التعرض للعديد من المواضيع المهمة في مجال التفكير والتخطيط الإستراتيجي، منها مفهوم الإستراتيجية والتفكير الإستراتيجي، التخطيط الإستراتيجي القومي «مفهوم التغيير الإستراتيجي»، التفكير والإدارة الإستراتيجية، التخطيط الإستراتيجي الاقتصادي والمالي، التخطيط الإستراتيجي للموارد البشرية، التخطيط الإستراتيجي للأعلام.. وغيرها من المواضيع المهمة في مجال التفكير والتخطيط الإستراتيجي القومي.
- برنامج التفكير والتخطيط الإستراتيجي القومي هو برنامج ضمن البرامج التدريبية المدرجة على لائحة مجموعة التفكير الإستراتيجي التأهيلية التي تهدف لتكوين كوادر قادرة على التفكير والتخطيط الإستراتيجي.
- اختتمت أعمال الدورة بتوزيع شهادات المشاركة على المشاركين، وذلك خلال الحفل الذي أقامته المجموعة في اليوم الأخير للدورة، وقد شارك رئيس مجموعة التفكير الإستراتيجي في توزيع الشهادات وجوائز وهدايا الحفل على المشاركين.



دورة ممارس للتخطيط الإستراتيجي بمنهجية D.C.A: المدرّب .ر. خالد شاهين

واحتوت الدورة على ما هو الأساس العلمي لإدارة D.C.A؛ حيث تعتبر إدارة D.C.A ثمرة البحوث التداخلية النسقية، وهي نموذج للتطبيقات الممكنة للدراسات والأبحاث في مجال النسقية. لقد تم تجريب هذه الإدارة على 1600 مؤسسة من مجالات وقطاعات مختلفة.

كما أن الإصدارات المتتالية للإدارة تتضمن تعديلات وإضافات مهمة (آخر إصدار هو الإصدار العاشر و صدر في عام 2010).

وتضمنت الدورة:

- الوحدة الأولى: جمع المعلومات.
- الوحدة الثانية: تحليل المعلومات.
- الوحدة الثالثة: الخطة الإستراتيجية.



منهجية تقدير الموقف وإعداد برنامج انتخابي: المدرّب . عبدالستار رجب

احتوت الدورة على:

- 1 - مقدمة.
- 2 - أنواع تقدير الموقف.
- 3 - التمشي المنهجي في إعداد تقدير الموقف.
- 4 - ورشة عمل «إنجاز تقدير موقف».

في موضوع منهجية إعداد برنامج انتخابي (اقتصادي اجتماعي):

- 1 - مقدمة.
- 2 - موقع البرنامج الاقتصادي الاجتماعي من العملية الانتخابية.
- 3 - مراحل وأدوات إعداد برنامج اقتصادي اجتماعي.
- 4 - ورشة عمل «دراسة حالة برنامج اقتصادي اجتماعي».



دورة أهمية وآليات ربط الأهداف الاجتماعية والثقافية بأجندة النهوض الحضاري: تقديم د. عبدالحليم زيدان رئيس معهد برامج التنمية الحضارية - لبنان



احتوت الدورة على:

- متطلبات التفكير الإستراتيجي في بناء الأجندات وبنك الأهداف.
- أجندة التنمية مقابل أجندة النهوض والمفارقة اللازمة.
- آليات التحول في الأجندات من التفكير إلى التخطيط الإستراتيجي.
- منظومات القيم المناسبة للنهوض.
- مرابط ومعالم التحول على المستوى الاجتماعي.
- مرابط ومعالم التحول على المستوى الثقافي.
- مؤشرات الأداء المناسبة للنهوض.



دورة مقدمات في الوعي الإستراتيجي: تقديم الأستاذ محمد سالم الراشد رئيس جمعية مجموعة التفكير الإستراتيجي

أقامت جمعية مجموعة التفكير الإستراتيجي محاضرة حوارية تحت عنوان «بعنوان مقدمات في الوعي الإستراتيجي» مع المحاضر الأستاذ محمد سالم الراشد، رئيس جمعية مجموعة التفكير الإستراتيجي، وذلك يوم الأربعاء 22 يناير 2020، في مقر جامعة صباح الدين زعيم التركية.

تناول الأستاذ محمد العديد من النقاط المهمة، من ضمنها كيف نفهم القضايا الإستراتيجية؟ ومستويات هذا الفهم، ووعي الإستراتيجيات ومكونات الإستراتيجية، محركات التغيير في المجتمعات وتطور النظام الدولي من معاهدة وستفاليا مروراً بالحربين العالميتين الأولى والثانية والحرب الباردة إلى سقوط الاتحاد السوفييتي.

تنوع الحضور بين طلبة الماجستير والدكتوراه وأصحاب المؤسسات والشركات في تركيا من مختلف الجنسيات العربية، وتأتي المحاضرة في إطار برنامج دبلوم إعداد القيادات الإستراتيجية الذي تنظمه الجمعية.



مخيم «الشباب والتفكير الإستراتيجي» 22 - 25 يوليو 2019

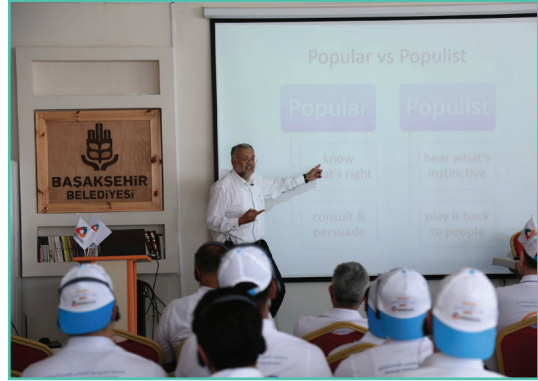
أقامت جمعية مجموعة التفكير الإستراتيجي بالتعاون مع جامعة ابن خلدون مخيمها الصيفي الثاني للشباب في مدينة إسطنبول/ تركيا، في الفترة من 22 - 25 يوليو 2019، وذلك بحضور نخبة من المفكرين والباحثين ورواد التفكير الإستراتيجي وأصحاب الخبرات العملية في المجالات الإستراتيجية وساسة ورجال دولة من الوطن العربي والإسلامي.

حيث تهدف جمعية مجموعة التفكير الإستراتيجي إلى نشر وزيادة الوعي في مجال التفكير والتخطيط الإستراتيجي لدى شريحة الشباب، من خلال عدد من البرامج التدريبية والأكاديمية والتفاعلية، ويأتي المخيم الصيفي ضمن هذه البرامج التي تسعى لتحقيق هذه الأهداف.

وتضمن المخيم عدداً من المحاضرات والندوات ورش العمل والأنشطة المختلفة:



● **د. عبد الحميد الجلاصي:** باحث وقيادي في حركة النهضة بتونس، قام بإدارة ورشة عمل حول الأزمات «الأزمة العراقية السودان ليبيا اليمن سورية.. حلول إستراتيجية».



● **أ.د. إبراهيم رسول:** سفير دولة جنوب أفريقيا في الأمم المتحدة سابقاً، حيث قام بعرض «نقلات إستراتيجية في البناء الاجتماعي السياسي.. تجربة جنوب أفريقيا».



● **الأستاذ عبدالحافظ الصاوي:** خبير الشؤون الاقتصادية (مصر)، قدم محاضرة بعنوان «تركيا والحالة الاقتصادية.. مناقشة حالة».



● **م. أحمد العريبي:** رئيس مجلس الإدارة والعضو المنتدب لشركة نפט الكويت سابقاً، قدم محاضرة بعنوان «نقلات إستراتيجية في عالم النفط والطاقة.. سيناريو النفط».



● **د. ياسين أكتاي**، مستشار رئيس حزب العدالة والتنمية التركي، قدم محاضرة بعنوان «خبرات عملية ومعالجات للواقع الإستراتيجي لتركيا».



● **د. عبدالحليم زيدان**، رئيس معهد برامج التنمية الحضارية (لبنان)، قدم محاضرة بعنوان «مستقبل الأوقاف وتوظيفها في خدمة النهوض الحضاري».



● **د. محمد نور غزالي**، رئيس لجنة رؤية ماليزيا 2020، قدم محاضرة بعنوان «نقلات إستراتيجية في بناء رؤية حضارية عبر التعليم.. التجربة الماليزية في التعليم».



● **د. أسامة الأعظمي**، أستاذ في جامعة أوكسفورد، قدم محاضرة بعنوان «التخطيط الإستراتيجي على المدى الطويل في مجال الفكر الإسلامي».



• الشيخ محمد الحسن الددو، رئيس مركز تكوين العلماء بموريتانيا، قدم محاضرة بعنوان «تجربتي في إستراتيجية مواجهة الأفكار والعقائد».

• د. عبدالحميد الجلاصي، باحث وقيادي في حركة النهضة، قدم محاضرة بعنوان «تجربة حركة النهضة التونسية».



وقد قام الأستاذ محمد سالم الراشد، رئيس جمعية مجموعة التفكير الإستراتيجي، بتقديم درع المجموعة (درع الشرف والتميز) للسادة المحاضرين والضيوف المشاركين.



المشاركة بمعرض اتحاد الجمعيات الأهلية

17 - 18 نوفمبر 2018 (إسطنبول/ تركيا)

1

شاركت جمعية مجموعة التفكير الاستراتيجي بمعرض اتحاد الجمعيات الأهلية بالعالم العربي والإسلامي الذي أقيم بمدينة إسطنبول/ تركيا في الفترة من 17 - 18 نوفمبر 2019، حيث حظي جناح المجموعة بالمعرض باهتمام العديد من الزائرين والمشاركين بالمعرض، وقد تشرف جناح المجموعة بالمعرض بزيارة محمد قصاب أوغلو، وزير الشباب والرياضة التركي، وكذلك علي قورت، أمين عام اتحاد الجمعيات الأهلية، هذا بالإضافة إلى العديد من الشخصيات الرسمية والأهلية ورؤساء الجمعيات الأهلية في العالم العربي والإسلامي.

وتأتي مشاركة المجموعة في إطار التعريف بأنشطة وفعاليات ومجالات عمل المجموعة في محيط مجال مراكز ومؤسسات البحث والتفكير والدراسات في المنطقة، حيث تحرص إدارة المجموعة وعلى رأسها أ. محمد سالم الراشد، رئيس مجموعة التفكير الاستراتيجي، على نشر الوعي الاستراتيجي من خلال التعريف بأنشطة المجموعة.



المشاركة باجتماع مراكز البحث والدراسات العربية بإسطنبول مع نائب رئيس ومسؤول العلاقات الخارجية بحزب العدالة والتنمية التركي السابق

2

حيث قامت المجموعة بتزويد الحزب بقائمة من الأحزاب والمؤسسات البحثية والفكرية العربية المتواجدة بمدينة إسطنبول كمرشحين للحضور والمشاركة في الاجتماع مع نائب رئيس الحزب. وقد شاركت المجموعة بالاجتماع وتم التعريف بالمجموعة وأنشطتها، بالإضافة إلى المناقشات حول الأوضاع السياسية التي تمر بها المنطقة وعلاقتها بدولة تركيا.



1 الائتلاف الوطني السوري الحر، 27 نوفمبر 2019 إسطنبول/ تركيا

حيث شارك أ.د. محمد حسين أبوصالح، المستشار العلمي والأكاديمي لجمعية مجموعة التفكير الإستراتيجي، في أعمال الندوة التي نظمها الائتلاف لعرض رؤية جمعية مجموعة التفكير الإستراتيجي حول مشروع الرؤية الوطنية الجامعة (المشروع الوطني الجامع) الذي يأتي في إطار عمل المجموعة لتكوين رؤية فكرية حضارية جامعة.

هذا، وقد قام المستشار العلمي والأكاديمي للجمعية د. محمد حسين أبوصالح بعرض المشروع، معبراً عن أهمية وضع الرؤى الإستراتيجية ودورها في النهوض بالأمة على جميع الأصعدة، السياسية والاجتماعية والاقتصادية والإعلامية وغيرها من المحاور الرئيسة في بناء إستراتيجيات الدول.

كما شارك بالندوة العديد من أعضاء الائتلاف وعدد من السياسيين والباحثين والأكاديميين السوريين.



2 جمعية الصداقة والتعاون اليمنية، 30 نوفمبر 2019 إسطنبول/ تركيا

حيث شارك أ.د. محمد حسين أبوصالح، المستشار العلمي والأكاديمي لجمعية مجموعة التفكير الإستراتيجي، في أعمال الندوة التي نظمتها جمعية الصداقة والتعاون اليمنية لعرض رؤية جمعية مجموعة التفكير الإستراتيجي حول مشروع الرؤية الوطنية الجامعة (المشروع الوطني الجامع) الذي يأتي في إطار عمل المجموعة لتكوين رؤية فكرية حضارية جامعة.

هذا، وقد قام المستشار العلمي والأكاديمي للجمعية د. محمد حسين أبوصالح بعرض المشروع، معبراً عن أهمية وضع الرؤى الإستراتيجية ودورها في النهوض بالأمة على جميع الأصعدة، السياسية والاجتماعية والاقتصادية والإعلامية وغيرها من المحاور الرئيسة في بناء إستراتيجيات الدول.

حضر اللقاء العديد من الأكاديميين والوجهاء ورجال الأعمال وشخصيات اجتماعية، حيث قدم البروفيسور محاضرة استعرض فيها عدداً من المشكلات الإستراتيجية التي أعاقت أي تقدم أو استقرار، مقروناً بالحلول الإستراتيجية للخروج من الحالة الراهنة، أهمها الوعي الإستراتيجي والإرادة الشعبية والوطنية التي سماها إرادة وطن، وأكد أن التعليم هو الأساس للوعي الإستراتيجي وصولاً لنهضة الأمم.



رابطة الإعلاميين

3

23 نوفمبر 2019 إسطنبول/ تركيا

حيث شارك أ.د. محمد حسين أبوصالح، المستشار العلمي والأكاديمي لجمعية مجموعة التفكير الإستراتيجي، في أعمال الندوة التي نظمتها رابطة الإعلاميين لعرض رؤية جمعية مجموعة التفكير الإستراتيجي حول مشروع الرؤية الوطنية الجامعة (المشروع الوطني الجامع) الذي يأتي في إطار عمل المجموعة لتكوين رؤية فكرية حضارية جامعة.

ناقش البروفيسور محمد حسين أبو صالح الإستراتيجيات الإعلامية وكيفية بناء إستراتيجية إعلامية ذات رؤية ورسالة وغايات وأهداف واضحة، كما عرض الدكتور أهم الأمثلة على بناء الوعي عن طريق التقنيات الحديثة، وتأتي الزيارة في إطار المشروع الوطني الجامع وكيفية مشاركة المؤسسات المختلفة في تنمية وتطوير المشروع.

لجنة الشؤون الخارجية بحزب العدالة والتنمية التركي، وذلك بمشاركة السيد

4

جودت يلماز، رئيس لجنة الشؤون الخارجية بالحزب

حيث شارك أ.د. محمد حسين أبوصالح، المستشار العلمي والأكاديمي لجمعية مجموعة التفكير الإستراتيجي (ممثلًا عن المجموعة)، في أعمال الندوة التي ناقشت عدداً من القضايا ذات الصلة بتنمية العلاقات العربية التركية ودور مراكز البحث والتفكير في تطوير تلك العلاقة التي خلصت إلى تشكيل لجنة استشارية مشتركة لمناقشة القضايا العربية والتركية المشتركة بالمنطقة.



زيارة مركز الدراسات السياسية والاجتماعية والاقتصادية (سيتا) الجمعة 25 أكتوبر 2019

1

قامت لجنة نادي الشباب للتفكير الإستراتيجي بمجموعة التفكير الإستراتيجي بترتيب زيارة إلى مقر مركز الدراسات السياسية والاجتماعية والاقتصادية (سيتا) بمدينة إسطنبول/ تركيا للتعرف على أنشطة ومجالات عمل المركز.

وقد حظيت الزيارة باهتمام كبير من قبل إدارة مركز سيتا، وكان على رأس مستقبلي الوفد مدير عام المركز الأستاذ عبدالقادر تشاي، ورئيس وحدة الأبحاث والدراسات د. عبدالله أربوغا، والباحث ومسؤول العلاقات التركية العربية بالمركز الأستاذ محمود الرنتيسي؛ حيث قاموا وإدارة المركز بتقديم عرض وشرح وافٍ عن الوحدات الدراسية والبحثية وتخصصات المركز، وكذلك كيفية كتابة التقارير والتحليلات وهيكلية المركز.

كما تم التطرق إلى العديد من الأسئلة التي تخص الشأن التركي والسياسة الخارجية التركية. هذا، وقد تم الاتفاق على ترشيح مجموعة من شباب مجموعة التفكير الإستراتيجي للتدريب بالوحدات التخصصية المختلفة داخل مركز سيتا خلال الفترات القادمة.

وتأتي تلك الزيارة ضمن إطار الزيارات الميدانية، وفي إطار دور مجموعة التفكير الإستراتيجي في تنمية مجال التفكير والتخطيط الإستراتيجي لدى شريحة الشباب.



زيارة البرلمان التركي بالعاصمة أنقرة

2

الخميس 5 ديسمبر 2019

نظمت جمعية مجموعة التفكير الإستراتيجي زيارة ميدانية إلى البرلمان التركي بالعاصمة التركية أنقرة، الخميس 5 ديسمبر، حيث كان أ.د. مصطفى شانتوب، رئيس البرلمان، في استقبال وفد الضيوف والممثل من عدد من الجاليات العربية المختلفة بتركيا.

هذا، وقد قام الأستاذ محمد سالم الراشد، رئيس جمعية مجموعة التفكير الإستراتيجي، بإلقاء كلمة الجمعية، حيث قدم الشكر للدولة التركية والبرلمان التركي على مواقفهم المتميزة تجاه قضايا الأمة العربية والإسلامية، كما استعرض دور مجموعة التفكير الإستراتيجي في السعي لتنمية الوعي في مجال التفكير والتخطيط الإستراتيجي لدى شريحة الشباب، من خلال عدد من البرامج المتخصصة. وختم كلمته بالإشارة إلى أهمية تضافر الجهود التركية مع الدول المحيطة في بناء إستراتيجية موحدة للارتقاء والتقدم بالمنطقة إلى الأمام.

كما قام د. مصطفى شانتوب بإلقاء كلمة البرلمان، مرحباً بالوفد الزائر، ومشيراً إلى أهمية دور التفكير والتخطيط الإستراتيجي والدور الذي تقوم به المجموعة، ثم تعرض للعديد من القضايا المشتركة التي من شأنها أن تعزز العلاقات المشتركة بين تركيا والعديد من الدول في المنطقة، ثم تعرض للدور المهم الذي تؤديه الدولة التركية في التخفيف من حدة الأزمات في المنطقة.



كما قام الوفد بزيارة إلى المقر المركزي لحزب العدالة والتنمية، حيث كان في استقبال الوفد د. ياسين أكتاي، مستشار رئيس حزب العدالة والتنمية، الذي اصطحب الوفد في زيارته إلى مقر البرلمان التركي. وقد تعرض في كلمته إلى أهمية بناء الشراكات المختلفة بين الدولة التركية ودول المنطقة، مثنياً على دور الجاليات العربية في التنمية الاقتصادية للدولة التركية. وفي كلمته أيضاً بمقر الحزب حيث اجتمع بوفد الجمعية وتعرض للعديد من القضايا الإستراتيجية المشتركة وأهمية الدور التركي الذي تؤديه الدولة التركية بالمنطقة. هذا، وقد اختتمت الزيارة بتبادل الهدايا بين الطرفين؛ حيث قدم الأستاذ محمد سالم الراشد، رئيس مجموعة التفكير الإستراتيجي، درع الشكر والتقدير لكل من د. مصطفى شانتوب، رئيس البرلمان التركي، ود. ياسين أقطاي، مستشار رئيس حزب العدالة والتنمية. كما قام رئيس البرلمان بإهداء درع البرلمان للأستاذ محمد سالم الراشد، رئيس جمعية مجموعة التفكير الإستراتيجي.

هذا، وقد حظيت الزيارة بمشاركة العديد من الشباب من مختلف الدول العربية. وتأتي تلك الزيارة ضمن برنامج المجموعة في تنمية مجال التفكير والتخطيط الإستراتيجي لدى شريحة الشباب بالمنطقة.

التقرير الاستراتيجي لعام 2017 الذي صدر أوائل عام 2018

أصدرت جمعية مجموعة التفكير الاستراتيجي تقريرها الاستراتيجي السنوي الثالث عن عام 2017 الذي صدر أوائل عام 2018.

شهدت المنطقة عام 2017 متغيرات وتحولات مهمة على الصعيدين الإقليمي والدولي، أثرت بصورة عميقة في الحالة الإقليمية، من حيث العلاقات والتحالفات وأدوار القوى الفاعلة في المنطقة التي تشهد سيولة شديدة وتمرّ بحالة إعادة تشكّل لم تستقر بعد.

وفي ضوء التطورات الكثيفة والمتسارعة في المنطقة، يغدو ملحاً قراءة ملامح البيئة السياسية الإقليمية بتحوّلاتها ومتغيراتها المختلفة، ويرصد تقدير الموقف الاستراتيجي لعام 2017، الذي تصدره مجموعة التفكير الاستراتيجي، المتغيرات المهمة في المنطقة، ويستشرف مستقبل تطور معطيات البيئة الإقليمية، ويقف عند التحديات الأساسية التي تواجه المنطقة في عام 2018.

ولقد قدمت مجموعة التفكير هذا الجهد لعامي 2015 و2016 كتقارير منفصلة، ويصدر التقرير السنوي الثالث لهذا العام ليغطي مساحة العالم العربي والقوى الإقليمية والدولية التي تؤثر في جيواستراتيجيات المنطقة العربية، والتقرير من 3 أجزاء؛ الأول ملخص تنفيذي، والثاني تقرير عن حالة المشهد الجيواستراتيجي للمنطقة العربية، والجزء الثالث للحالة الجيواستراتيجية الإقليمية والدولية.



التقرير الإستراتيجي لعام 2018 الذي صدر في أوائل عام 2019



شهدت المنطقة العربية عام 2018 متغيرات وتحولات مهمة على الصعيدين الإقليمي والدولي، أثرت بصورة عميقة في الحالة الإقليمية، من حيث العلاقات والتحالفات وأدوار القوى الفاعلة في المنطقة التي تشهد سيولة شديدة، وتممر بحالة إعادة تشكل لم تستقر بعد، وهو استمرار للأحداث التي مرت بها المنطقة منذ عام 2011.

إذ ما زالت الأزمة الخليجية بين قطر والدول المحاصرة (السعودية، الإمارات، البحرين، مصر) مستمرة في حصد نتائجها السلبية على هذه الدول سياسياً واقتصادياً وإستراتيجياً، وما زالت مستمرة في تداعياتها الخطيرة على الحالة الإقليمية، وعلى مستقبل مجلس التعاون الخليجي، وإسهامها في زيادة حالة الاضطراب بالمنطقة.

وإذ تشهد المنطقة تنامياً للمحاور الإقليمية في تعارض المصالح والصراع بينها على خلفيات ملفات، منها التمدد الإيراني في دول المنطقة، والتموضع الروسي في سورية،

والدعم الأمريكي لأكراد سورية، ودعم إدارة ترمب لـ «إسرائيل» لما يسمى «صفقة القرن»، مع استمرار حالة اللااستقرار في ليبيا والجزائر وتونس، وسيطرة حكم الفرد في مصر.

وفي الساحة الفلسطينية، راوحت جهود المصالحة بين حركتي فتح وحماس مكانها، وشهدت مدينة القدس تطورات مهمة على صعيد المواجهة الشعبية بين الفلسطينيين وسلطات الاحتلال، حيث تواجه «صفقة القرن» تحديات ميدانية.

ومع توجهات لدول خليجية لتطوير علاقات سرية، فإن الكويت حالة استثنائية قومية في هذا الجانب. وشهد العراق عام 2018 تحديات وتحولات مفصلية، وفي سورية متغيرات ميدانية ومصالح متضاربة بين القوى الإقليمية والدولية، كما يمر لبنان والأردن بركود اقتصادي وتحديات سياسية كبيرة، وما زال اليمن يعيش معاناة إنسانية مستمرة وفشلاً في المفاوضات السياسية. وفي ضوء التطورات الكثيفة والمتسارعة في المنطقة، يغدو ملحاً قراءة الملامح البيئية السياسية الإقليمية بتحولاتها ومتغيراتها المختلفة، ويرصد تقدير الموقف الإستراتيجي 2018، الذي تصدره جمعية مجموعة التفكير الإستراتيجي، المتغيرات المهمة في المنطقة، ويستشرّف مستقبل تطور معطيات البيئة الإقليمية، ويقف عند التحديات الأساسية التي تواجه المنطقة في عام 2019.

ولقد قدمت جمعية مجموعة التفكير الإستراتيجي هذا الجهد لأعوام 2015 و2016 و2017، كتقارير منفصلة، ويصدر التقرير السنوي الرابع لهذا العام (2018) ليغطي مساحة العالم العربي والقوى الإقليمية والدولية التي تؤثر في جيوسراتيجيات المنطقة العربية، والتقرير -كالعادة- من 3 أجزاء؛ الأول: ملخص تنفيذي، والثاني: تقرير عن حالة المشهد الجيوسراتيجي للمنطقة العربية، والجزء الثالث: للحالة الجيوسراتيجية الإقليمية والدولية. على أمل أن يستمر هذا الجهد الذي تقدمه جمعية مجموعة التفكير الإستراتيجي ليسهم في تطوير الأداء، ويشكل إضافة نوعية في عملية صناعة القرار السياسي.

ويجدر التنويه إلى أن التقارير التي تناولت الأوضاع في الساحات المختلفة أعدت من مراكز دراسات وباحثين تم تكليفهم بإعدادها، ولم تتدخل المجموعة في مضمونها؛ بالتالي فهي تعبر عن قراءتهم للتطورات في تلك الساحات، فيما اقتصر دور المجموعة على إعداد ملخصات تلك التقارير، وقراءة الملامح العامة للحالة الإقليمية، والوقوف عند التوقعات والتحديات في المشهد الإقليمي.



تخطط «جمعية مجموعة التفكير الاستراتيجي» لمجموعة من المشاريع المستقبلية نذكر منها على سبيل المثال:

الاستمرار في برنامج «المراجعات» الدورية للأزمات والمستجدات:

وهو مجموعة من ورش مصغرة دورية كل شهرين لمناقشة الأزمات الساخنة والملفات المفتوحة، (مصر - ليبيا - اليمن - سوريا - العراق -)، والمستجدات والمتغيرات في المنطقة والطارئة كأزمات جديدة، وعادة ما تكون مخرجاته هو «تقدير موقف»، والجهات المستفيدة منه غالباً المؤسسات والنخب والقيادات.

التقرير الاستراتيجي السنوي:

وهو تقرير تديره لجنة خبراء في المجموعة بالتنسيق مع المراكز الأعضاء، ويقدم التقرير مختصراً سنوياً لجملة المتغيرات والمستجدات للحالة الجيواستراتيجية في المنطقة والأطراف الفاعلة المحلية والإقليمية والدولية، ويصدر عادة في مارس من كل عام، وتم إصدار التقرير الرابع (2018)، ويتم الإعداد حالياً للتجهيز للتقرير الخامس (2019)، والجهات المستفيدة هي المؤسسات والجامعات والنخب والجمهور العام.

المباراة لصياغة رؤية واقعية للمشروع الحضاري

من خلال ندوة دولية كل شهرين تعقد في إسطنبول وقد عقدت الندوة الأولى في فبراير 2019، متزامناً مع مرور أربع سنوات على تأسيس جمعية مجموعة التفكير الاستراتيجي، وتهدف الندوة إلى إطلاق منتدى سنوي يعمد إلى تطوير التفكير في المجالات المختلفة التي تقررهما قضايا المؤتمر الاستراتيجي، كما يتوقع أن تضع الندوة أساساً لخريطة دراسات وأبحاث في مجاله،

وستطلق الندوة موقفاً تفاعلياً باسم «المشروع الحضاري»، وتستهدف الندوة كبار المفكرين والقادة السياسيين والاجتماعيين للمشاركة في صياغة رؤية حضارية لمشروع حضاري في المنطقة.

برنامج الوارثون الجدد:

وهو برنامج يهدف إلى رفع مستوى الوعي بالتفكير الاستراتيجي لدى قطاعات الشباب والقادة وهذا البرنامج يتم تشغيله بثلاثة أنشطة رئيسية:

الأول: الدورات الموسمية التي تخططها الإدارة سنوياً.

الثاني: البرنامج الصيفي وهو برنامج يتحدد سنوياً في شهر يوليو وأغسطس من كل سنة، ويمدها بخبرات متنوعة لقادة ومفكرين ومدربين ويحصل المتقدم فيه على دبلومة خاصة.

الثالث: المسابقة السنوية للشباب في «التفكير الاستراتيجي» في مختلف المجالات «السياسية - الاقتصادية - الاجتماعية - الثقافية - الزراعية - العلمية - الطاقة.....»، وتقدم فيها أبحاث مبتكرة من الشباب، وتعرض على هامش أحد مؤتمرات الجمعية والمجموعة، ويتم مكافأة الفائزين بهذه المسابقة، وتنشر جميع الأبحاث المحكمة للجمهور للاستفادة منها، كما تزود بها الجامعات والمؤسسات.

مشروع الخرائط البحثية:

وهو مشروع يقوم على تحرير مجموعة من القضايا موزعة على محاور رئيسية، منها المفاهيم الفكرية والحالة الجيواستراتيجية للمنطقة وخرائط قوى النفوذ الداخلية والخارجية، وتحرير إدارة التحديات والفرص ويتم فيها استكتاب المفكرين والباحثين في المجموعة وخارجها والتعاون مع الجامعات ومؤسسات البحث في العالم العربي والإسلامي؛ ويهدف المشروع لوضع خريطة واسعة من القضايا التي تهتم ببناء الحياة والحضارة في منطقتنا وتفاعل مع حالة المجتمع الدولي والإقليمي المحيطة بنا.

والمشروع تحت الدراسة.

إنشاء وقف المعرفة والتنمية الفكرية والتعليمية:

حيث ستقوم الجمعية بالتعاون مع الأطراف الخيرة التي تهتم بمجال عمل الجمعية بإنشاء وقف للمعرفة والتنمية الفكرية والتعليمية؛ لمساعدة الجمعية في مسار مهمتها لخدمة جمهورها وتنمية التفكير الاستراتيجي في المنطقة وعياً وثقافةً وتعليماً وتحريراً. والوقف تحت الإعداد.

التخطيط لإنشاء مجلة علمية محكمة تصدر عن جمعية مجموعة التفكير الاستراتيجي:

لنشر البحوث العلمية المحكمة للشباب والباحثين بشكل عام والتعاون مع الجامعات واعتمادها كمجلة يمكن للباحثين والمدرسين في الجامعات التقدم لها ببحوث محكمة تسهل عملية ارتقائهم العلمي.

مشروع النموذج المعياري والمؤشرات «القيادة عبر المستقبل»:

يسعى المشروع لوضع نموذج علمي معياري قياسي ذو مؤشرات يرصد أهم المتغيرات المستقبلية في المنطقة، ويعرضها في تقرير سنوي ويتم تقديمه من خلال مؤتمر سنوي وشراكات عالمية والتي تساعد من خلالها قيادة التحولات في المنطقة نحو المستقبل.



برنامج الدراسات العليا (التفكير والتخطيط الاستراتيجي)

استكملت مجموعة التفكير الاستراتيجي إعداد برنامج الدراسات العليا في مجال التفكير والتخطيط الاستراتيجي (الدبلوم - الماجستير - الدكتوراه) والمعتمد من وزارة التعليم العالي التركية. حيث استطاعت اللجنة العلمية والإدارية المشكّلة من الانتهاء من إعداد البرامج والمناهج واللوائح المنظمة للبرنامج، وكذلك اعتماد البرنامج باللغة الإنجليزية من جامعة ابن خلدون بإسطنبول/ تركيا، وكذلك السعي لاعتماد البرنامج باللغة العربية.

وقد قدمت جمعية مجموعة التفكير الاستراتيجي العديد من المنح الدراسية المجانية لطلبة الماجستير؛ وذلك للمساهمة في إعداد جيل من الشباب قادر على التفكير والتخطيط والإدارة الاستراتيجية. وتسعى المجموعة لاستيعاب العشرات من الدارسين الشباب بذلك المجال في الفترات القادمة.

برنامج دبلوم القيادة الاستراتيجية

أعدت جمعية مجموعة التفكير الاستراتيجي برنامج الدبلومة المهنية لإعداد القيادات الاستراتيجية والمعتمدة من جامعة صباح الدين زعيم بإسطنبول/ تركيا.

حيث تعد القيادة العنصر الحاكم لنجاح الأمم والشعوب، وتمثل واحداً من المؤثرات التي تدعم التميز التنافسي للدول، ولعل الحاجة إلى القيادة الاستراتيجية تبرز من التغيرات المتلاحقة في ساحات العمل المؤسسي المحلية والإقليمية والدولية على حد سواء، حيث إنها تعتبر أحد المصادر والموارد الجوهرية التي تستخدمها الدول في تحقيق الميزة التنافسية، وذلك من خلال قدرتها على إحداث التغيير الاستراتيجي، الذي يكون قادراً على إحداث التكيف والانسجام في ظل متطلبات العصر وآثارها المتنوعة والمعقدة، ويسعى البرنامج لإعداد وتأهيل قادة استراتيجيين قادرين على صناعة الأحداث، ويهدف البرنامج إلى:

- رفد مؤسسات المجتمع والدولة والمنظمات والشركات بالقادة الاستراتيجيين القادرين على التعامل مع المتغيرات العالمية المتسارعة.
- إكساب المتدربين مجموعة من المعارف التاريخية والاستراتيجية المرتبطة بالتطور الحضاري.
- إكساب المتدربين مفاهيم وتطوير مهارات الإدارة الاستراتيجية وصناعة المستقبل.
- تدريب القادة المتدربين لتطوير العلاقات كقادة استراتيجيين مستقبليين، وتوجيه الجهود لبناء نهضة الأمة ومؤسساتها المختلفة، بالإضافة إلى الأنشطة العملية.
- مشاريع قيادية استراتيجية.
- لقاء مع مسؤولين أحدثوا تغييرات استراتيجية.
- الحوار الاستراتيجي (محاكاة).



مشروع قاعدة البيانات للمراكز البحثية والفكرية حول العالم

قامت مجموعة التفكير الاستراتيجي بتدشين مشروع بناء قاعدة البيانات الشاملة للمؤسسات البحثية والفكرية ومراكز الدراسات المختلفة العاملة في مجال البحث والدراسات على المستوى الدولي. حيث يستطيع الباحث الوصول إلى الموقع الإلكتروني الخاص بالمؤسسات البحثية والفكرية والتعرف على الأنشطة والفعاليات بالبحث من خلال اسم المركز أو المؤسسة، التخصص، الدولة، المنطقة والتعرف على كافة المنتجات والإصدارات والأنشطة الجديدة. ويسعدنا في مجموعة التفكير الاستراتيجي أن نهديكم هذه البشري، أملين من الله عز وجل أن يكون فيها النفع والفائدة. وتحرص إدارة المجموعة على تحديث وتطوير المشروع بشكل مستمر، وسوف نوافيكم بجميع التحديثات والتطورات بشكل مستمر مستقبلاً.

الإدارة والأعضاء

مجلس إدارة جمعية مجموعة التفكير الاستراتيجي لعامي 2018/2019



أ. محمد سالم الراشد
(نائب رئيس مجلس الإدارة)



د. عبدالصمد بقال أوغلو
(رئيس مجلس الإدارة)



د. أحمد عطاونة
(عضواً)



د. أحمد أويصال
(عضواً)



د. أشرف الشوبري
(المدير التنفيذي)

قائمة بالأعضاء والخبراء الذين شاركوا في نشاطات الجمعية

الدولة	الاسم	م
تركيا	د. بيول أكون	18
تركيا	د. جب شانتورك	19
الكويت	أ. جمال الشهاب	20
مصر	د. جمال نصار	21
أمريكا	د. جون فوند	22
أمريكا	د. جيمس موران	23
الأردن	أ. حازم عياد	24
مصر	د. حامد عبدالمجيد القويسي	25
العراق	أ. حسام بوتاني	26
تركيا	د. حسن بصري	27
مصر	د. حسين القزاز	28
سورية	د. حسين قطريب	29
تركيا	د. حقي يوجور	30
تركيا	د. حكمت يامان	31
أمريكا	د. خالد الجندي	32
مصر	د. خالد شاهين	33
أمريكا	د. خالد صافوري	34

الدولة	الاسم	م
مصر	د. إبراهيم الديب	1
ج. أفريقيا	د. إبراهيم رسول	2
الكويت	د. أحمد العرييد	3
تركيا	د. أحمد أوز تورك	4
تركيا	د. أحمد أويسال	5
الكويت	د. أحمد بوزبر	6
سورية	د. أحمد رمضان	7
سورية	د. أحمد طعمة	8
فلسطين	د. أحمد عطاونة	9
تركيا	د. أرجان ألكان	10
بريطانيا	د. أسامة الأعظمي	11
العراق	أ. أسعد سليمان	12
بريطانيا	د. أنس التكريتي	13
تركيا	أ. أنس يلمان	14
مصر	د. أيمن نور	15
تركيا	د. برهان الدين دوران	16
سورية	د. بسام ضويحي	17

الدولة	الاسم	م
الأردن	أ. عاطف الجولاني	55
مصر	أ. عبدالحافظ الصاوي	56
لبنان	د. عبدالحليم زيدان	57
تونس	د. عبدالحמיד الجلاصي	58
العراق	أ. عبدالرحمن الأحمد	59
تونس	د. عبدالستار رجب	60
تركيا	د. عبدالصمد بقال أوغلو	61
إريتريا	أ. عبدالله إسماعيل آدم	62
الكويت	د. عبدالله الشايحي	63
الكويت	د. عبدالله النفيسي	64
العراق	أ. عبدالناصر إسماعيل عبدالحافظ	65
مصر	د. عصام عبدالشافي	66
الكويت	د. علي الكندري	67
لبنان	د. علي حسين باكير	68
مصر	أ. علي ماهر	69
سورية	د. عمار منذرقحف	70
تركيا	د. عمر فاروق قرقماز	71
مصر	د. عمرو دراج	72
سورية	أ. غياث هواري	73
الأردن	أ. فايز الجولاني	74

الدولة	الاسم	م
مصر	د. خيرى عمر	35
أمريكا	د. دوج باندو	36
تونس	د. راشد الغنوشي	37
تونس	د. رفيق عبدالسلام	38
تركيا	د. رمضان يلدريم	39
الكويت	د. زهير المزديدي	40
فلسطين	د. سامي العريان	41
تركيا	د. سامي شار	42
فلسطين	د. سعيد الحاج	43
تركيا	د. سلمان أوغوت	44
تركيا	د. سليمان ديرين	45
الكويت	د. سليمان شمس الدين	46
تركيا	د. سليم أرجون	47
مصر	د. سيف الدين عبدالفتاح	48
اليمن	أ. صخر الوجية	49
العراق	د. طارق الهاشمي	50
ألمانيا	أ. طارق بلال	51
تركيا	د. طلحة كوسة	52
تركيا	د. طوران كجلاكجي	53
اليمن	أ. عاتق جارالله	54

الدولة	الاسم	م
ماليزيا	د. محمد نور غزالي	92
تركيا	د. محمود قلب الدين	93
تركيا	د. محيي الدين أتامان	94
كندا	د. ملهم الدرروي	95
الكويت	د. ناصر الصانع	96
ليبيا	أ. ناصر المانع	97
تركيا	د. نايل أكوجو	98
فلسطين	أ. نبيل أسليم	99
ليبيا	د. نزار كريکش	100
أمريكا	د. نيك راهال	101
تركيا	د. هالوك ألكان	102
فلسطين	أ. وائل سعد	103
العراق	د. وسام الكبيسي	104
ليبيا	د. ونيس المبروك	105
تركيا	د. ياسين آقطاي	106
العراق	د. يوسف العبيدي	107

الدولة	الاسم	م
تركيا	د. فؤاد أردال	75
الكويت	أ. فهذ البذال الرشيدى	76
تركيا	د. فيصل كورت	77
أمريكا	د. كارين عطية	78
السودان	د. مالك المهدي	79
أمريكا	د. مايكل ستيلس	80
فلسطين	د. محسن صالح	81
مصر	د. محمد الفقي	82
المغرب	أ. محمد الهلاي	83
سورية	د. محمد الوليد	84
موريتانيا	د. محمد حسن الدودو	85
السودان	أ.د. محمد حسين أبوصالح	86
الكويت	أ. محمد سام الراشد	87
تركيا	د. محمد سامي كانباش	88
سورية	أ. محمد سرميني	89
سورية	م. محمد صادق شيخ ديب	90
ليبيا	د. محمد عميش	91

المراكز الأعضاء في مجموعة التفكير الإستراتيجي

1	المركز السوري للعلاقات الدولية والدراسات الاستراتيجية - سوريا
2	المعهد المصري للدراسات السياسية والاستراتيجية - تركيا
3	المركز المغربي للدراسات والأبحاث المعاصرة - المغرب
4	مركز دراسات القرن الأفريقي - السودان
5	مركز الزيتونة للدراسات والاستشارات - لبنان
6	مركز الركن للاستشارات السياسية - الكويت
7	مركز أمية للبحوث والدراسات الاستراتيجية - تركيا
8	مركز أفق المستقبل للاستشارات - الكويت
9	مركز أفكار المستقبل للدراسات والتدريب والاستشارات - العراق
10	معهد فلسطين للدراسات الاستراتيجية - فلسطين
11	المركز السوري للإحصاء والبحوث - ألمانيا
12	مركز إنسان للدراسات الحضارية - تركيا
13	مركز عمران للدراسات الاستراتيجية - عمان
14	مركز رؤية للتنمية السياسية - تركيا
15	منتدى جسور للعلاقات الدولية - تركيا
16	المركز المغربي للدراسات - تركيا

